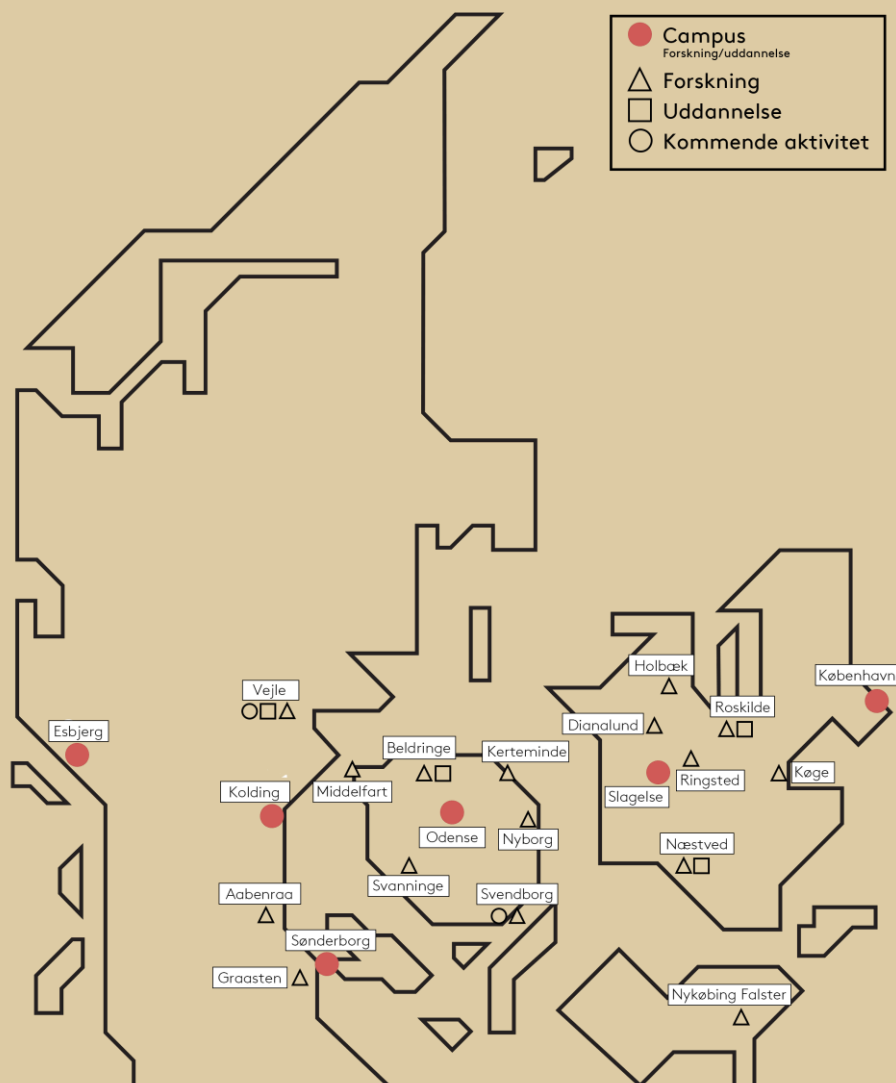


SDU's institutionsplan til den politiske aftale om flere og bedre uddannelsesmuligheder i hele Danmark.



Indhold

Præambel	3
0.0 Ledelsesmæssige overvejelser om tilgang til opgaven	4
1.1 Ledelsesmæssige overvejelser om udflytning og nedskalering	6
1.2 Antal pladser der flyttes ud	9
1.3 Antal pladser på nye udbud	10
1.4 Antal pladser der nedskaleres	12
1.5 Beskrivelse af regionale elementer	13
1.6 Regionale elementer	14
1.7 Særlige hensyn	15
1.8 Særlige hensyn - oversigt	17
1.9 Samarbejde med øvrige institutioner og/eller aktører	19

Præambel

Regeringen og en række politiske partier indgik den 25. juni 2021 en politisk aftale om rammerne for 'Flere og bedre uddannelsesmuligheder i hele Danmark'. Hvert universitet (og øvrige videregående uddannelsesinstitutioner) skal derfor indmelde en institutionsplan frem til 2030 for reduktion af optaget i de fire største byer i Danmark og for udflytning af uddannelsespladser til byer uden for de fire største byer.

Uddannelses- og Forskningsstyrelsen har i starten af oktober 2021 fremsendt en skabelon, som hver uddannelsesinstitution skal udfylde og sende til styrelsen senest den 12. januar 2022.

Dette notat er SDU's besvarelse af institutionsplanens forskellige elementer og opbygningen følger skabelonens overskrifter. Institutionsplanen beskriver, hvordan universitetet agter at efterleve den politiske aftale om flere og bedre uddannelsesmuligheder i hele Danmark. Hele den politiske aftale kan læses [her](#).

Planen er et oplæg, der skal indgå i en samlet sektorplan for universiteterne, som i løbet af foråret 2022, skal forhandles på plads af aftalepartierne.

SDU vil styrke universitetets regionale position, men det bør ikke ske på bekostning af en reduktion af SDU's studiepladser i Odense. I de kommende forhandlinger vil universitetet argumentere for, at SDU bliver tilgodeset af aftalepartierne for SDU's store regionale tilstedeværelse, så 10%-reduktionen i Odense kan lempes betydeligt.

SDU's ledelse vurderer, at planen frem til 2025

- ikke vil have konsekvenser for studerende, som allerede er optaget og indskrevet på SDU i forhold til studerendes muligheder for at gennemføre deres planlagte uddannelser.
- ikke vil medføre uansøgte afskedigelser af medarbejdere. Når den endelige plan er godkendt af de politiske partier i foråret 2022, vil medarbejdere berørt af flytninger blive nærmere informeret.

Der er en række forudsætninger og usikkerheder forbundet med SDU's institutionsplan.

Overordnet set er SDU's institutionsplan afhængig af såvel den samlede sektorplan, den videre politiske proces og godkendelse samt planens økonomiske finansiering.

0.0 Ledelsesmæssige overvejelser om tilgang til opgaven

Syddansk Universitet (SDU) har med stor interesse læst den politiske aftale om 'Flere og bedre uddannelsesmuligheder i hele Danmark' af 25. juni 2021 med den politiske ambition om at skabe en ny balance i de videregående uddannelsesudbud. SDU vil medvirke til at understøtte ambitionen om flere regionale uddannelsesudbud.

SDU blev etableret i 1998 ved en fusion mellem Odense Universitet (Odense), Handelshøjskole Syd (Kolding), Ingeniørhøjskole Syd (Sønderborg) og Sydjysk Universitetscenter (Esbjerg). SDU er siden blevet udvidet gennem yderligere fusioner, herunder i 2006 med Ingeniørhøjskolen Odense Teknikum (Odense) og i 2007 med Handelshøjskolecenter Slagelse (Slagelse). I alle årene siden 1998 har SDU således haft regionalt forankrede uddannelses- og forskningsaktiviteter på adskillige lokationer: Sønderborg, Esbjerg, Kolding, Odense, Slagelse og København. Som det eneste universitet i Danmark er SDU således dybt regionalt forankret, hvilket ikke mindst understreges af, at SDU allerede i dag har cirka 20% af universitetets studenteroptag uden for Odense (til sammenligning har de syv andre universiteter 1-4% af studenteroptaget uden for de fire største byer).

SDU har gennem 23 år vist, at universitetet bidrager til den lokale og regionale dagsorden, og det er også tilfældet med SDU's efterlevelse af den politiske ambition om en ny geografisk uddannelsesbalance. SDU har allerede tætte relationer til lokale aktører – regioner, kommuner, institutioner, virksomheder og erhvervsliv. SDU vil i samarbejde med disse relationer etablere endnu flere relevante regionale uddannelsesudbud og samtidig skabe attraktive regionale studiemiljøer og samarbejdsrelationer, så det er muligt at tiltrække studerende og fastholde dimittender lokalt efter endt uddannelse.

SDU er et klassisk flerfakultært universitet, der leverer forskning i verdensklasse. SDU's hovedcampus i Odense har meget stærke kernefagligheder inden for humaniora, samfundsvidenskab, naturvidenskab, sundhedsvidenskab og teknik, og SDU's campusser i Sønderborg, Esbjerg, Kolding og Slagelse har meget stærke forskningsmiljøer indenfor afgrænsede områder. SDU vil i de kommende år arbejde endnu mere med at styrke universitetets campusprofiler uden for Odense, med sigte på at etablere flere stærke og spændende forsknings- og uddannelsesmiljøer.

SDU vil styrke det regionale særkende yderligere i de kommende år ved at bevare og sikre en tæt tilknytning mellem SDU's enkelte campusser og SDU's hovedcampus. De faglige miljøer er dygtige til at samarbejde på tværs af geografier og fagdiscipliner, hvilket er en stor styrke for forskning og uddannelse til gavn for samfundet og de regionale miljøer. SDU vil have fokus på, at den øgede regionalisering sker med afsæt i høj kvalitet, relevans og bæredygtighed i uddannelserne. For SDU er det således afgørende, at disse parametre ikke tilsidesættes, og at regionale udbud er bæredygtige såvel fagligt som økonomisk.

Som universitet har SDU mange styrker, som kan spille konstruktivt ind i de politiske ambitioner om en ny geografisk uddannelsesbalance. Men SDU rummer også en væsentlig sårbarhed. Forudsætningen for, at SDU kan drive en velfungerende campusstruktur uden for Odense, er netop, at SDU i Odense er et stærkt forsknings- og uddannelsesmæssigt kraftcenter. En reduktion af optaget i Odense i et omfang, som den politiske aftale lægger op til, vil således ikke kun svække Odense og de omkringliggende fynske byer – den vil også udfordre hele SDU's campusstruktur i Esbjerg, Kolding, Sønderborg, Slagelse og København, da uddannelses- og forskningsmiljøerne hænger sammen på tværs af hele SDU.

SDU vil derfor kraftigt appellere til, at aftalepartierne lempet det pålagte reduktionskrav på 10% af studiepladserne i Odense – svarende til 665 studiepladser. Et mere fair reduktionskrav til SDU er på 3-5%. Til gengæld bidrager SDU med at opbygge uddannelsesstilbud uden for de fire største byer, som kan dække ambitionerne i den politiske aftale. Behov og muligheder kan afklares i forbindelse med sektorplanens tilblivelse.

Uddannelses- og Forskningsstyrelsen har anmodet SDU om en reduktionsplan på 10% frem mod 2030 i forhold til 2019-baseline. SDU leverer med denne institutionsplan på bestillingen. Men SDU håber ikke, at institutionsplanens reduktionskrav fra Uddannelses- og Forskningsstyrelsen bliver realiseret, da SDU allerede i dag har cirka 20% af studiepladserne udenfor Odense. Skulle SDU blive reduceret med 10% af studiepladserne i Odense, bliver SDU nødt til at genoverveje flere aspekter i den indsendte institutionsplan, og universitetet kan ikke love, at SDU vil være i stand til at opbygge nye regionale uddannelsesstilbud, som planen her foreslår.

SDU vil gå til opgaven med at efterleve den politiske aftale i to faser for at indfri reduktionskravet på 10% i Odense, svarende til 665 pladser i 2030:

- Den første fase løber frem til 2025, hvor SDU vil efterleve 50% af compliancekravet om reduktion og udflytning, svarende til 330 pladser i 2025
- Den anden fase løber fra 2026 til 2030, hvor SDU vil efterleve 50% af compliancekravet om reduktion og udflytning, svarende til 335 pladser i 2030.

Dertil kommer, at SDU vil opbygge yderligere uddannelsespladser uden for Odense, da SDU planlægger at etablere nye uddannelsesaktiviteter i flere byer samtidig med at aktiviteten øges på en række udflyttede uddannelser.

Første fase vil være mere konkret beskrevet på hovedområder, mens den anden fase vil være mere generelt beskrevet.

Denne plan udgør SDU's bedste bud på en institutionsplan, og SDU ser frem til at gå i dialog med Uddannelses- og Forskningsstyrelsen med henblik på at omsætte planen til en allonge til den strategiske rammekontrakt 2022-2025.

SDU anvender følgende definitioner for udflytning, opbygning og reduktion af optaget og studiepladser:

1. Udflytning er antallet af studiepladser, som universitetet flytter fra optaget i Odense til optag uden for Odense. De udflyttede pladser vil være en del af antallet af reducerede pladser i Odense.
2. Opbygning er antallet af studiepladser, som universitetet forøger antallet af udflyttede pladser med (fx forøger SDU antallet af udflyttede pladser i Statskundskab i Sønderborg), og nye uddannelser som universitetet etablerer uden reduktion eller udflytning (fx Jura i Esbjerg og uddannelser i Vejle).
3. Reduktion er antallet af studiepladser, som universitetet nedskalerer optaget med i Odense. Tallene angiver det antal pladser med aktivitet, som SDU samlet reducerer optaget med i Odense. Det samlede antal af studiepladser der omfattes af reduktion, omfatter dels pladser der udflyttes, men også pladser der nedskaleres på en given uddannelse.

1.1 Ledelsesmæssige overvejelser om udflytning og nedskalering

SDU's overvejelser om udflytning og reduktion rummer flere tematikker:

1. SDU's særkender med stærke kernefagligheder, samarbejde og regional forankring
2. Kriterier for reduktion og udflytning/opbygning
3. To-trins-strategi for udflytning, opbygning og reduktion

Ad 1. SDU's særkender med stærke kernefagligheder, samarbejde og regional forankring

SDU ser det fortsat som afgørende, at universitetet bevarer sin profil, som et flerfakultært universitet med stærke fakulteter inden for humaniora, samfundsvidenskab, naturvidenskab, sundhedsvidenskab og teknik. For samfund, aftagere, studerende og ansatte er det en stor styrke, at universitetet har stærke kernefagligheder på alle fem fakulteter. SDU har formuleret en institutionsplan, der tager sigte mod, at universitetets kernefagligheder og stærke forsknings- og uddannelsesmiljøer opretholdes og styrkes i de kommende år.

SDU's kernefagligheder og stærke faglige miljøer fremmer nye perspektiver, viden og kompetencer for universitetets studerende og mange samarbejdspartnere. Det gælder ikke mindst i Odense, hvor der skabes en helt unik konstruktion i Danmark og internationalt med etableringen af et sammenhængende universitet og specialiseret supersygehus, når SDU og Odense Universitetshospital (OUH) bliver koblet fysisk sammen i 2024. Potentialet i Odense er meget stort for at skabe en translational hub, som en vekselvirkning mellem forskning og ny viden samt praksisorientering og velfærdsskabelse for samfundet.

SDU's unikke regionale campusstruktur med uddannelses- og forskningsaktiviteter i Sønderborg, Esbjerg, Kolding, Slagelse og København vil være en væsentlig løftestang for, at SDU kan hjælpe med at indfri de politiske ambitioner om en ny geografisk uddannelsesbalance. SDU vil tilbyde regional, forskningsbaseret uddannelse, da det giver størst værdi for studerende, ansatte og det omkringliggende samfund.

Ad 2. Kriterier for reduktion og udflytning/opbygning

Det fremgår af den politiske aftale af den 25. juni 2021, at institutionsplanerne skal tage hensyn til offentlige arbejdsgivere og erhvervslivets behov; fortsat udbud af uddannelser med særlig høj efterspørgsel og beskæftigelse, f.eks. IT-uddannelser og tekniske uddannelser. Planen skal også tage højde for, at der fortsat er et bredt udbud af uddannelser i Danmark, herunder små fag og sprog; at der sikres god geografisk spredning af udbud uden, at uddannelsesudbud kommer i unødigt konkurrence; at de forskellige institutioner har forskellige geografiske forhold, og at der fortsat sikres stærke forskningsmiljøer samt forskning i verdensklasse og stærk tværfaglighed.

På den baggrund har SDU's bestyrelse besluttet en række kriterier for reduktion og udflytning:

- Ledighed. Kriteriet har fokus på at reducere optaget på uddannelser med høj dimittendledighed. Kriteriet følger af, at SDU ikke uddanner studerende til arbejdsløshed. På baggrund af de absolutte ledighedstal har SDU udarbejdet scenarier for reduktion i optaget på enkelte uddannelsesområder.
- Uddannelseskvalitet. Kriteriet har fokus på at reducere optag på uddannelser, som i SDU's kvalitetssikringssystem har røde indikatorer. Det kan eksempelvis være højt frafald eller lav studieintensitet.
- Strategiske hensyn. Kriteriet har fokus på at lade eventuelle strategiske overvejelser indgå. Eksempelvis SDU's samlede uddannelsesportefølje, geografiske forhold og/eller sektormæssige hensyn.

Vedrørende udflytning og opbygning har SDU's ledelse arbejdet med at opstille mere tydelige campusprofiler, som vil skabe bedre muligheder for fagligt samarbejde på SDU og samarbejde med det omkringliggende samfund på SDU's forskellige loka-

tioner. En campusprofil er således en unik fortælling om det særlige, som en campusby kan tilbyde studerende, virksomheder og samfund. Campusprofilen er et pejlemærke for hvilke uddannelses- og forskningsaktiviteter, som SDU påtænker at placere på den geografiske lokation.

De foreløbige overvejelser om campusprofiler i SDU's eksisterende campusbyer er:

- Odense. Flerfakultært (alle fakulteter til stede), kernefaglighed og translationel hub (hurtig implementering af viden i samfundet)
- Kolding. Design, entreprenørskab, kommunikation, data og miljø
- Esbjerg. Samfund (jura og merkantile fag) og Sundhed (medicin, folkesundhed og idræt)
- Sønderborg. Teknik, europæiske og internationale forhold
- Slagelse. Samfund (merkantile og erhvervsproglige fag) og Sundhed (sundhedsvidenskabelige fag)
- København. Sundhed (Statens Institut for Folkesundhed) og myndighedsbetjening

SDU overvejer desuden at opbygge uddannelsesaktiviteter i Vejle (IT, ingeniør og sundhed) og Svendborg (maritim).

Ad 3. To-trins-strategi for udflytning, opbygning og reduktion

SDU vil gå til opgaven med at efterleve den politiske aftale i to faser for at indfri reduktionskravet på 10% i Odense, svarende til 665 pladser i 2030: Første fase frem til 2025 og anden fase frem til 2030.

Første fase frem til 2025

Den første fase løber frem til 2025, hvor SDU vil efterleve 50% af compliancekravet på 665 studiepladser i 2030, svarende til reduktion på ca. 330 studiepladser. Denne fase er sammenfaldende med perioden for den strategiske rammekontrakt mellem Uddannelses- og Forskningsstyrelsen og SDU i perioden 2022-2025.

I denne fase vil SDU være konkret på overvejelser om udflytning/opbygning af uddannelser og aktiviteter på eksisterende campusser i Esbjerg, Sønderborg, Kolding og Slagelse. SDU er desuden i gang med at afklare mulighederne for at igangsætte uddannelsesaktiviteter på andre lokationer i Region Syddanmark – specifikt i Vejle og Svendborg. SDU agter at øge antallet af studiepladser uden for Odense mere end svarende til reduktionskravet, således at universitetet bidrager til de politiske ambitioner om regionale uddannelsesudbud.

SDU vil angive reduktioner på hovedområdeniveau, men SDU indmelder ikke konkrete reduktioner på enkelte uddannelser. Det skyldes ikke mindst, at SDU i de kommende år har behov for løbende at kunne tilpasse uddannelsesporteføljen til kompetencebehovene i samfundet. SDU vil derfor foretage en tæt rammestyring af optaget til studiepladser i Odense for at sikre, at universitetets overordnede ramme løbende kan tilpasses samfundsbehovene. SDU kan derfor frem til 2025 have behov for – indenfor den overordnede ramme – at justere i de konkrete reduktioner i lyset af den samlede udvikling.

Med den politiske aftales udmeldte baseline i 2019, er SDU nødsaget til at reducere med mere end 330 studiepladser frem til 2025, da universitetet har haft vækst i optaget siden 2019, bl.a. på uddannelser med stor efterspørgsel efter dimittenderne, som eksempelvis kandidatuddannelsen i Data Science.

Anden fase frem til 2030

Den anden fase løber fra 2026 til 2030, hvor SDU vil efterleve reduktionskravet på de resterende 50% af compliancekravet på en 10%-reduktion, svarende til 335 pladser. Denne fase er sammenfaldende med perioden for den strategiske rammekontrakt mellem Uddannelses- og Forskningsstyrelsen og SDU i 2026-2030.

I den anden fase vil SDU fortsat understøtte de politiske ambitioner i aftalen om en ny geografisk uddannelsesbalance. SDU vil udarbejde en ny samlet strategi for SDU's uddannelsesportefølje, og vil styrke universitetets campusprofiler uden for Odense. Desuden vil SDU opbygge og omlægge uddannelsesaktiviteter til campusbyerne, hvor der er et samfundsmæssigt behov, og hvor det giver faglig og økonomisk mening for universitetet.

Det er også i den anden fase, at SDU vil have fokus på at sikre den rette balance i forhold til reduktion i henholdsvis bachelor-, kandidat- og professionsbacheloruddannelserne. Dette skal ses i tæt sammenhæng med udarbejdelsen af den samlede strategi for SDU's uddannelsesportefølje, idet balancen mellem bachelor- og kandidatoftag på SDU også skal indgå som en del af denne strategi.

I perioden vil SDU samtidig være opmærksom på at lade den demografiske udvikling indgå i SDU's dispositioner vedrørende uddannelsesstilbud på tværs af SDU's geografier.

Samlet set er SDU's plan at udflytte og opbygge nye uddannelser uden for Odense følgende:

Udflytning og opbygning	Antal studiepladser Første fase 2019-2025	Antal studiepladser Anden fase 2026-2030	Antal studiepladsen i alt i perioden 2019-2030
SDU forventer at udflytte følgende antal studiepladser fra Odense (Data fremgår af tabel 1.2)	316		316
SDU forventer at etablere og opbygge følgende antal studiepladser uden for Odense (Data fremgår af tabel 1.3)	367	528	895
Antal studiepladser i alt	683	528	1211

Såfremt SDU skal indfri det fulde reduktionskrav på 10% af studiepladserne i Odense, fordeler reduktionen sig på følgende måde:

Reduktion	Antal studiepladser Første fase 2019-2025	Antal studiepladser Anden fase 2026-2030	Antal studiepladsen i alt i perioden 2019-2030
Såfremt SDU skal indfri et reduktionskrav i Odense med 10%, reduceres følgende antal studiepladser (Data fremgår af tabel 1.4)	330	335	665

1.2 Antal pladser der flyttes ud

Uddannelsesområde	Antal pladser med aktivitet	År for forventet udflytning	Flytning fra by	Specifik uddannelse	Bemærkning
Humaniora, kandidat	35	2023	Odense	IVK Engelsk	Flytter til Slagelse.
Naturvidenskab 1-årig overbygning	20	2023	Odense	Klimatilpasning	Flytter til Kolding. Oprettet i 2021.
Naturvidenskab, 1-årig overbygning	20	2023	Odense	Miljøkemi og forvaltning	Flytter til Kolding. Oprettet i 2021.
Naturvidenskab, kandidat	70	2023	Odense	Data Science	Flytter til Kolding.
Samfundsvidenskab, Kandidat	34	2023	Odense	Cand. merc. Profil - Human Resource Management	Flytter til Slagelse. Forventes sammenlagt med ny Cand.merc. uddannelse i Slagelse
Samfundsvidenskab, kandidat	14	2023	Odense	Welfare - Statskundskab	Flytter til Sønderborg. Der forventes et samlet optag på 30 pladser. Heraf er 14 pladser udflyttet og 16 pladser er nye pladser. Se tabel 1.3.
Samfundsvidenskab, kandidat	31	2025	Odense	Kandidat i Journalistik - Cand.public.	Flytter til Kolding.
Sundhedsvidenskab, bachelor	37	2023	Odense	Folkesundhedsvidenskab	Flytter til Slagelse. Der forventes et samlet optag på 50 pladser. Heraf er 37 pladser udflyttet og 13 pladser er nye pladser. Se tabel 1.3.
Sundhedsvidenskab, Kandidat	30	2022	Odense	Medicin	Flytter til Esbjerg.
Sundhedsvidenskab, Kandidat	25	2023	Odense	Idræt og Sundhed. Konkurrence- og eliteidræt	Flytter til Esbjerg.
I alt	316				

SDU planlægger en udflytning af studiepladser, der pr. 1.oktober 2025 i alt udgør 316 studiepladser. Der forudsættes prækvalifikation af uddannelserne.

1.3 Antal pladser på nye udbud

Uddannelsesområde	Antal pladser	År med forventet oprettelse	By	Specifik uddannelse	Bemærkning
Samfundsvidenskab, bachelor	50	2023	Esbjerg	Jura	Ny uddannelse Indsendes til prækvalifikation 1. februar 2022
Samfundsvidenskab, kandidat	40	2026	Esbjerg	Jura	Ny uddannelse Indsendes til prækvalifikation 1. februar 2022
Samfundsvidenskab, kandidat	50	2023	Slagelse	Cand. merc.	Ny uddannelse
Naturvidenskab, 1-årig akademisk overbygningssuddannelse	20	2023	Kolding	Akvatisk naturbeskyttelse og –genopretning	Ny uddannelse
Samfundsvidenskab, Kandidat	16	2023	Sønderborg	Welfare - Statskundskab	Udflyttet uddannelse og nye pladser. Der forventes et samlet optag på 30 pladser. Heraf er 14 pladser udflyttet og 16 pladser er nye pladser. Se tabel 1.2.
Sundhedsvidenskab, Bachelor	13	2024	Slagelse	Klinisk psykologi	Ny uddannelse. Uddannelsen udbydes i et samarbejde med KU og med i alt 26 pladser
Sundhedsvidenskab, kandidat	13	2027	Slagelse	Klinisk psykologi	Ny uddannelse. Uddannelsen udbydes i et samarbejde med KU og med i alt 26 pladser
Sundhedsvidenskab, Bachelor	75	2024 (2025)	Sønderborg	Psykologi, sundhed og velfærdsteknologi	Ny uddannelse. SDU er ved at afsøge mulighederne for at etablere en ny uddannelse inden for området.
Sundhedsvidenskab, Kandidat	75	2027 (2028)	Sønderborg	Psykologi, sundhed og velfærdsteknologi	Ny uddannelse. SDU er ved at afsøge mulighederne for at etablere en ny uddannelse inden for området.

Sundhedsvidenskab, Bachelor	13	2023	Slagelse	Folkesundhedsvidenskab	Udflyttet uddannelse og nye pladser. Der forventes et samlet optag på 50 pladser. Heraf er 37 pladser udflyttet og 13 pladser er nye pladser. Se tabel 1.2.
Teknik, diplomingeniøruddannelse	30	2023	Svendborg	Maritim teknologi eller alternativt en maskiningeniøruddannelse med en maritim profil.	Ny uddannelse. SDU har siden sommeren 2021 været i dialog med SIMAC om muligheden for, at SDU kan etablere og udbyde en diplomingeniøruddannelse på SIMAC i Svendborg.
Naturvidenskab, Teknik og Sundhedsvidenskab	Ca. 500	2023-2030	Vejle	Uddannelser inden for It, sundhed- og ingeniøruddannelser	Nye uddannelser. SDU har indgået en hensigtserklæring med Vejle Kommune og Dandy Business Park, om at afsøge mulighederne for at etablere nye uddannelser inden for disse områder. Det årlige optag på 500 pladser er ved fuld indfasning.
I alt	Ca. 895	2023-3030			

1.4 Antal pladser der nedskaleres

Uddannelses-område	Antal pladser med aktivitet	Forventet år for nedskalering	By	Specifik uddannelse	Bemærkning
Humaniora	132	2023-2025	Odense	-	Første fase i SDU's totrinsstrategi.
Naturvidenskab	48	2023-2025	Odense	-	Tallene angiver det antal pladser med aktivitet, som SDU samlet reducerer optaget med i Odense. Det samlede antal af studiepladser der omfattes af reduktion, omfatter dels pladser der udflyttes, men også pladser der nedskaleres på en given uddannelse. SDU løfter allerede sin regionale forpligtelse med uddannelsesudbud i Esbjerg, Sønderborg, Kolding og Slagelse, svarende til cirka 20% af optaget. SDU forventer dog ikke at skulle reducere med mere end 3-5% frem mod 2030.
Samfundsvidenskab	48	2023-2025	Odense	-	
Sundhedsvidenskab	48	2023-2025	Odense	-	
Teknik	54	2023-2025	Odense	-	
I alt	330	Pr. 1. okt. 2025	Odense		
SDU	335	Pr. 1. okt. 2026-2030	Odense		Anden fase i SDU's to-trinsstrategi. Tallene angiver det antal pladser med aktivitet, som SDU samlet reducerer optaget med i Odense. Det samlede antal af studiepladser der omfattes af reduktion, omfatter dels pladser der udflyttes, men også pladser der nedskaleres på en given uddannelse. SDU løfter allerede sin regionale forpligtelse med uddannelsesudbud i Esbjerg, Sønderborg, Kolding og Slagelse, svarende til cirka 20% af optaget. SDU forventer dog ikke at skulle reducere med mere end 3-5% frem mod 2030.
I alt	665	Pr. 1. oktober 2030	Odense		Samlet for hele perioden

1.5 Beskrivelse af regionale elementer

SDU leverer forskningsbaseret uddannelse af høj kvalitet såvel regionalt som internationalt. SDU har allerede gode erfaringer med, at studerendes praktik og akademiske opgaveprojekter er spredt ud over hele landet i samarbejde med aktører på arbejdsmarkedet. Der er dog mange hensyn, som skal gå op, når faste dele af uddannelserne skal placeres i et givent geografisk område, hvorfor SDU sonderer mulighederne i starten af perioden med henblik på, hvad der kan lykkes at implementere senere i perioden – det vil sige efter 2025. SDU vil derfor i de kommende år løbende være i dialog med det omgivende samfund for at afklare behovet og mulighederne for regionale aktiviteter.

1.6 Regionale elementer

SDU har ikke planlagt konkrete regionale elementer på nuværende tidspunkt.

1.7 Særlige hensyn

SDU er et regionalt forankret klassisk universitet i international klasse, som er drevet af at skabe værdi for og med samfundet. SDU anerkender den politiske ambition om en ny geografisk balance i de videregående uddannelsesudbud, og universitetet vil bidrage til, at ambitionen om øgede regionale uddannelsesudbud bliver realiseret.

SDU's indmeldte institutionsplan er et produkt af den bestilling som Uddannelses- og Forskningsstyrelsen har anmodet universitetet om at udarbejde: En plan for at reducere universitetets studiepladser med 10% i Odense i 2030. SDU finder imidlertid ikke en reduktion på 10% af optaget i Odense fair og rimelig, og SDU ønsker, at kravet om de 10% bliver lempet betydeligt, eksempelvis til et reduktionskrav på 3-5%.

SDU's argumenter for at lempe 10%-reduktionskravet betydeligt er følgende:

1. SDU er allerede til stede i fire byer uden for Odense med ca. 20% af universitetets optag
2. SDU har brug for en stærk campus i Odense for at understøtte den regionale tilstedeværelse
3. SDU understøtter lokale og regionale virksomheder i og omkring Odense
4. SDU finder, at reduktion i optaget forringer SDU's muligheder for at bidrage med efterspurgte diplomingeniører
5. SDU er bekymret for at blive begrænset i uddannelsespladser med meget stor efterspørgsel

Uddybning af argumenterne:

Ad 1. SDU er allerede til stede i fire byer uden for Odense med ca. 20% af universitetets optag

SDU er allerede i dag det mest decentrale og regionale universitet i Danmark med ca. 20% af sit optag udenfor Odense (til sammenligning har de syv andre universiteter 1-4% af studenteroptaget uden for de fire største byer). Hvis SDU skal udflytte yderligere 10% af studenteroptaget, ender SDU med omkring 30% af universitetets optag uden for Odense, hvilket er markant højere end de øvrige universiteter, som efter udflytningen vil have 0-10% placeret udenfor deres hovedcampus. Med andre ord lever SDU allerede i dag, med universitetets nuværende regionale uddannelsesudbud, op til den politiske ambition om 10% optag af studerende uden for de fire største byer.

Ad 2. SDU har brug for en stærk campus i Odense for at understøtte den regionale tilstedeværelse

SDU vil gerne den regionale dagsorden og har vist det siden 1998. Men regionalisering bør ikke ske på bekostning af SDU's aktivitet i Odense, som er kernen i universitetets sammenhæng og dermed også en afgørende forudsætning for, at SDU kan drive campusbyer med succes. I Odense findes alle fem fakulteter og Campus Odense fungerer således som et fagligt kraftcenter. Forskere og undervisere i Sønderborg, Esbjerg, Kolding, Slagelse og København er en del af forskningsgrupper med base i Odense. Samtidig er SDU Odense et økonomisk kraftcenter i SDU's campusstruktur, hvilket giver mulighed for at foretage lokale investeringer i Sønderborg, Esbjerg, Kolding og Slagelse. Eksempelvis har opbygningen af ingeniøruddannelser i Sønderborg og medicinuddannelse i Esbjerg krævet medfinansiering fra Odense. Yderligere udflytning og opbygning af uddannelser uden for Odense vil også kræve økonomisk støtte fra SDU i Odense. En reduktion af SDU i Odense vil svække hele universitetets regionale placering og styrke.

SDU vil bruge regionaliseringsdagsordenen til at udbygge universitetets i forvejen stærke regionale forankring og til at styrke de gode relationer til lokale aktører - regioner, kommuner, institutioner og virksomheder. SDU finder det ikke hensigtsmæssigt at svække universitetets aktiviteter i Odense, da netop en stærk hovedcampus i Odense siden 1998 har været afgørende for SDU's regionale forankring siden 1998.

Ad 3. SDU understøtter lokale og regionale virksomheder i og omkring Odense

SDU understøtter i dag, lokalt og regionalt placerede virksomheder i og omkring Odense. Eksempelvis har SDU fokus på at etablere stærke samarbejder med fynske virksomheder og offentlige organisationer omkring Odense for at sikre kvalificeret arbejdskraft på hele Fyn. Det gælder Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet med koblingen til OUH (som sammenbygges i 2024), Det Tekniske Fakultet, som bl.a. understøtter den stærke robotklynge med +100 virksomheder (Odense Robotics), Det Naturvidenskabelige Fakultet, som bl.a. understøtter IT-virksomheder og Miljøstyrelsen, Det Samfundsvidenskabelige Fakultet som bl.a. understøtter med merkantile kandidater til virksomheder samt Det Humanistiske Fakultet, som bl.a. understøtter med lærere til gymnasier og ungdomsuddannelser på Fyn og i Region Syddanmark. En reduktion af studenteroptaget i Odense vil derfor have negativ effekt på lokale og regionale virksomheder og offentlige organisationer.

SDU's betydning for det lokale økosystem af virksomheder og offentlige institutioner er helt vitalt. Hvis SDU ikke er stærkt repræsenteret i Odense, er der en risiko for, at talenterne helt forlader regionen, hvilket vil være til skade for lokale og regionale virksomheder, som efterspørger kvalificeret arbejdskraft.

Ad 4. SDU finder, at reduktion i optaget forringer SDU's muligheder for at bidrage med efterspurgte diplomingeniører

SDU finder, at særligt reduktionen af diplomingeniører (professionsbachelor) er dybt problematisk, da diplomingeniører fra SDU i Odense har meget lav arbejdsløshed og direkte understøtter de lokale virksomheder. På den baggrund er det SDU's opfattelse, at diplomingeniører bør holdes helt uden for baseline 2019. Med baseline 2019 lægger Uddannelses- og Forskningsstyrelsen op til, at SDU skal reducere med 59 studiepladser på diplomingeniøruddannelserne.

I forhold til regeringens målsætninger kan der endvidere være behov for at kunne vækste i optaget på tekniske diplomingeniører frem mod 2030, hvorfor optaget af diplomingeniører på SDU heller ikke bør underlægges et optagelsesloft i 2030.

Ad 5. SDU er bekymret for at blive begrænset i uddannelsespladser med meget stor efterspørgsel

SDU har stort fokus på fortsat at kunne udbyde og opbygge uddannelser med stor efterspørgsel. Dette gælder både i Odense og i de øvrige byer, hvor SDU er til stede. Det gælder ikke mindst kandidatuddannelsen i Data Science, som er vokset fra et optag på 48 i 2019 til et optag på 131 i 2021, samt de tre nye civilingeniøruddannelser i henholdsvis maskinteknik, elektronik og bygningsteknik. Data Science giver studerende fra alle SDU's forskellige fakulteter kompetencer til at arbejde med data hos private og offentlige arbejdsgivere. Væksten på IT-uddannelser generelt bør holdes ude af måltallet for SDU's optag i Odense i 2030, således at SDU har mulighed for at uddanne teknisk, it- og datakompetente kandidater - også i Odense - til et samfund i digital transformation. En begrænsning i optaget af studerende i Odense vil forringe SDU's muligheder for at levere uddannelser med stor efterspørgsel, hvilket er u hensigtsmæssigt i forhold til samfundsbehovet. Et stærkt miljø i Odense vil også være en forudsætning for vores mulighed for at levere bæredygtige IT-uddannelser i for eksempel Vejle.

Opsummering

Som det fremgår, er SDU allerede i dag et regionalt forankret universitet med uddannelsesaktiviteter i Esbjerg, Sønderborg, Kolding og Slagelse foruden i Odense. SDU vil bidrage til den regionale dagsorden og har med stor styrke bevist det siden etableringen af Syddansk Universitet i 1998. En reduktion af studiepladser i Odense på 10%, som Uddannelses- og Forskningsstyrelsen lægger op til, vil ikke være i samfundets interesse, da det svækker SDU's muligheder for at levere efterspurgte dimittender til virksomheder i vækst og for at have en velfungerende regional campusstruktur.

SDU vil derfor appellere til, at aftalepartierne kraftigt lemper det pålagte reduktionskrav på 10% af studiepladserne i Odense – svarende til 665 studiepladser: Et mere fair reduktionskrav til SDU er på 3-5% i 2030. Med et reduktionskrav på 3-5% i Odense vil SDU kunne fastholde universitetets planer om en betydelig udflytning og opbygning uden for Odense.

1.8 Særlige hensyn - oversigt

Tabellen viser en oversigt over SDU's ordinære uddannelser udenfor Odense (pr. 1. okt. 2021). Totalt er 1.507 studerende optaget udenfor Odense. Denne oversigt viser, at SDU allerede i dag med de nuværende regionale uddannelsesudbud lever op til langt mere end den politiske ambition om 10% optag af studerende uden for de fire største byer.

Uddannelses- område	Uddannelses- type	Antal pladser uden for Odense (1. okt. optag 2021)	Campusby	Uddannelse
Humaniora	Bachelor	28	Kolding	Bibliotekskundskab og videnskommunikation
Humaniora	Bachelor	40	Kolding	Designkultur
Humaniora	Bachelor	37	Kolding	Designkultur og økonomi
Humaniora	Bachelor	20	Kolding	Informationsvidenskab, it og interaktionsdesign
Humaniora	Bachelor	39	Sønderborg	International erhvervsøkonomi med fremmedsprog (BA int.)
Humaniora	Bachelor	12	Kolding	IVK - Engelsk
Humaniora	Bachelor	74	Slagelse	IVK - Engelsk
Humaniora	Kandidat	40	Kolding	Cand.it. - Product Design
Humaniora	Kandidat	39	Sønderborg	Cand.merc.int.
Humaniora	Kandidat	26	Kolding	Designledelse
Humaniora	Kandidat	10	Kolding	Designstudier
Humaniora	Kandidat	32	Kolding	Negot
Humaniora	Kandidat	95	Kolding	Webkommunikation
Humaniora	Professions- bachelor	37	Slagelse	Fremmedsprog og digital markedskommunikation (engelsk)
Samfundsvidenskab	Bachelor	34	Esbjerg	Erhvervsøkonomi, HA
Samfundsvidenskab	Bachelor	74	Kolding	Erhvervsøkonomi, HA
Samfundsvidenskab	Bachelor	143	Slagelse	Erhvervsøkonomi, HA
Samfundsvidenskab	Bachelor	58	Sønderborg	Erhvervsøkonomi, HA
Samfundsvidenskab	Bachelor	31	Sønderborg	European Studies
Samfundsvidenskab	Bachelor	45	Esbjerg	Sociologi og kulturanalyse
Samfundsvidenskab	Kandidat	32	Esbjerg	Cand.merc.
Samfundsvidenskab	Kandidat	118	Kolding	Cand.merc.
Samfundsvidenskab	Kandidat	2	Kolding	Cand.merc., erhvervskandidat
Samfundsvidenskab	Kandidat	84	Kolding	Cand.merc.aud.
Samfundsvidenskab	Kandidat	45	Kolding	Cand.merc.aud., erhvervskandidat
Samfundsvidenskab	Kandidat	21	Esbjerg	Cultural Sociology

Samfundsvidenskab	Kandidat	34	Esbjerg	Environmental and Resource Management
Sundhedsvidenskab	Kandidat	84	Esbjerg	Folkesundhedsvidenskab
Teknik	Bachelor	5	Sønderborg	Civilingeniør i maskinteknik
Teknik	Bachelor	9	Sønderborg	Civilingeniør in Electronics
Teknik	Bachelor	22	Sønderborg	Civilingeniør in Engineering, Innovation and Business
Teknik	Bachelor	19	Sønderborg	Civilingeniør in Mechatronics
Teknik	Kandidat	17	Sønderborg	Civilingeniør in Electronics
Teknik	Kandidat	9	Sønderborg	Civilingeniør in Engineering, Innovation and Business
Teknik	Kandidat	23	Sønderborg	Civilingeniør in Mechatronics
Teknik	Professions-bachelor	7	Sønderborg	Diplomingeniør i maskinteknik
Teknik	Professions-bachelor	17	Sønderborg	Diplomingeniør in Electronics
Teknik	Professions-bachelor	45	Sønderborg	Diplomingeniør in Mechatronics
Total antal pladser		1507		

1.9 Samarbejde med øvrige institutioner og/eller aktører

SDU har stor erfaring med at indgå stærke samarbejder med andre uddannelsesinstitutioner, kommuner/regioner samt virksomheder, da samarbejder og partnerskaber skaber den bedste lokale forankring til gavn for samfundet. Helt unikt for et dansk universitet, er SDU flere steder fysisk samlokalisert med professionshøjskoler, hvilket åbner spændende muligheder for studerende, studiemiljøer, dimittender og aftagere på tværs af uddannelsesinstitutionerne. SDU vil også i forbindelse med realiseringen af 2030-planen arbejde for at indgå tværgående samarbejder.

Nedenfor listes eksempler på allerede eksisterende samarbejder og/eller nye påtænkte samarbejder:

Odense

SDU indgår allerede i et tæt samarbejde med Region Syddanmark, Odense Universitetshospital, Odense Kommune, UCL Professionshøjskole og Erhvervsakademi, Syddanske Forskerparker og Freja Ejendomme om at udvikle et nyt stort videns- og vækstområde i Odense, kaldet 'Campus Odense', som er et triple-helix samarbejde til fremme af vækst og udvikling inden for robotteknologi samt sundheds- og velfærdsinnovation ([se link](#)).

SDU påtænker at styrke samarbejdet med UCL Professionshøjskole og Erhvervsakademi yderligere i forbindelse med 2030-planen – både i Odense og i andre geografier, som Vejle og Svendborg, hvor UCL er til stede.

Slagelse

SDU har gennem flere år arbejdet tæt sammen med Slagelse Kommune og erhvervslivet i Slagelse for at sikre en god og tidlig kobling mellem studerende og virksomheder (også kaldet "Slagelse-modellen"). Det samarbejde vil blive styrket i de kommende år.

I forbindelse med 2030-planen har SDU og Slagelse Kommune i november 2021 indgået en partnerskabsaftale med den fælles ambition at gøre Slagelse til en attraktiv studieby. SDU påtænker at udflytte flere uddannelser til Slagelse, og Slagelse Kommune vil stille faciliteter til rådighed.

I Slagelse indgår SDU desuden i et samarbejde med professionshøjskolen Absalon, idet Absalon har taget en helt ny bygning i brug i 2021. Bygningen er nabo til SDU. De to institutioner arbejder på at skabe fælles studiemiljøer og faglige samarbejder.

SDU forventer at udflytte og opbygge følgende uddannelser:

- Bacheloruddannelsen i Folkesundhedsvidenskab
- Kandidatuddannelserne International Virksomhedskommunikation (IVK), Engelsk
- Cand.merc.
- SDU forventer i et samarbejde med Københavns Universitet at kunne udbyde en bachelor- og kandidatuddannelse i Klinisk Psykologi.

SDU vil endvidere søge et samarbejde med RUC samt Region Sjælland med henblik på at understøtte hinandens aktiviteter på den øvrige del af Sjælland, hvor SDU også er til stede i sundhedsvæsenet med godt 70 medarbejdere (fra ph.d. til professorniveau). Det gælder både Næstved, Slagelse og Ringsted Sygehuse, Holbæk, Køge/Roskilde og Nykøbing Falster samt det private epilepsihospital Filadelfia.

Sønderborg

SDU har indgået et unikt samarbejde med Danfoss, Linak, Region Syddanmark og Sønderborg Kommune om investering i og opbygning af stærke forsknings- og uddannelseskraftcentre inden for industriel elektronik og industriel mekanik.

SDU forventer at opbygge og udflytte følgende uddannelser:

- SDU er ved at afsøge mulighederne for at etablere en uddannelse i Psykologi, sundhed og velfærdsteknologi (en beslægtet uddannelse kan læses ved University of Twente, Holland).
- Kandidatuddannelse i Welfare - Statskundskab

SDU påtænker at styrke samarbejdet med virksomheder og offentlige aktører yderligere i de kommende år.

Esbjerg

SDU flyttede i 2020 ind i en ny bygning, som er fysisk forbundet med professionshøjskolen UC Syd. I Esbjerg skabes fælles studiemiljøer, biblioteksfunktioner og faglige samarbejder på tværs af de to institutioner på samme måde som i Kolding. Institutionssamarbejdet vil blive yderligere udviklet i de kommende år.

SDU og Aalborg Universitet (AAU) har løbende dialog om uddannelsesaktiviteter i Esbjerg, hvor SDU udbyder samfundsvidenskabelige og sundhedsvidenskabelige uddannelser, og hvor AAU udbyder tekniske uddannelser.

SDU har desuden haft et meget tæt samarbejde med Region Syddanmark, Sydvestjysk Sygehus, Sygehus Lillebælt, Sygehus Sønderjylland, Psykiatrien, Almen Praksis og Gigthospitalet, som har resulteret i, at SDU fra 2022 tilbyder medicinuddannelse i Esbjerg.

Desuden indgår SDU i et tæt samarbejde med Esbjerg Kommune, Business Esbjerg og Education Esbjerg om at oprette jura-uddannelser i Esbjerg fra sommeren 2023.

Som en del af opbygningen i Esbjerg i de kommende år, ser SDU først og fremmest meget frem til at etablere:

- En helt ny bachelor og kandidatuddannelse i Jura
- Pladser på kandidatuddannelsen i Medicin
- En kandidatuddannelse i Idræt og Sundhed, Konkurrence- og eliteidræt

Kolding

SDU har indgået aftale med UC Syd om fysisk samlokalisering, da UC SYD etablerer en ny bygning, som kobles sammen med SDU's bygning i Kolding. Samlokalisering vil ske fra sommeren 2022, når UC SYD tager sin nye bygning i brug. I Kolding skabes fælles studiemiljøer, biblioteksfunktioner og faglige samarbejder på tværs af de to institutioner på samme måde som i Esbjerg. Institutionssamarbejdet vil blive yderligere udviklet i de kommende år.

SDU har desuden et tæt samarbejde med Designskolen i Kolding, Kolding Kommune samt Business Kolding.

SDU forventer at udflytte og opbygge følgende uddannelser:

- Et større antal pladser fra kandidatuddannelsen i Data Science
- Kandidatuddannelsen i Journalistik (Cand.public.)
- 1-årig akademisk overbygning i Klimatilpasning
- 1-årig akademisk overbygning i Miljøkemi og forvaltning
- 1-årig akademisk overbygning i Akvatisk naturbeskyttelse og genopretning

Vejle

Trekantområdets virksomheder efterspørger arbejdskraft med IT-kompetencer og tekniske kompetencer. SDU vil gerne bidrage til at dække virksomhedernes behov. SDU har derfor en ambition om at etablere en ny campus i Vejle og derfra udbyde en vifte af uddannelser inden for ingeniørområdet, sundhed og IT. Vejle Kommune og Dandy Business Park støtter ambitionerne.

SDU forventer at opbygge følgende uddannelser:

- På IT-området planlægges uddannelser, der efterspørger af områdets virksomheder, lige fra maskinnært software og AI til cloud-baserede systemløsninger samt fra back-end til brugerinterfaces.
- På ingeniørområdet planlægges civilingeniør- og diplomingeniøruddannelser, inden for maskiner, materialer, produktion, automation, operations, forsyningskæder og fødevarerforarbejdning. Alle områder hvor Trekantområdets virksomheder i dag har stor mangel på kvalificeret arbejdskraft.
- På sundhedsområdet planlægges videreuddannelse af professionsbachelorere. En uddannelse, der bl.a. vil kunne søges af sygeplejersker, som har behov for at tilegne sig nye kompetencer inden for udnyttelse af den nyeste teknologi på sundhedsområdet.

Fuldt indfaset vil planen føre til, at ca. 2.000 studerende får deres gang på SDU Vejle. Det er ambitionen, at der årligt uddannes ca. 500 dimittender med kompetencer afstemt til Trekantområdets arbejdsmarked.

SDU Campus Vejle tænkes placeret i DANDY Business Park Vejle for at få optimalt samspil med de 200 virksomheder og 1.000 højtuddannede medarbejdere, der allerede har til huse der, samt med de mange andre virksomheder inden for grøn omstilling, fødevarer og IT, der har jævnlig gang i Business Parken.

Realisering af planerne for SDU Vejle kræver betydelige investeringer i faciliteter og opbygning af videnskabelige miljøer. SDU, Vejle Kommune og DANDY Business Park har indgået et partnerskab om at tilvejebringe alle nødvendige forhold til realisering af ambitionen, herunder økonomiske midler, der forudses at komme fra en flerhed af kilder, herunder private fonde, virksomheder, kommunen og staten.

SDU er endvidere i dialog med UCL Professionshøjskole og Erhvervsakademi om mulige samarbejder i Vejle for at sikre en attraktiv studieby med et attraktivt studiemiljø.

Svendborg

SDU har siden sommeren 2021 været i dialog med SIMAC om muligheden for, at SDU kan etablere og udbyde en diplomingeniøruddannelse på SIMAC i Svendborg. Den påtænkte diplomingeniøruddannelse vil være indenfor maritim teknologi eller alternativt en maskiningeniøruddannelse med en maritim profil.

En sådan uddannelse vil både i forhold til indhold, men også studiemiljø, have stor gavn af en fysisk placering sammen med SIMAC's uddannelsesudbud. Begge institutioner kan se et stort potentiale i, at SDU udbyder en sådan uddannelse placeret i Svendborg. Såfremt den fortsatte dialog, herunder en nærmere afklaring af behov, rammer og betingelser for et udbud, ender positivt, er det vores hensigt at gennemføre et prækvalifikationsforløb for uddannelsen i løbet af 2022 i et tæt samspil mellem SDU, SIMAC og de forventede aftagere af uddannelsens kandidater. Der sigtes efter første studiestart på uddannelsen i september 2023.

SIMAC, UCL og SDU vil være placeret fysisk tæt på hinanden i Svendborg, hvilket giver grundlag for at indgå yderligere institutionssamarbejder.

SDU forventer at opbygge følgende uddannelse:

- Diplomingeniør i Maritim teknologi eller alternativt en maskiningeniøruddannelse med en maritim profil.



Syddansk Universitet
Campusvej 55 – 5230 Odense M

Telefon: +45 6550 1000
sdu@sdu.dk
www.sdu.dk