(単位:百万円)

	1																		(1	単位:百万円)
クラブ名	札幌	鹿島	浦和	大宮	千葉	柏	F東京	東京V	川崎F	横浜FM	1 新潟	清水	磐田	名古屋	京都	G大阪	神戸	大分		
決算期	平成20年12月期	平成21年1月期	平成21年1月期	平成21年1月期	平成21年1月期	平成21年3月期	平成21年1月期	平成21年1月期	平成21年1月期	平成21年1月期	平成20年12月期	平成21年1月期	平成21年3月期	平成21年1月期	平成20年12月期	平成21年1月期	平成20年12月期	平成21年1月期	J1総額	J1平均
■経営成績	1		<u> </u>	<u> </u>		<u> </u>											l			
<b>営業収入</b>	1,618	4,180	7,091	3,059	3,564	2,997	3,433	4,144	3,320	4,092	2,590	3,457	3,387	4,071	2,502	4,399	2,026	2,184	62,114	3,451
(広告料収入)	605	1.664	2,374	2,165	1,324	1,874	1,251	419	1,857	1.836	950	1,354	1.882	2,284	1,571	1,748	725	888	26,771	1,487
(入場料収入)	520	675	2,866	324	595	460	765	371	484	859		634	582	767	450	598	392	549	12,722	707
(JIJ/)配分金)	261	509	350	228	252	236	276	251	354	279	245	373	266	376	233	672	227	411	5,799	322
(その他)	232	1,332	1,501	342	1,394	427	1,141	3,103	625	1,118	564	1,096	657	644	248	1,381	682	336	16,823	935
営業費用	1,770			3,046	3,173				3,250	4,089	2,720	3,451	3,659	3,971	2,505	4,137	2,505		62,317	3,462
(事業費)	1,497	3,118	6,149	2,591	2,859	2,537	2,703	3,749	2,721	2,704	2,132	2,907	3,051	3,432	2,095	3,233	2,019	1,924	51,421	2,857
n 選手・チームスタッフ人件費(注)	787	1,850	2,406	1,565	1,612	1,694	1,570	2,622	1,743	1,290	1,208	1,484	1,657	2,005	1,334	2,304	1,369	1,299	29,799	1,656
(一般管理費)	273	945	908	455	315	511	859	385	529	1,385	588	544	608	539	410	904	486	253	10,897	605
営業利益	▲ 152	117	34	13	391	<b>▲</b> 51	▲ 129	10	70	2	▲ 130	6	▲ 272	100	▲ 3	262	▲ 479	7	▲ 204	<b>▲</b> 11
<b>経常利益</b>	▲ 8	132	21	1	389	▲ 68	▲ 124	1	41	0	▲ 45	12	▲ 257	120	3	171	▲ 352	4	41	2
当期執利益	▲ 28	52	24	▲ 2	<b>▲</b> 11	▲ 67	▲ 125	1	9	0	▲ 46	2	▲ 258	101	1	39	▲ 354	2	▲ 660	▲ 37
■財政状態																				
総資産	1,196	2,387	2,116	1,015	992	553	833	1,844	1,075	1,426	1,043	1,241	1,343	873	1,577	1,255	829	754	22,352	1,242
総負債	1,132	632	1,548	1,004	562	717	389	1,835	549	1,511	827	748	1,220	297	1,304	1,120	1,089	1,313	17,797	989
純資産	64	1,754	568	11	430	▲ 163	444	8	525	▲ 85	216	493	122	576	272	134	▲ 259	▲ 558	4,552	253
資本金	795	1,570	160	100	100	22	863	89	349	30	712	550	679	400	3,605	10	98	464	10,596	589
繰越利益剰余金	▲ 731	37	408	▲ 328	330	▲ 185	<b>▲</b> 418	▲ 80	145	▲ 122	▲ 496	▲ 56	▲ 556	176	▲ 3,332	124	▲ 918	▲ 1,087	▲ 7,089	▲ 394
クラブ名	仙台	山形	水戸	草津	横浜FC	湘南	甲府	岐阜	C大阪	広島	徳島	愛媛	福岡	鳥栖	熊本	J2総額	J2平均	J1·J2総額 J	J1·J2平均	
決算期	平成21年1月期	平成21年1月期	平成21年1月期	平成21年1月期	平成21年1月期	平成21年1月期	平成21年1月期	平成21年1月期	平成21年1月期	平成21年1月期	平成21年1月期	平成20年12月期	平成21年1月期	平成21年2月期	平成21年2月期					
■経営成績 																				
営業収入	1,421		349	544	1,164		1,263	401	1,940	2,287	638	492	1,157	702	537	14,451	963	76,565	2,320	
(広告料収入)	394	90	102	243	541	341	647	115	1,293	1,191	323	177	552	263	239	6,511	434	33,282	1,009	
(入場料収入)	568		44	81	158		276	80	216	428	<b></b>	56	245	170	72	2,686	179	15,408	467	
(JIJ-/ <sup>r</sup> 配分金)	126		112		110		99	108	106	148		111	110	121	118	1,732	115		228	
(その他)	333	285	91	96	355	336	241	97	325	520	188	148	250	148	108	3,521	235	20,344	616	
営業費用	1,467	716		528	1,292	1,062	1,236	477	1,999	2,534	651	491	1,209	695	532	15,250	1,017		2,351	
(事業費) * 選手・チームスタッフ人件費(注)	1,239	590 392	256 159	394 196	1,004	789 542	911 587	385 178	1,448 824	2,102 1,209	459 280	332 191	930 559	468 317	409 204	11,716	781 447	63,137 36,504	1,913	
(一般管理費)	228	126	105	134	288	273	325	92	824 551	432	192	159	279	227	123	3,534	236	14,431	437	
世 <b>東利益</b>	▲ 46			16	▲ 128			92 ▲ 76	± 59	432 <b>▲ 247</b>		159	≥19 ▲ 52	7	123	3,554	230		437 ▲ 30	
経常利益	35		A 9	12	▲ 127	▲ 131	31	<b>▲</b> 85	<b>▲</b> 57	▲ 254	18	1	<b>▲</b> 60	,	8	▲ 592	▲ 39	▲ 551	<b>▲</b> 17	
当期執利益	34			7	▲ 128	▲ 132			▲ 64	▲ 219	17	1	<b>▲</b> 61	5	5	▲ 584	▲ 39	▲ 1,244	▲ 38	
■財政状態	1 01			,		102	24	00			.,			· ·	· ·			_ 1,211		J
総資産	873	173	116	98	306	392	506	82	543	810	456	240	437	215	165	5,412	361	27,764	841	1
総負債	385		142	156	529	375	297	224	291	476		28	273	89	270	3,752	250	21,549	653	
純資産(山形は正味財産)	488		▲ 25	▲ 58	▲ 223	16	209	▲ 141	251	333		211	164	126	▲ 105	1,657	110	6,209	188	
資本金(山形は基本財産)	453	0	52	159	228	474	367	79	315	2,110	409	208	125	454	150	5,583	372	16,179	490	
繰越利益剰余金	34	22	▲ 152	▲ 221	<b>▲</b> 451	▲ 563	▲ 157	▲ 298	▲ 63	▲ 1.776	▲ 19	3	<b>▲</b> 157	▲ 633	▲ 255	<b>▲</b> 4,686	▲ 312	▲ 11,775	▲ 357	

(注)含まれる項目

・監督・コーチ及び他のチームスタッフ人件費(アカデミーを含む)

・選手人件費(報酬の他、支度金、移籍金償却費を含む)