## 2019年度 J1 クラブ決算一覧

1. 損益総括

	札幌	仙台	鹿島	浦和	FC東京	川崎F	横浜FM	湘南	松本	清水	磐田	名古屋	G大阪	C大阪	神戸	広島	鳥栖	大分	J 1	J 1
	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年3月期 2	2020年1月期	2020年1月期	2020年3月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2019年12月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	総合計	平均
営業収益	3, 599	2, 711	6, 768	8, 218	5, 635	6, 969	5, 884	2, 701	2, 711	4, 291	3, 813	6, 912	5, 513	3, 786	11, 440	3, 737	2, 561	1, 866	89, 115	4, 9
スポンサー収入	1, 440	1, 165	2, 303	3, 841	2, 419	2, 143	2, 263	1, 129	1, 145	1, 937	1, 877	4, 077	1, 863	1, 707	7, 405	1, 582	810	726	39, 832	2, 2
入場料収入	779	615	996	2, 300	1, 104	1, 042	1, 286	438	695	702	531	1, 221	1, 247	677	1, 260	547	760	472	16, 672	9
Jリーグ配分金	585	360	775	468	406	1, 792	384	324	371	376	500	376	379	479	376	766	360	362	9, 439	5
アカデミー関連収入	26	77	257	12	418	216	375	87	30	338	198	225	211	0	266	80	76	44	2, 936	1
物販収入	259	244	842	903	297	835	702	230	249	443	337	562	536	258	531	302	276	45	7, 851	4
その他収入	510	250	1, 595	694	991	941	874	493	221	495	370	451	1, 277	665	1, 602	461	279	217	12, 386	6
営業費用	3, 826	2, 956	6, 673	8, 082	5, 552	6, 168	5, 880	2, 667	2, 674	4, 289	3, 950	6, 827	5, 339	4, 263	11, 005	3, 711	4, 459	1, 678	89, 999	5, 0
チーム人件費	1, 698	1, 296	2, 936	3, 228	2, 736	2, 958	2, 684	1, 263	1, 430	1, 729	1, 995	3, 973	2, 434	2, 406	6, 923	1, 931	2, 528	860	45, 008	2, 5
試合関連経費	376	150	518	650	492	260	345	153	263	251	435	330	591	302	308	327	469	138	6, 358	3
トップチーム運営経費	261	237	377	572	501	359	459	137	185	501	294	483	457	520	780	369	200	159	6, 851	3
アカデミー運営経費	68	83	178	75	259	78	201	140	46	243	174	162	175	0	136	137	45	68	2, 268	1
女子チーム運営経費	0	129	0	84	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	214	
物販関連費	188	167	620	542	247	689	437	197	123	301	269	324	398	167	401	224	244	20	5, 558	3
販売費および一般管理費	1, 235	894	2, 044	2, 931	1, 317	1, 824	1, 754	777	627	1, 264	783	1, 555	1, 284	868	2, 457	723	973	432	23, 742	1, 3
営業利益(▲損失)	▲ 227	<b>▲</b> 245	95	136	83	801	4	34	37	2	<b>▲</b> 137	85	174	<b>▲ 477</b>	435	26	<b>▲</b> 1,898	188	▲ 884	<b>A</b> .
営業外収益	89	9	5	11	3	2	23	7	35	17	32	18	12	0	67	12	7	2	351	
営業外費用	10	2	1	8	11	1	6	6	1	3	6	271	87	6	259	1	122	0	801	
経常利益 (▲損失)	<b>▲</b> 148	▲ 238	99	139	75	802	21	35	71	16	<b>▲</b> 111	<b>▲</b> 168	99	<b>▲</b> 483	243	37	<b>▲</b> 2,013	190	<b>▲</b> 1,334	<b>A</b>
特別利益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	200	0	0	0	0	200	
特別損失	0	193	0	0	0	0	0	0	19	10	148	0	0	0	0	0	0	0	370	
税引前当期利益(▲損失)	<b>▲</b> 148	<b>▲ 431</b>	99	139	75	802	21	35	52	6	▲ 259	<b>▲</b> 168	99	<b>▲</b> 283	243	37	<b>▲</b> 2, 013	190	<b>▲</b> 1,504	<b>A</b> :
法人税および住民税等	1	▲ 3	96	77	25	240	1	31	19	4	0	0	0	0	0	15	1	58	565	1
当期純利益(▲損失)	<b>▲</b> 149	<b>▲ 428</b>	3	62	50	562	20	4	33	2	<b>▲</b> 260	<b>▲</b> 168	99	<b>▲</b> 283	243	22	<b>▲</b> 2,014	132	<b>▲</b> 2,070	▲ 1

|--|

2	2.	貸借対照表																		(百万円)
			札幌	仙台	鹿島	浦和	FC東京	川崎F	横浜FM	湘南	松本	清水	磐田	名古屋	G大阪	C大阪	神戸	広島	鳥栖	大分
			2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年3月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年3月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2019年12月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期
1 2	タ -	流動資産	1, 291	864	2, 266	792	2, 111	1, 351	1, 704	838	895	521	760	1, 279	482	736	1, 922	1, 123	451	469
2 声	₹ ¥ L	固定資産等	615	496	1, 718	2, 349	624	2, 024	474	114	352	631	876	1, 496	1, 487	253	1, 793	393	244	139
3		資産の部 合計	1, 906	1, 360	3, 984	3, 141	2, 735	3, 376	2, 178	953	1, 247	1, 152	1, 636	2, 776	1, 969	989	3, 716	1, 516	696	608
4 ∉	<b>3</b> -	流動負債	890	694	1, 528	1, 293	454	1, 144	1, 977	832	457	1, 014	739	2, 025	1, 292	891	2, 276	517	651	382
5 信	青	固定負債	491	310	287	229	0	129	135	9	17	113	75	178	66	85	136	43	23	0
6	^	負債の部 合計	1, 381	1, 004	1, 815	1, 522	454	1, 273	2, 112	842	474	1, 127	814	2, 204	1, 358	976	2, 413	561	674	382
7		資本金	1, 287	630	1, 570	273	1, 187	349	99	709	205	550	679	105	10	485	98	220	2, 189	40
8 道	資	資本剰余金等	376	177	147	113	0	30	0	339	0	0	0	0	0	0	561	52	2, 039	40
9 4	*	利益剰余金	<b>▲</b> 1, 138	<b>▲ 451</b>	452	1, 233	1, 094	1, 722	▲ 33	▲ 938	568	▲ 525	143	467	601	<b>▲ 472</b>	643	683	<b>▲</b> 4, 207	146
10		資本(純資産)の部 合計	525	356	2, 169	1, 619	2, 281	2, 102	66	110	773	25	822	572	611	13	1, 302	955	21	226

<sup>※1</sup> 端数処理の影響で合計値が一部一致しないところがある。合計数値は、各クラブの百万円単位の金額を単純に合計したものである。

<sup>※2</sup> 上記数値はクラブ運営法人単体の数値であるため、アカデミー(育成・普及)事業を、クラブ運営法人と直接関係のあるNPO法人や一般社団法人に移管している場合には、アカデミー関連収入及び費用が上記数値に含まれないことがある。

<sup>※3 「</sup>物販収入」および「物販関連費」は、代理店に委託販売しているケース等もあることから、取扱い高総額でのクラブ間比較はできない。

<sup>※4</sup> 固定資産等の区分には、繰延資産も含めて表示している。

## 2019年度 J2 クラブ決算一覧

1. 損益総括 (百万円)

Ì	15 画 40 10	山形	水戸	栃木	大宮	千葉	柏	東京V	町田	横浜FC	甲府	新潟	金沢	岐阜	京都	岡山	山口	徳島	愛媛	福岡	長崎	鹿児島	琉球	J 2	J 2
		2020年1月期		2020年1月期	2020年1月期			2020年1月期	-							2020年1月期				2020年1月期				総合計	平均
-	営業収益	1, 845	752	975	3, 454	2, 838	3, 140	1, 938	1, 032	1, 841	1, 455	2, 247	760	1, 079	2, 090	1, 567	1, 289	1, 763	777	1, 577	2, 564	790	632	36, 405	1, 65
	スポンサー収入	573	259	506	2, 464	1, 954	2, 206	911	666	1, 123	800	949	320	589	1, 356	798	634	1, 147	324	693	1, 557	401	181	20, 411	92
	入場料収入	241	114	113	332	326	414	177	115	197	286	500	72	116	198	186	216	172	61	137	257	104	47	4, 381	19
4	J リーグ配分金	143	144	145	151	144	208	144	136	146		149	146	154	148	153	162	152	155	155	277	148	150	3, 459	157
	アカデミー関連収入	0	59	85	215	125	22	188	0	161	24	178	54	50	148	114	42	64	82	198	41	0	58	1, 908	8
4	物販収入	121	70	76	129	144	52	100	43	82	87	231	66	75	86	111	123	74	61	93	207	58	42	2, 131	9
	その他収入	767	106	50	163	145	238	417	72	132	109	240	102	95	154	205	113	154	94	301	225	79	154	4, 115	18
7	営業費用	1, 855	744	959	3, 458	2, 722	4, 206	1, 932	1, 021	1, 805	1, 460	2, 248	755	1, 148	2, 084	1, 565	1, 282	1, 641	860	1, 680	2, 555	784	663	37, 427	1, 70
	チーム人件費	549	321	365	1, 547	1, 153	2, 940	713	402	916	707	722	311	461	895	634	527	892	406	784	1, 029	296	252	16, 822	76
	試合関連経費	101	63	85	272	166	126	104	103	122	108	272	54	131	157	177	130	98	44	113	214	91	71	2, 802	12
	トップチーム運営経費	189	94	133	625	335	326	325	111	198	171	253	110	126	150	107	140	197	87	289	268	154	78	4, 466	20
	アカデミー運営経費	0	29	59	78	143	31	75	19	148	26	165	41	55	176	33	86	64	62	103	91	0	39	1, 523	6
	女子チーム運営経費	0	0	0	0	73	0	59	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	27	0	0	0	0	161	
	物販関連費	81	52	36	96	115	41	65	34	83	70	189	41	67	68	98	73	67	45	63	143	30	42	1, 599	7
L	販売費および一般管理費	935	185	281	840	737	742	590	352	338	378	647	198	308	638	516	323	323	189	328	810	213	181	10, 052	45
j	営業利益(▲損失)	▲ 11	8	16	▲ 4	116	<b>▲</b> 1,066	6	11	36	▲ 5	▲ 1	5	<b>▲</b> 69	6	2	7	122	<b>▲</b> 83	<b>▲</b> 103	9	6	▲ 31	<b>▲</b> 1,023	▲ 4
	営業外収益	17	0	1	15	10	115	0	0	7	10	164	1	0	20	0	2	2	10	1	3	0	0	378	1
	営業外費用	0	0	3	11	4	61	3	2	2	8	9	2	1	48	0	0	0	2	5	2	3	2	168	
i	経常利益(▲損失)	6	8	14	0	122	<b>▲</b> 1,012	3	9	41	▲ 3	154	4	▲ 70	▲ 22	2	9	124	<b>▲</b> 75	<b>▲</b> 107	10	3	▲ 33	<b>▲</b> 813	▲ 3
	特別利益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	31	0	0	0	0	1	4	0	0	0	0	0	36	
	特別損失	0	29	0	0	110	0	0	0	40	0	5	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	186	
7	税引前当期利益(▲損失)	6	<b>▲</b> 21	14	0	12	<b>▲</b> 1,012	3	9	1	▲ 3	180	4	▲ 70	▲ 22	2	9	128	<b>▲</b> 75	<b>▲</b> 107	10	3	▲ 34	<b>▲</b> 963	▲ 4
	法人税および住民税等	2	0	3	0	7	1	2	2	1	2	10	2	0	2	1	2	41	0	0	<b>▲ 4</b> 6	0	0	32	
į	当期純利益(▲損失)	5	▲ 21	11	0	5	<b>▲</b> 1,013	1	7	0	▲ 5	170	2	▲ 70	<b>▲ 24</b>	1	7	87	▲ 75	▲ 107	56	3	▲ 34	▲ 994	<b>▲</b> 4!
			<u> </u>		1			1	ı		1			1	1		1	1			1				
連	する法人(アカデミーなどサッカー及びその他	200	7	_	_	_	_	_	157	142	42	124	41	_	-	_	98	44	_	_	_	103	_		
建	する事業を運営する法人)の営業収益																								

2. 貸借対照表
----------

		山形	水戸	栃木	大宮	千葉	柏	東京Ⅴ	町田	横浜FC	甲府	新潟	金沢	岐阜	京都	岡山	山口	徳島	愛媛	福岡	長崎	鹿児島	琉球
		2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年3月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2019年12月期	2020年1月期	2020年1月期	2019年12月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2019年12月期	2020年1月期	2019年12月期	2020年1月期	2020年1月
1 2	· 流動資産	515	225	242	701	671	459	617	1, 079	235	394	577	132	269	648	495	221	1, 461	82	366	559	90	17
2 7	章 <u>固定資産等</u>	38	10	66	811	990	2, 369	81	260	72	194	627	98	10	85	79	42	138	116	284	70	84	3
3	資産の部 合計	553	235	308	1, 512	1, 662	2, 828	698	1, 339	307	588	1, 204	230	279	733	575	264	1, 599	198	650	629	174	20
4		395	168	134	827	770	2, 809	420	124	237	268	567	128	69	497	418	211	294	89	468	453	48	11
5	表 <u> </u>	18	26	1	674	312	1	237	47	63	54	228	12	0	28	2	2	27	7	113	3	78	2
6	負債の部 合計	413	194	136	1, 501	1, 082	2, 810	658	171	300	322	795	140	69	526	421	214	321	96	581	456	126	13
7	資本金	10	98	315	100	490	100	282	100	354	367	712	150	80	3, 605	98	99	409	309	176	350	26	44
8	資本剰余金等	0	120	115	240	390	932	243	1, 335	125	0	0	0	457	0	36	0	0	<u> </u>	246	0	26	2
9	<sup>本</sup> <u>利益剰余金</u>	129	<b>▲ 177</b>	▲ 258	▲ 329	▲ 300	▲ 1,014	<b>▲ 485</b>	▲ 267	<b>▲ 472</b>	▲ 101	▲ 303	▲ 60	▲ 327	▲ 3,397	19	<b>▲ 49</b>	869	▲ 206	▲ 353	▲ 177	▲ 4	▲ 39
10	資本(純資産)の部 合計	139	41	172	11	579	18	40	1, 168	7	266	409	90	209	207	153	50	1, 278	102	69	173	48	6

<sup>※1</sup> 端数処理の影響で合計値が一部一致しないところがある。合計数値は、各クラブの百万円単位の金額を単純に合計したものである。

<sup>※1</sup> 地域処理地形等で言言道の一部一致しないとこのかめる。言言歌画は、各グランの目が内華地の土地域を実施し言言してものである。 ※2 上記数値はクラブ運営法人単株の数値であるため、アカデミ(育成・普及)事業を、クラブ運営法人と直接関係のあるNPO法人や一般社団法人に移管している場合には、アカデミー関連収入及び費用が上記数値に含まれないことがある。 ※3 「物販収入」および「物販関連費」は、代理店に委託販売しているケース等もあることから、取扱い高終額でのクラブ間比較はできない。 ※4 固定資産等の区分には、縁延資産も含めて表示している。

## 2019年度 J3 クラブ決算一覧

		八戸	岩手	秋田	福島	群馬	YS横浜	相模原	長野	富山	藤枝	沼津	鳥取	讃岐	北九州	熊本	J 3	J 3	今
		2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年3月期	2020年1月期	2019年12月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	総合計	平均	2020年
営業	<b>美収益</b>	302	263	461	325	465	204	348	675	522	324	401	455	561	804	850	6, 960	464	
]	スポンサー収入	152	144	266	214	285	39	230	419	341	254	220	221	241	384	366	3, 776	252	
	入場料収入	10	8	20	14	44	12	38	45	30	11	12	32	45	124	83	528	35	
	Jリーグ配分金	27	26	27	27	29	26	27	27	26	27	28	26	117	27	128	595	40	
	アカデミー関連収入	0	35	47	21	0	71	0	49	55	11	51	47	45	106	30	568	38	
4	勿販収入	19	13	11	25	29	16	26	6	22	7	37	37	29	50	50	377	25	
L.	その他収入	94	37	90	24	78	40	27	129	48	14	53	92	84	113	193	1, 116	74	
営業	<b>美費用</b>	313	320	477	361	444	209	363	703	548	351	400	477	575	776	815	7, 132	475	
ا ا	チーム人件費	81	114	161	124	184	32	121	294	200	164	116	114	263	250	310	2, 528	169	L
Ī	试合関連経費	14	22	25	34	43	27	24	30	37	27	33	19	46	65	49	495	33	
	トップチーム運営経費	48	53	84	49	63	40	39	85	100	67	47	45	84	93	108	1, 005	67	
	アカデミー運営経費	0	20	32	10	12	44	0	26	27	4	3	30	31	56	49	344	23	
1	女子チーム運営経費	0	0	0	0	0	2	0	36	0	3	0	0	0	0	0	41	3	
4	勿販関連費	16	21	11	17	16	13	19	1	18	6	29	2	20	39	44	272	18	
ļ	販売費および一般管理費	154	90	164	127	126	51	160	231	166	80	172	267	131	273	255	2, 447	163	
営業	<b>♥利益(▲損失)</b>	▲ 11	▲ 57	<b>▲</b> 16	▲ 36	21	▲ 5	<b>▲</b> 15	▲ 28	<b>▲</b> 26	<b>▲</b> 27	1	<b>▲ 22</b>	<b>▲</b> 14	28	35	<b>▲</b> 172	<b>▲</b> 11	
7	営業外収益	20	11	9	1	12	6	9	0	0	1	7	0	2	0	2	80	5	
į	営業外費用	3	1	1	0	0	0	0	0	0	0	2	10	6	1	0	24	2	
経常	常利益(▲損失)	6	<b>▲ 4</b> 7	▲ 8	<b>▲</b> 35	33	1	▲ 7	▲ 28	<b>▲</b> 26	▲ 26	6	▲ 32	<b>▲</b> 18	28	37	<b>▲</b> 116	▲ 8	
4	特別利益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	L
4	特別損失	0	0	0	0	0	0	0	0	0	57	4	10	6	1	0	78	5	
税引	前当期利益(▲損失)	6	<b>▲ 4</b> 7	▲ 8	▲ 35	33	1	▲ 7	▲ 28	<b>▲</b> 26	<b>▲</b> 83	2	<b>▲ 42</b>	<b>▲</b> 24	26	37	<b>▲</b> 195	<b>▲</b> 13	
	、税および住民税等	0	2	0	0	8	0	1	0	0	0	0	0	0	5	10	26	2	
当其	月純利益(▲損失)	6	<b>▲ 49</b>	▲ 8	<b>▲</b> 35	25	1	▲ 8	▲ 28	<b>▲</b> 26	▲ 83	2	<b>▲ 42</b>	<b>▲</b> 24	22	27	<b>▲</b> 220	<b>▲</b> 15	
		Г	ı		1		1	ı			1	1				1			_
重する	る法人(アカデミーなどサッカー及びその他 る事業を運営する法人)の営業収益	38	_	_	٥	75	_	75	_	_	_	187	_	_	_	24			

	101	116	38	47	150	53	68	89	95	60	72	70	183	165	310
	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年3月期	2020年1月期	2019年12月期	2020年1月期						
	八戸	岩手	秋田	福島	群馬	YS横浜	相模原	長野	富山	藤枝	沼津	鳥取	讃岐	北九州	熊本
2. 貸借対照表															(百万円)

		2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年3月期	2020年1月期	2019年12月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期
1 ,	流動資産	101	116	38	47	150	53	68	89	95	60	73	79	183	165	310
2 ;	□ <u>固定資産等</u>	118	8	23	4	13	3	16	4	12	0	140	305	0	21	24
3	資産の部 合計	220	125	61	51	164	56	84	93	107	61	213	384	183	185	334
4 .	流動負債	106	99	27	25	110	38	55	72	51	52	107	109	52	92	216
5	る <u>  固定負債</u>	104	6	17	1	0	15	23	1	13	0	60	272	0	12	15
6	負債の部 合計	211	106	44	26	110	54	78	73	64	52	168	381	52	104	231
7	資本金	59	284	24	84	272	_	24	100	97	70	96	231	77	232	345
8	資本剰余金等	0	0	18	0	115	_	0	35	28	238	16	167	76	0	0
9	利益剰余金	▲ 50	<b>▲</b> 265	▲ 25	▲ 59	▲ 334	_	▲ 18	<b>▲</b> 115	▲ 82	▲ 300	▲ 66	▲ 395	▲ 22	<b>▲</b> 150	▲ 242
10	資本(純資産)の部 合計	8	18	17	24	53	2	6	20	43	8	45	3	131	81	103

<sup>※1</sup> 端数処理の影響で合計値が一部一致しないところがある。合計数値は、各クラブの百万円単位の金額を単純に合計したものである。

280

127

<sup>※2</sup> 上記数値はクラブ運営法人単体の数値であるため、アカデミー(育成・普及)事業を、クラブ運営法人と直接関係のあるNPO法人や一般社団法人に移管している場合には、アカデミー関連収入及び費用が上記数値に含まれないことがある。

<sup>※3 「</sup>物販収入」および「物販関連費」は、代理店に委託販売しているケース等もあることから、取扱い高総額でのクラブ間比較はできない。

<sup>※4</sup> 固定資産等の区分には、繰延資産も含めて表示している。

<sup>※5</sup> YS横浜は特定非営利活動法人であるため、資本の内訳は表示されない。