

Climate Action 100+

Global Investors Driving Business Transition



2021년 평가 진행 상황 업데이트



목차

- 1. 이정표를 세운 한 해 4
- 2. 포커스 기업의 약속 5
- 3. 탄소중립 기업 벤치마크 발표 6
- 4. 주주총회 시즌 하이라이트 8
- 5. 글로벌 산업부문 전략 9
- 6. 우리의 2022년 목표 10

기후행동 100+ 한눈에 보기



615+
서명자
시작 후 170% 증가



기록적인 금액
65
조 달러
서명자 운용자산



167
포커스 기업
전 세계 배출량의 80% 차지



52%
기업
탄소중립 약속



87%
기업
이사회 차원의 기후
변화기업 감독



72%
기업
TCFD 권고안에 따라
공개를 조정



6
과반수 주주 투표
이니셔티브 플래그가 표시된
결의안

1. 이정표를 세운 한 해

2021년은 기후 변화에 대한 세계 최대 규모의 투자자 관여 이니셔티브인 기후행동 100+(Climate Action 100+)가 더 많이 성장하고 영향을 미친 한 해였습니다. 2021년에 70명의 새로운 투자자가 합류하면서 기후 100+는 현재 615 개가 넘는 서명자가 기록적인 65조 달러의 운용자산을 책임지고 있습니다. 이는 2017년에 이니셔티브가 시작된 이후 투자자 참여가 170% 증가했음을 나타냅니다.

이 투자자들은 167개의 세계 최대 상장 기업 배출자와 협력하고 2050년 또는 그 이전까지 탄소중립에 도달한다는 글로벌 목표에 따라 더 빠른 기업의 기후행동을 추진하고 있습니다.

더 많은 관여, 기업 발전을 위해 수립된 지표, 주주 기후행동에 대한 기록적인 해를 통해 이 이니셔티브는 기후위기에 대한 새로운 평가를 알렸습니다. 기후행동 100+의 강점은 결과에 대한 글로벌 초점과 투자자와 기업 간의 파트너십 정신입니다. 작년에 아시아에서 기후행동에 대한 투자자의 욕구가 눈에 띄게 증가하여 아시아 지역에서 우리의 영향력이 확대되었습니다.

이 이니셔티브를 통한 투자자 관여로 상당수 포커스 기업으로부터 더 빠르고 야심 찬 기후 변화 약속을 이끌어냈습니다. 이니셔티브의 탄소중립 기업 벤치마크를 기반으로 한 2021년 9월의 BNEF 분석에 따르면 이니셔티브가 시작된 후 포커스 기업이 2018년에는 5개에 불과했던 것과 비교하여 111개의 포커스 기업이 2050년 또는 그 이전에 탄소중립 목표를 수립한 것으로 나타났습니다. 영향력의 규모를 입증하기 위해, 기후행동 100+ 투자자가 확보하는 데 중요한 역할을 한 탄소중립 목표는 2050년까지 연간 98억 미터 톤의 온실가스 배출량을 줄일 것으로 추정되며, 이는 대략 중국의 연간 배출량과 같은 규모입니다.¹

한 해 동안, 이니셔티브 전반에 걸쳐 투자자들은 단기, 중기, 장기 배출량 목표, 기업 로비 공개 및 이사회의 기후 역량에 관한 중요한 행동에 대해 기업들을 관여하였습니다. 기후행동 100+를 통해 투자자들이 달성한 진전은 시대가 어떻게 변했는지를 상징하고 대규모 투자자들이 기후 변화를 재무 위험으로서 얼마나 진지하게 대처하고 있는지 강조합니다.

이 이니셔티브는 글로벌 금융 미디어 시장에 반향을 일으켰습니다. Financial Times, Reuters, Bloomberg, Wall Street Journal, Forbes, Sydney Morning Herald를 비롯한 전 세계의 영향력 있는 금융 및 비즈니스 미디어가 이 이니셔티브의 주요 성과와 성공을 보도했습니다. 이는 협력적인 관여의 힘과 이것이 어떻게 일부 최대 배출 기업들의 전례 없는 변화를 효과적으로 주도하고 있는지 입증하기 위해 뉴스 기사에서 정기적으로 인용됩니다.

기후행동 100+는 5개의 창립 투자자 네트워크인 AIGCC, Ceres, IGCC, IIGCC, PRI에 의해 조정됩니다. 5개의 투자자 대표들과 투자자 네트워크 책임자들로 구성된 글로벌 기후행동 100+ 운영위원회가 기후행동 100+를 주도합니다. 이 전략은 투자자와 긴밀하게 협력하고 포커스 기업과의 관여를 최대한 효과적으로 지원하는 투자자 네트워크 직원이 제공합니다.

1 BNEF 분석, 2021년 9월에 발표됨: <https://about.bnef.com/blog/two-thirds-of-the-worlds-heaviest-emitters-have-set-a-net-zero-target/>

2. 포커스 기업의 약속

기후행동 100+ 투자자 서명자들은 2021년에 포커스 기업들의 더 강력하고 빠른 기후 행동을 계속 추진했으며, 탄소중립 목표 설정, 기후 로비 공개 개선 및 탈탄소화 전략 개발과 관련된 수많은 약속을 지켰습니다.

기후행동 100+ 글로벌 포커스 기업 목록에서 2021년 약속과 발전 사례들 선정:

- BlueScope**, 는 호주 철강 생산업체로서 신재생수소와 저배출 제강을 위한 옵션을 모색하면서, 2050년까지 순배출 제로(net zero emission)를 달성할 것과 중장기 기후 목표 지원을 위한 1억 5천만 달러의 초기 자본 할당을 5년 간 약속하였습니다.
- Boral**, 는 호주 최대의 건축 자재 및 건축 제품 공급업체로서 2030년까지 Scope 1 및 2 배출을 46% 줄이기 위한 SBTi(Science Based Targets Initiative) 검증 절대 목표를 설정하였으며, Scope 1 및 2 배출에 대해 1.5°C에 맞추어 시멘트 부문에서 목표를 설정한 첫 회사가 되었습니다. Boral은 2030년까지 생산되는 시멘트 재료 톤당 22%의 Scope 3 배출 집약도 감소 목표를 추가로 설정했습니다.
- Ecopetrol**, 콜롬비아 국영 석유 가스 회사로서 중장기 목표를 포함하여 2050년까지 탄소중립(Scope 1-2)을 달성하기로 약속했습니다. 또한, 회사는 2050년까지 Scope 3 배출량을 (2019 수준 대비) 50% 줄이기로 약속했습니다.
- Enel**, 이탈리아에 본사를 둔 세계 최대 전력 회사로서 2040년까지 천연가스 생산을 중단하기로 약속한 최초의 전력 회사가 되었습니다. 2040년까지 절대 순배출 제로 목표를 설정했으며, 이는 탄소 상쇄 또는 탄소 배출 제거 기술에 의존하지 않고 신재생 에너지로만 에너지를 생산함으로써 달성할 것입니다.
- Engie**, 프랑스의 다국적 전력 회사로서 협상된 주주 결의안 철회에 따라 2045년까지 탄소중립을 약속했습니다.
- Ford Motor Company, General Motors, PACCAR**, 북미의 주요 자동차 및 트럭 제조업체 3곳에서 Scope 1, 2, 3을 포함하는 중기 SBTi 검증 목표를 각각 설정했습니다. Ford와 General Motors의 Scope 1 및 2 배출 목표는 모두 1.5°C에 맞춰져 있습니다.
- KEPCO**, 한국 최대 전력회사로서 KEPCO와 6개 자회사는 대한민국 탄소중립위원회의 국가계획 개발에 따라 2050년까지 탄소중립과 석탄의 완전한 단계적 폐지를 약속했습니다.
- LyondellBasell**, 세계 최대의 플라스틱, 화학 및 정유 회사 중 하나로서 2050년까지 전 세계 사업장에서 탄소중립을 달성하고, 2030년까지 Scope 1 및 2 배출량을 30% 절대 감축하겠다는 포부를 발표했습니다.
- Nissan Motors**, 일본의 다국적 자동차 제조업체로서 2050년까지 회사 운영과 제품 수명 주기 전반에 걸쳐 탄소중립을 달성하는 목표를 수립했으며, 제품의 전기화 속도를 높이기 위해 향후 5년간 176억 달러를 투자할 예정입니다. 이 회사는 또한 2030년대 초까지 주요 시장에서 제공되는 모든 신차의 100%를 전기화하는 것을 목표로 하고 있으며, 2030년까지 50%의 전기화 믹스를 구성하게 됩니다.

- **Phillips 66**, 는 텍사스에 본사를 둔 다국적 에너지 회사로, 2030년까지 운영 및 에너지 제품의 온실가스 배출량 집약도를 줄이기 위한 계획을 발표했습니다. 2019년 수준에서 에너지 제품의 Scope 1 및 2 배출 집약도를 30%, Scope 3 배출 집약도를 15% 줄이는 것을 목표로 합니다. Phillips 66은 최초의 미국 정유업체이자 유일하게 Scope 3을 포함하는 배출량 감소 목표를 설정한 두 번째 미국 석유 회사입니다.
- **Rio Tinto**, 세계 2위의 금속 및 광업 기업으로써 2030년 중기 목표를 3배 이상 달성했으며, 2030년까지 Scope 1 및 2의 절대 배출량을 50% 줄이는 새로운 목표를 설정했습니다.
- **Sasol**, 글로벌 통합 연료 및 화학 회사이자 남아프리카에서 5번째로 큰 회사로써 2050년까지 탄소중립을 약속했습니다.² Sasol은 또한 이전의 2030 Scope 1-2 배출량 감소 목표를 10%에서 30%로 강화하고 2030년까지 20% 감축을 목표로 회사의 에너지 사업에서 Scope 3 배출량을 줄이는 새로운 목표를 수립했습니다.³
- **Rolls-Royce**, 선도적인 FTSE100 항공 우주 및 방위 산업 기업으로써 더 명확한 중단기 목표와 함께 상세한 탈탄소화 계획들을 수립했습니다. 2023년까지 모든 민간 항공기 엔진을 100% 지속 가능한 항공 연료(SAF)와 호환되도록 하고 이 목표를 임원 보수 정책에 포함했습니다.
- **Sinopec**, 중국 최대 국영 석유회사 중 하나로써 중국의 초기 국가 탈탄소화 목표인 2060년보다 10년 앞서 2050년까지 탄소중립을 달성하기로 약속했습니다. 회사는 또한 국가 목표 타임라인인 2030년 이전에 배출량을 정점으로 하고 장기적으로 수소와 바이오 연료로 사업을 전환하는 것을 목표로 하고 있습니다.
- **Xcel Energy**, 미국에 기반을 둔 전력 회사로써 2050년까지 천연가스 사업에서 온실가스 배출량을 0으로 달성하기 위해 온실가스 감축 목표를 확대했습니다. 이로써 Xcel Energy는 포괄적인 Scope 3 온실가스 목표를 설정한 최초의 북미 기후행동 100+ 전력 포커스 기업 중 하나가 되었습니다.

이 목록이 주요 회사의 약속들이 파리 협약의 목표와 일치한다는 것을 나타내는 것은 아니라는 점에 유의하십시오. 회사의 약속들은 단순히 우리가 2021년에 목격한 포커스 기업의 포부 유형을 제공하기 위한 것입니다. 이러한 각 약속 및 개발에서 투자자 관여의 역할은 다양합니다.

자세한 내용은 Climate Action 100+ 웹사이트의 [성공\(Successes\)](#) 페이지를 참조하십시오.

3. 탄소중립 기업 벤치마크 출시

이 이니셔티브는 미국과 유럽의 주주총회 시즌을 앞두고 2021년 3월에 새로운 탄소중립 기업 벤치마크를 사용한 첫 번째 회사 평가를 시작했습니다. 이것은 [ABC](#), [AsianInvestor](#), [Bloomberg](#), [Financial Times](#), [Reuters](#) 그리고 [The Sydney Morning Herald](#)를 포함한 미디어를 통해 광범위하게 다루어졌습니다.

이 벤치마크는 이니셔티브의 세 가지 상위 수준 목표(배출 감소, 거버넌스, 공개)에 대해 기업의 진행 상황을 측정하는 객관적인 방법을 제공합니다. 이 벤치마크 프레임워크는 이니셔티브를 통해 조정된 기업 관여의 기반이며, 평가들은 기업들이 탄소중립 미래에 맞게 비즈니스를 맞춰가는 진행상황을 보여주는 대표적인 증거가 되었습니다.

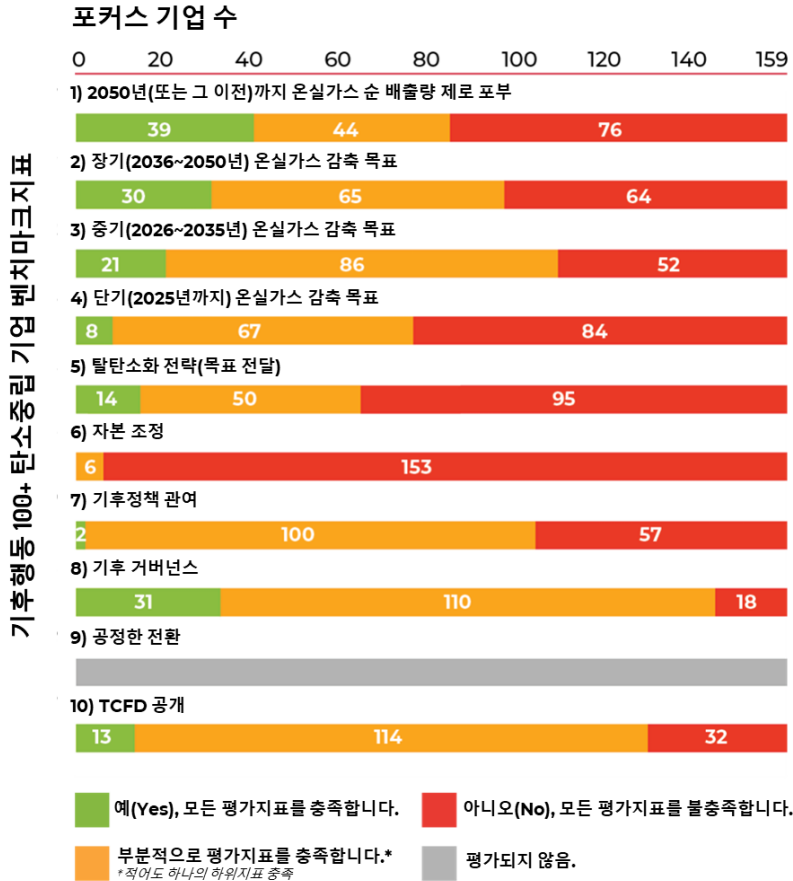
2 2020년 시가 총액 기준. <https://naijaquest.com/biggest-companies-in-south-africa/>

3 Sasol의 Scope 1-2 목표는 2017년 기준치를 기준으로 하며 회사의 에너지 및 화학 사업을 모두 포함합니다. Sasol의 Scope 3 목표는 2019년 기준치를 기준으로 합니다.

첫 번째 기업 평가 결과, 기업의 52%가 2050년 탄소중립 목표를 어떤 형태로든 설정했으며, 87%는 이사회 차원에서 기후 변화를 감독했으며, 72%는 공시 내용을 TCFD 권고안에 맞추겠다고 약속했습니다. 그러나 전반적으로 모든 지표에서 높은 수준을 달성한 회사는 없었으며, 단기 및 중기 목표, Scope 3 배출량 및 자본지출을 1.5°C 지구 온난화 시나리오에 맞춰 조정하는 것에 있어서 명확한 격차들이 있었습니다. 이러한 결과는 2021년 투자자 관여의 우선순위를 형성하는 데 중요한 역할을 했으며, 더 빠른 기업 기후 행동이 긴급하게 필요한 격차의 부분을 분명히 보여주었습니다.



기후행동 100+ 탄소중립 회사 평가



기후행동 100+는 2022년 3월에 발표될 탄소중립 기업 벤치마크 기업 평가의 다음 라운드를 위해 업데이트된 프레임워크와 지표들을 발표했습니다. 프레임워크에 대한 전반적인 변경 사항은 전년 대비 비교를 용이하게 하기 위해 최소한으로 유지되었지만, 투자자의 진화하는 우선순위를 반영하기 위해 일부 방법론적 업데이트와 새로운 평가가 포함되었습니다. 여기에는 재무 계정에 기후 위험을 통합하는 데 대한 투자자의 관심이 증가했음을 나타내는 새로운 기후 회계 및 감사 지표와⁴ 회사의 탄소중립 전환이 인력, 커뮤니티 및 공급망에 미치는 영향을 평가하는 새로운 공정한 전환 지표가 포함됩니다.⁵

4 이 기후 회계 평가는 "잠정적"으로, 이에 대한 포커스 기업 결과가 공개적으로 발표되지만 평가 자체는 향후 버전에서 변경 대상이 됩니다.

5 이 공정한 전환 지표는 "베타" 형식이 될 것입니다. 즉, 이니셔티브가 내부적으로 데이터를 수집하여 향후 개발을 알리지만 결과는 공개적으로 발표되지 않습니다.

4. 주주총회 시즌 하이라이트

과반수는 기후 관련 주주 제안에 투표합니다. 교체 이사 후보 목록, 기후 전환 계획. 이러한 주제는 미국과 유럽에서 역사적인 2021년 주주총회 시즌 동안 헤드라인을 장식했습니다. 기후행동 100+ 서명 투자자들은 새로운 탄소중립 약속 획득, 이사 교체 및 파리협약에 따른 정치적 로비 조정을 통해 세계 최대 온실가스 배출 기업들의 탈탄소화를 가속함으로써 전례 없는 결과를 얻었습니다.

주요 하이라이트:

- 주주 결의:** 2021년 주주총회 시즌에는 기후 관련 주주 결의, 특히 147건이 넘는 기후 관련 결의안이 제출된 미국에서 놀라운 성장을 보였습니다. 47개 기업이 투표에 참여하고 투표 결과는 평균 40%입니다.
- 새로운 결의 플래그 표시 절차 도입:** 기후행동 100+는 이니셔티브가 이니셔티브의 목표와 관련된 주주 투표에 플래그를 표시하고, 기후행동 100+ 포커스 기업에 결의안을 제출하거나 공동 제출하는 투자자 서명자의 정보를 배포할 수 있도록 하는 새로운 플래그 표시 프로세스를 도입했습니다. 기후행동 100+ 서명 투자자들이 제출하고 이니셔티브에 의해 플래그가 표시된 주주 제안서 14개 중 6개가 2021년에 과반수 표를 얻었습니다. 여기에는 General Electric의 98% 투표와 Bunge의 99% 투표(둘 다 경영진의 지지를 받음), United Airlines의 65% 투표와 Phillips 66의 62% 투표가 포함됩니다.
- 이사회 책임:** 석유 및 가스 부문은 이번 주주 총회 시즌에 자체 비판에 직면했으며, 투자자들은 이사회에 기후 변화에 대한 책임을 묻겠다는 의지를 보여주었습니다. ExxonMobil 주주들은 회사 이사회에 3명의 새로운 이사를 선출했습니다. 이는 미국에서 가장 큰 3개의 연금 기금과 기후행동 100+ 서명자인 CalPERS, CalSTRS, New York State Common Retirement Fund가 공개적으로 뒷받침한 결과입니다. 이는 기후행동 100+에서 조정된 광범위한 참여에 따른 것입니다.
- 배후에서 약속 보장:** 유럽에서는 투자자들이 민간 관여를 통해 엄청난 수의 중요한 발표를 확보했습니다. 집중적인 관여 기간과 주주 결의안 제출 및 단계적 확대 전략에 대한 고려 끝에 기업의 비공개 약속에 따라 여러 결의안이 철회되었습니다. 여기에는 2050년까지 Air Liquide와 BASF의 탄소중립 약속, 투자자 기대치에 부합하는 로비 보고서를 작성하려는 Fortum의 약속, 그리고 Heidelberg Cement의 로비 보고서 발간이 포함됩니다.
- 기후 계속 말하기(Say on Climate) 투표:** 'Say on Climate' 주주 투표는 동력을 얻었고, 2021년 주주총회 시즌의 두드러진 특징이었습니다. 유럽 및 호주 AGM 주주총회 시즌 동안 투자자 관여에 이어, 18개 기후행동 100+ 기업은 자발적인 주주 투표에 기후 변화 전략을 적용하기로 동의했습니다. 이는 올바른 방향으로 나아가는 단계이지만 이러한 전략이 탄소중립 전환을 위한 목적에 적합하다는 것이 중요합니다.

147
기후 관련
결의안
미국에서 제출

6/14
주주 제안
기후행동 100+에
의해 표시된 과반수
득표

18
기업
주주 투표에 기후
전환 전략을 적용

2022년 주주총회 미리 보기

2022년에 서명 투자자들은 파리협약과 일치하는 단기, 중기, 장기 배출량 감축 목표를 달성하기 위해 회사의 탄소중립 목표를 달성하는 방법에 대한 레이저 초점을 포함하여 더 많은 기후 중심 주주 결의와 더 많은 투표를 기대합니다. 점점 더 중요하고 뜨거운 주제가 되면서 서명 투자자들은 기후 위험을 재무 계정에 통합하고 감사 위원회와 감사인이 그러한 위험을 감독하는 것에 대한 더 많은 결의안을 기대하고 있습니다.

기후행동 100+는 2021년 성공을 기반으로 주주 투표 표시 프로세스를 활용하여 이니셔티브의 목표에 따라 결의안 및 기타 투표에 대해 투자자에게 알릴 계획입니다.

서명 투자자들은 또한 더 많은 기업이 강력한 기후 변화 계획을 수립할 것으로 기대합니다. 투자자들은 기업이 중요한 행동을 한 것을 칭찬하지만, 기업이 적절한 공개를 제공하지 않거나 전환 계획이 충분하지 않은 경우 어려운 결정을 내릴 준비가 되어 있습니다.

그리고 마지막으로, 투자자들은 기업이 탄소중립 전환을 향한 도전에 기꺼이 응하거나 대응할 수 없다면 새로운 리더십을 찾을 것이라는 점을 분명히 했습니다. 서명 투자자들이 기업에서 필요한 진전을 보지 못하는 경우, 다음 단계는 이사회 이사들에게 이러한 문제에 대응하고 필요한 변화를 가져오도록 요청하는 것입니다.

5. 글로벌 산업부문 전략들

투자자들은 Scope 3 배출을 포함하여 탄소중립 약속을 이행하기 위해 기업이 새로운 방식으로 협력하고 투자자의 지원이 필요하다는 것을 인식합니다. 기후행동 100+는 기업이 가치 사슬을 탈탄소화하고 산업부문 전반의 효과적인 기후 전환 계획을 수립하는 것을 지원하기 위해 올해 새로운 산업부문별 프로그램을 시작했습니다. 글로벌 산업부문 전략은 탄소 집약적인 부문과 기업과 기타 이해 관계자가 탄소중립 전환의 속도를 올리기 위해 개별적으로 또는 집단적으로 취해야 하는 조치를 살펴봅니다.

또한 투자자들은 이제 기업에 탄소중립 기업 벤치마크를 공개하도록 요구하는 것 이상으로 2050년까지 전 세계적으로 탄소중립을 달성하기 위해 산업부문별 조치를 취하도록 해야 합니다⁶. 투자자가 산업부문별 기업 행동에 집중하도록 하는 것은 상당한 연구와 세세한 관여 전략이 필요하며 2022년에 기후행동 100+를 전달하는 투자자 네트워크에 의해 조정되는 투자자의 핵심 초점입니다.

항공, 철강, 식음료 및 전기 유틸리티 부문에 대해 지금까지 발표된 전략은 기업, 전체 산업 부문 및 투자자에게 부문별 세부 정보와 명확성을 제공하는 것을 목표로 합니다. 여기에는 신뢰할 수 있는 탄소중립 경로가 어떤 모습이어야 하고 관련 관여 의미가 어떠해야 하는지가 포함됩니다.

2022년에는 다양한 광산과 트럭을 위한 산업부문 전략이 발표될 예정입니다. 서명 투자자들은 탄소중립 기업 벤치마크와 일치하는 것 외에도 탄소중립으로의 광범위한 경제적 전환을 촉진하기 위해 기업이 취해야 하는 산업부문별 조치를 계속 파악할 것입니다.

6. 2021년 5월에 발표된 IEA의 Net Zero by 2050 로드맵에 따름

6. 2022년 우리의 목표

2021년은 탄소중립 약속과 서약의 홍수와 함께 기후 변화에 대한 행동을 위한 한계를 정했습니다. 우리는 낙관적으로 기대합니다. COP26은 마침내 글로벌 팬데믹 속에서 열렸으며, 결과는 완벽하지 않았지만 전 세계 배출량을 줄이고 국제 사회가 기후 행동에 대해 발전하는 데 중요한 역할을 할 것입니다. 투자자들은 기업에 글래스고 기후 협약 (Glasgow Climate Pact)의 결과를 향후 사업 계획, 특히 화석 연료의 '단계적 축소'에 어떻게 반영하고 있는지 설명하도록 요청할 것입니다. 기후행동 100+, 투자자 네트워크 및 서명 투자자들은 계속해서 행동을 촉구하고 세계 최대 온실가스 배출 기업 들의 탄소중립 전환을 가속하는 역할을 할 것입니다. 2022년의 주요 목표와 우선순위는 다음과 같습니다.

- 이니셔티브의 다음 단계 개요:** 기후행동 100+의 초기 5년 기간이 가까워짐에 따라 이니셔티브를 조정하는 투자자 네트워크는 2022년 후반에 발표될 장기 전략을 계획하고 있습니다.
- 기업 진행 상황 측정:** 서명 투자자들은 포커스 기업의 더 빠르고 야심 찬 기후 변화 약속을 계속 추진할 것입니다. 서명 투자자들은 기업과의 관여를 강화하고 탄소중립 기업 벤치마크에 대한 조정을 늘리고 더 상세한 탈탄소화 전략의 공표를 요청할 것입니다. 2022년 3월의 2차 기업 평가 발표는 향후 관여와 주주총회 시즌에 대한 투자자 우선순위를 형성하는 데 중요한 역할을 할 것입니다.
- 탄소중립 기업 벤치마크 개선:** 이 이니셔티브는 벤치마크가 기업 기후 전환 전략의 포부와 품질을 측정할 때 투자자와 더 많은 이해 관계자에게 중요하고 유용한 도구로 남도록 하는 것을 목표로 하는 벤치마크의 향후 버전을 위해 장기 전략을 개발할 것입니다.

아직 해야 할 일이 많고 앞으로 가야 할 길은 여전히 가파릅니다. 지구 온도 상승 궤적을 제한하는 것은 균형에 달려 있지만, 국가, 기업, 사회가 실질적인 행동을 통해 약속을 실천하고 강화하려는 희망의 조짐이 보입니다.

우리는 이것이 가능하다고 믿으며 올해 기업의 온실가스 배출 감소에 최대한 영향을 미치기 위해 서명 투자자, 주요 기업 및 광범위한 이해 관계자와 긴밀히 협력하기를 기대합니다.

Climate Action 100+

Global Investors Driving Business Transition

