

# Rapport d'activités 2023

Conseil de  
gouvernance

---

Université du Luxembourg

---



UNIVERSITÉ DU  
LUXEMBOURG

# Sommaire

---

<b>Le mot du Président</b>	<b>4</b>
<b>I. Gouvernance et organisation</b>	<b>5</b>
<b>1. Conseil de gouvernance</b>	<b>5</b>
<b>2. Rectorat et direction administrative et financière</b>	<b>11</b>
<b>3. Facultés et centres interdisciplinaires</b>	<b>11</b>
<b>4. Conseil universitaire</b>	<b>13</b>
<b>5. Délégation étudiante</b>	<b>13</b>
<b>II. Principales décisions du Conseil de gouvernance</b>	<b>14</b>
<b>III. Financements compétitifs de la recherche</b>	<b>21</b>
<b>IV. Reconnaissances nationales et internationales</b>	<b>24</b>
<b>1. Distinctions nationales et internationales</b>	<b>24</b>
<b>2. Rankings internationaux</b>	<b>25</b>

<b>Annexes</b>	<b>27</b>
<b>Annexe 1 : participations aux séances du Conseil de gouvernance et aux comités</b>	<b>27</b>
<b>Annexe 2 : composition du Conseil universitaire</b>	<b>31</b>
<b>Annexe 3 : composition des commissions</b>	<b>35</b>
<b>Annexe 4 : liste des abréviations</b>	<b>36</b>
<b>Annexe 5 : organisation - organigrammes au 31 décembre 2023</b>	<b>37</b>
<b>Annexe 6.1 : bilan au au 31 décembre 2023 - Actif</b>	<b>39</b>
<b>Annexe 6.2 : bilan au 31 décembre 2023 - Passif</b>	<b>40</b>
<b>Annexe 6.3 : compte de profits et pertes pour l'exercice clos au 31 décembre 2023</b>	<b>41</b>
<b>Annexe 7 : budget de l'Université en 2023</b>	<b>42</b>
<b>Annexe 8 : fonds financés par les tiers en 2023</b>	<b>42</b>
<b>Annexe 9 : activités de recherche</b>	<b>43</b>
<b>Annexe 10 : statistiques relatives au personnel</b>	<b>46</b>
<b>Annexe 11 : statistiques relatives aux étudiants</b>	<b>51</b>
<b>Annexe 12 : liste des formations</b>	<b>55</b>

# Le mot du Président

Je suis heureux de vous présenter le rapport d'activités 2023 du Conseil de gouvernance de l'Université du Luxembourg et nos réalisations de l'année écoulée.

L'année 2023, la première du mandat du Recteur Jens Kreisel, a été marquée par le 20ème anniversaire de l'Université du Luxembourg, une occasion pour célébrer les étapes importantes et les réussites, mais aussi pour saluer les personnes qui ont contribué au fil des années au succès de l'Université. 20 ans après sa création, l'Université est restée fidèle à ses principes originels. Elle compte aujourd'hui 6.000 étudiants, dont 1.000 doctorants, auxquels s'ajoutent 1.000 participants aux formations continues. Au total 130 nationalités sont représentées au sein de la communauté universitaire. L'Université emploie près de 2.500 personnes et son réseau de diplômés compte 14.000 alumni qui travaillent au Luxembourg et à l'étranger. Aujourd'hui, notre université s'est affirmée comme une institution de recherche de renommée internationale, caractérisée par sa diversité culturelle, son multilinguisme et son approche interdisciplinaire. Elle est largement reconnue dans les classements universitaires mondiaux. Nous pouvons tous être fiers des succès que nous avons accomplis ensemble.

Le 14 septembre 2023, une séance académique rassemblant les partenaires de l'Université, son personnel, ses donateurs, ainsi que les membres de la société civile a été organisée sur le campus de Belval, en présence de Son Altesse Royale le Grand-Duc. L'évènement a confirmé l'importance et le rayonnement de l'Université dans le pays et au-delà et a été une occasion de discussions enrichissantes et de moments de célébration, renforçant ainsi les liens et l'engagement envers l'excellence académique et la mission de l'Université du Luxembourg.

En 2023, 100 jours après l'entrée en fonction du Recteur Kreisel, l'équipe de direction était désormais pleinement constituée avec les nominations et les prises de mandat de Simone Niclou en tant que vice-rectrice de la recherche, Marie-Hélène Jobin en tant que vice-rectrice des partenariats et des relations internationales, Catherine Léglu assumant le portefeuille des affaires académiques, et Marc Grabowski à la Direction Administrative et Financière.

Parallèlement à ces développements, alors que les mandats du Conseil de gouvernance arrivaient à échéance, un nouveau Conseil a été nommé par le gouvernement le 1er décembre 2023, et placé à nouveau sous ma présidence.

Je tiens à exprimer ma gratitude envers les membres sortants du Conseil pour leur engagement au service de notre Université, tout en accueillant chaleureusement les nouveaux gouverneurs dont l'expertise enrichira notre gouvernance.

Mes remerciements vont également au rectorat et à tout le personnel de l'Université pour leur travail et leur engagement.

**Yves ELSEN**

**Président du Conseil de gouvernance de l'Université du Luxembourg**

# I. Gouvernance et organisation

## 1. Conseil de gouvernance

### Composition

La composition du Conseil de gouvernance reflète la diversité des missions de l'Université: en effet, ses membres disposent de compétences et d'expériences complémentaires et équilibrées, essentielles pour l'Université: recherche, enseignement et innovation; expérience de la gestion des universités; expérience de gestion (gestion générale, ressources humaines, finance, ...); liens avec la société civile; expérience de la gouvernance d'institutions complexes à rayonnement national et international.

En 2023, et jusqu'au 30 novembre 2023, le Conseil de gouvernance était composé de:

### 13 membres avec droit de vote

#### Yves ELSÉN

Administrateur-délégué et président du Conseil d'administration de HITEC;  
président du Conseil de gouvernance de l'Université

#### Kristín INGÓLFSÐÓTTIR

Rectrice émérite de l'Université d'Islande;  
vice-présidente du Conseil de gouvernance de l'Université

#### Yvonne FLOUR

Professeure émérite et ancienne vice-présidente du conseil de l'Université Panthéon-Sorbonne Paris 1

#### Michel GOEDERT

Chef de groupe au Medical Research Council Laboratory of Molecular Biology à Cambridge  
et Professeur émérite à titre honoraire de l'Université de Cambridge

#### Gérard HOFFMANN

CEO et administrateur-délégué de Proximus Luxembourg

#### Paul LESCH

Directeur du Centre National de l'Audiovisuel

#### Claudine MOULIN

Professeure à l'Université de Trèves

#### Virginie MUCCIANTE

Présidente de la délégation du personnel (pour la durée de son mandat électif)

#### Anke MUESSIG

Professeure à l'Université du Luxembourg

#### Max BINTENER

Président de la délégation des étudiants (jusqu'au 1<sup>er</sup> septembre 2023)

**Joana Patricia PEREIRA CARDOSO**

Présidente de la délégation des étudiants (à partir du 2 septembre 2023)

**Georges STEFFGEN**

Professeur à l'Université du Luxembourg

**Jeannot TRAMPERT**

Professeur à l'Université d'Utrecht

**Sandra VISSCHER**

Directrice du comité luxembourgeois pour l'UNICEF

**A partir du 1<sup>er</sup> décembre 2023, les membres avec droit de vote sont :****Yves ELSEN**

Administrateur-délégué et président du Conseil d'administration de HITEC Luxembourg S.A. ;  
président du Conseil de gouvernance de l'Université

**Yvonne FLOUR**

Professeure émérite et ancienne vice-présidente du conseil de l'Université Panthéon-Sorbonne Paris 1 ;  
vice-présidente du Conseil de gouvernance de l'Université

**Julie BECKER**

Directrice générale de la Bourse de Luxembourg

**Imen DEROUICHE**

Maître-assistante à l'Université du Luxembourg

**Natalia FILATKINA**

Professeure à l'Université de Hambourg, Allemagne

**Stéphane HESS**

Professeur à l'Université de Leeds, Royaume-Uni

**Paul LESCH**

Commissaire aux collections « Edward Steichen » au Ministère de la Culture

**Virginie MUCCIANTE**

Présidente de la délégation du personnel (pour la durée de son mandat électif)

**Joana Patricia PEREIRA CARDOSO**

Présidente de la délégation des étudiants (pour la durée de son mandat électif)

**Jeannot TRAMPERT**

Professeur à l'Université d'Utrecht, Pays-Bas

**Sandra VISSCHER**

Directrice du comité luxembourgeois pour l'UNICEF

**Serge WEIS**

Professeur à l'Université Johannes Kepler de Linz, Autriche

**Ludger WIRTZ**

Professeur à l'Université du Luxembourg

**Participants avec voix consultative**

**Jens KREISEL**

Recteur

**Léon DIEDERICH**

Commissaire du Gouvernement

**Secrétariat général du Conseil de gouvernance**

**Massimo MALVETTI**

Secrétaire général

**Anne CHRISTOPHE**

Secrétaire générale adjointe

**Conseil juridique**

**Alia LASRAM**

Juriste rattachée au Secrétariat général

**Audit interne**

L'audit interne de l'Université est rattaché au Secrétariat général et rapporte au Conseil de gouvernance (cf. page 17). Il est composé de:

**Danièle APPELFELLER**

Responsable de l'audit interne

**Abdurahim LASHAB**

Auditeur interne

**Tuan Minh NGUYEN**

Auditeur interne (à partir du 1<sup>er</sup> septembre 2023)

**Ombuds**

Monsieur Brent Epperson assure les fonctions d'Ombudsman de l'Université, rapportant directement au Conseil de gouvernance conformément aux bonnes pratiques de la profession. Monsieur Epperson a exercé ses fonctions à 50%, au courant de l'année 2023.

## Comités du Conseil de gouvernance

---

Conformément à la Charte du Conseil de gouvernance, des comités spécialisés du Conseil de gouvernance préparent les délibérations du Conseil en plénière.

Les comités ont siégé dans la composition suivante **jusqu'au 30 novembre 2023** :

### Comité des Affaires Académiques et Scientifiques

**Michel GOEDERT** - Président

---

**Yvonne FLOUR** - Membre

---

**Max BINTENER** (du 1<sup>er</sup> novembre 2022 jusqu'au 1<sup>er</sup> septembre 2023) - Membre

---

**Joana Patricia PEREIRA CARDOSO** (à partir du 2 septembre 2023) - Membre

---

**Kristín INGÓLFSÐÓTTIR** - Membre

---

**Claudine MOULIN** - Membre

---

**Georges STEFFGEN** - Membre

---

**Jeannot TRAMPERT** - Membre

### Comité du Budget, des Finances et des Participations

**Gérard HOFFMANN** - Président

---

**Paul LESCH** - Membre

---

**Anke MUESSIG** - Membre

---

**Sandra VISSCHER** - Membre

### Comité des Ressources Humaines et des Rémunérations

**Yves ELSÉN** - Président

---

**Yvonne FLOUR** - Membre

---

**Virginie MUCCIANTE** - Membre



### **Comité Médecine et Santé**

**Kristín INGÓLFSDÓTTIR** - Présidente

**Michel GOEDERT** - Membre

**Paul LESCH** - Membre

### **Comité ad-hoc Activités Accessoires**

**Yves ELSEN** - Président

**Kristín INGÓLFSDÓTTIR** - Membre

### **Comité des Sciences de l'Éducation**

**Claudine MOULIN** - Présidente

**Georges STEFFGEN** - Membre

**Sandra VISSCHER** - Membre

A compter du **18 décembre 2023**, les comités du Conseil sont les suivants :

### **Comité des Affaires Académiques et Scientifiques (CAAS)**

**Jeannot TRAMPERT** - Président

**Natalia FILATKINA** - Membre

**Yvonne FLOUR** - Membre

**Stéphane HESS** - Membre

**Paul LESCH** - Membre

**Joana Patricia PEREIRA CARDOSO** - Membre

**Serge WEIS** - Membre

**Ludger WIRTZ** - Membre

### **Comité du Budget et des Finances (CBF)**

**Sandra VISSCHER** - Présidente

**Julie BECKER** - Membre

**Imen DEROUICHE** - Membre

### Comité des Ressources Humaines (CRH)

**Yves ELSEN** - Président

**Yvonne FLOUR** - Membre

**Virginie MUCCIANTE** - Membre

### Comité des Activités Accessoires (CAA)

**Yves ELSEN** - Président

**Yvonne FLOUR** - Membre

### Charte du Conseil de gouvernance

Les membres du Conseil de gouvernance et les participants ont formellement adhéré à la Charte du Conseil de gouvernance au titre de l'année 2023.

La charte revue a été validée le 18 décembre 2023 par le Conseil de gouvernance entrant.

### Travaux du Conseil de gouvernance

Sous la présidence de Monsieur Yves Elsen, le Conseil de gouvernance sortant a siégé 7 fois au cours de l'année 2023, dont 5 séances régulières et deux séances extraordinaires.

Le taux de participation<sup>1</sup> au Conseil de gouvernance a été de 93%. (pour le détail, cf. annexe 1).

Les séances extraordinaires du 31 mars 2023 et du 18 septembre 2023 ont été tenues par visio-conférence. Les autres réunions plénières du Conseil ont toutes eu lieu en présentiel.

Sous la présidence de Monsieur Yves Elsen, le Conseil de gouvernance entrant a siégé 1 fois en 2023 pour sa séance constitutive du 18 décembre 2023 avec un taux de participation de 100%.

#### Séances et taux de participation des comités sortants du Conseil de gouvernance :

Le Comité des Affaires Académiques et Scientifiques s'est réuni sept fois au cours de l'année 2023. Le taux de participation des membres était de 82%.

Le Comité du Budget, des Finances et des Participations s'est réuni six fois au cours de l'année 2023. Le taux de participation des membres était de 85%.

Le Comité des Ressources Humaines et des Rémunérations s'est réuni quatre fois au cours de l'année 2023. Le taux de participation des membres était de 90%.

Le Comité Médecine et Santé s'est réuni cinq fois au cours de l'année 2023. Le taux de participation des membres était de 93%.

Il n'y a pas eu de réunion du Comité ad-hoc « Activités Accessoires » en 2023.

Le Comité des Sciences de l'Education s'est réuni trois fois au cours de l'année 2023. Le taux de participation des membres était de 100%.

Les participations aux différentes réunions sont présentées en annexe 1.

**Les premières réunions des comités entrants ont eu lieu à partir de 2024.**

<sup>1</sup> Les taux de participation sont calculés sur base de la participation horaire

## 2. Rectorat et direction administrative et financière

### Composition

Le Recteur et les vice-recteurs sont nommés par le Conseil de gouvernance.

Au titre de l'année 2023, la composition du rectorat était la suivante:

### Recteur

**Prof. Jens KREISEL**

a officiellement pris son mandat en tant que Recteur de l'Université du Luxembourg le 1<sup>er</sup> janvier 2023.

### Vice-rectrice Recherche

**Prof. Simone NICLOU**

a pris ses fonctions en tant que vice-rectrice de l'Université du Luxembourg le 1<sup>er</sup> mars 2023.

Elle succédait à Prof. Jens KREISEL.

### Vice-rectrice partenariats et relations internationales

**Prof. Marie-Hélène JOBIN**

a pris ses fonctions en tant que vice-rectrice partenariats et relations internationales le 15 juin 2023.

Il s'agit d'un nouveau portefeuille.

### Vice-rectrice académique

**Prof. Catherine LÉGLU**

occupe les fonctions de vice-rectrice académique depuis le 1<sup>er</sup> septembre 2019.

### Directeur administratif et financier

**Monsieur Marc GRABOWSKI**

à partir du 1<sup>er</sup> mai 2023.

Monsieur Philippe WISLER a occupé les fonctions de directeur administratif et financier faisant fonction jusqu'au 30 avril 2023.

## 3. Facultés et centres interdisciplinaires

Les doyens des facultés et les directeurs des centres interdisciplinaires sont nommés par le Conseil de gouvernance.

### Faculté des Sciences Humaines, des Sciences de l'Éducation et des Sciences Sociales (FHSE)

**Prof. Georg MEIN**

Doyen jusqu'au 17.02.2023

**Prof. Robert HARMSSEN**

Doyen à partir du 18.02.2023

**Prof. Christine SCHILTZ**

Vice-doyenne jusqu'au 17.02.2023

**Prof. Antoine FISCHBACH**

Vice-doyen à partir du 18.02.2023

### Faculté de Droit, d'Economie et de Finance (FDEF)

**Prof. Katalin LIGETI**

Doyenne

---

**Prof. Arnaud DUPUY**

Vice-doyen à partir du 01.11.2022

### Faculté des Sciences, des Technologies et de Médecine (FSTM)

**Prof. Jean-Marc SCHLENKER**

Doyen jusqu'au 19.10.2023

**Prof. Pascal BOUVRY** (mandat de 5 ans)

Doyen à partir du 20.10.2023

---

**Prof. Serge HAAN**

Vice-doyen jusqu'au 17.02.2023

**Prof. Bradley LADEWIG**

Vice-doyen à partir du 18.02.2023

### Interdisciplinary Centre for Security, Reliability and Trust (SnT)

**Prof. Björn Ottersten**

Directeur

---

**Prof. Yves le Traon**

Directeur adjoint

### Luxembourg Centre for Systems Biomedicine (LCSB)

**Prof. Michael HENEKA**

Directeur

---

**Prof. Paul WILMES**

Directeur adjoint jusqu'au 14.11.2023

**Prof. Evan WILLIAMS**

Directeur adjoint à partir du 15.11.2023

### Luxembourg Centre for Contemporary and Digital History (C<sup>2</sup>DH)

**Prof. Andreas FICKERS**

Directeur

---

**Prof. Denis SCUTO**

Directeur adjoint

## 4. Conseil universitaire

---

Le Conseil universitaire s'est réuni dix fois au cours de l'année 2023, dont cinq séances ordinaires et trois séances extraordinaires sous la présidence de Monsieur Paul Heuschling, une séance constitutive ainsi qu'une séance ordinaire sous la présidence de Monsieur Georg Mein. Le taux de participation des membres avec voix délibérative a été de 78%, avec une moyenne de 72% pour l'ensemble des membres.

La composition du Conseil universitaire est présentée en annexe 2.

L'annexe 3 présente les nominations effectuées par le Conseil universitaire pour les commissions suivantes :

- Commission des litiges
- Commission des aménagements raisonnables
- Commission d'égalité du genre

## 5. Délégation étudiante

---

Madame Joana Patricia Pereira Cardoso a pris la succession de Monsieur Max Bintener en tant que présidente de la délégation étudiante en date du 2 septembre 2023.

Madame Pereira Cardoso est titulaire d'un bachelor en droit de l'Université du Luxembourg et a intégré, depuis septembre 2023, le master en droit bancaire et financier européen.

Elle siège au Conseil de gouvernance depuis la séance du 20 octobre 2023.

## II. Principales décisions du Conseil de Gouvernance

### Vice-rectrice partenariats et relations internationales

Le 31 mars 2023, le Conseil de gouvernance a nommé Madame Marie-Hélène Jobin en tant que vice-rectrice de l'Université du Luxembourg, à partir du 15 juin 2023. Son portefeuille inclut le développement d'une stratégie dans des domaines clés comme les relations internationales, le transfert de savoir et de technologie ainsi que les partenariats publics et privés.

Prof. Jobin est également chargée du développement de l'engagement sociétal de l'université et supervisera l'incubateur et le programme d'entrepreneuriat.

### Direction administrative et financière

Le 16 mars 2023, le Conseil de gouvernance a engagé Monsieur Marc Grabowski en tant que directeur administratif et financier, à partir du 1<sup>er</sup> mai 2023.

Le directeur administratif et financier de l'Université est chargé de superviser les services administratifs et techniques, ainsi que de garantir une gestion adéquate des ressources mises à la disposition de l'Université dans le cadre d'une transparence budgétaire et financière.

### Budget 2024

Dans la perspective d'assurer la continuité des activités de l'Université malgré le changement de Conseil de gouvernance, le 20 octobre 2023 le Conseil de gouvernance a approuvé le budget de l'Université pour l'année 2024 :

Tenant compte des prévisions de fin d'année 2023 ; des projections des impacts macroéconomiques ; de la proposition totale de budget 2024 ; de la proposition de budget médecine et sciences infirmières 2024 ; de l'ajustement du taux de base des tarifs des vacataires ; du projet d'intégration du Max Planck Institute Luxembourg (MPI) au 1<sup>er</sup> janvier 2024 et de la création d'un centre interdisciplinaire en droit européen à cette date ; de l'avis unanimement favorable du Conseil universitaire en sa réunion du 17 octobre 2023 concernant le budget hors médecine et sciences infirmières, et hors MPI, le Conseil de gouvernance a arrêté le budget de dépenses sur fonds internes pour l'année 2024 à hauteur de 282,466 M€ (masse salariale de 180,382 M€ ; Opex de 84,099 M€ ; Capex de 17,984 M€) ; approuvé le plan d'investissement des « Multiannual Activities » à hauteur de 11,934 M€ ; autorisé une injection de réserves à hauteur de 23,517 M€ (incluant le bonus institutionnel) ; concernant le budget relatif au MPI, le Conseil de gouvernance a arrêté le budget total de dépenses à hauteur de 9,400 M € dont 4, 220 M€ de masse salariale ; 4,665 M€ d'Opex et 515 K€ de Capex.

### Comptes annuels 2022

Les comptes annuels 2022 ont été audités par le réviseur d'entreprises agréé Grant Thornton.

En date du 16 mars 2023 et tenant compte des documents soumis au Conseil de gouvernance par le Rectorat ; des présentations faites par le Rectorat et le réviseur d'entreprises agréé ; de l'avis du conseil universitaire en sa séance du 14 mars 2023 ; de la recommandation du comité du budget, des finances et des participations ; des délibérations en séance, le Conseil de gouvernance a arrêté les comptes de l'Université au

31 décembre 2022; donné décharge au Rectorat et au réviseur d'entreprises agréé pour l'exercice clôturé au 31 décembre 2022; décidé d'affecter les résultats de l'exercice 2022 (23.802.989,60 €) à la réserve, prié le Gouvernement en Conseil de lui donner décharge pour l'exercice clôturé au 31 décembre 2022.

### **Intégration du Max Planck Institute Luxembourg Centre Interdisciplinaire en Droit Européen**

Les travaux préparatoires à l'intégration des activités du Max Planck Institute Luxembourg (MPI) et à la création d'un nouveau Centre Interdisciplinaire en Droit Européen ont été menés dans la seconde moitié de l'année. En effet, le 2 août 2022, le ministre de l'Enseignement supérieur et de Recherche Claude Meisch a formulé la demande à l'Université du Luxembourg d'intégrer les activités de l'Institut Max Planck Luxembourg pour le droit procédural international et européen. Suite au départ anticipé des deux directeurs scientifiques, la professeure Hélène Ruiz Fabri et le professeur Burkhard Hess qui ont annoncé leur démission effective en septembre et octobre 2023, l'Université a proposé d'anticiper le processus d'intégration au 1<sup>er</sup> janvier 2024. Les 53 employés du MPI rejoindront les effectifs de l'Université à cette date. En parallèle, l'Université a pris la décision de créer un Centre Interdisciplinaire en Droit Européen (CIDE). La mission du CIDE est de combiner l'excellence académique avec la recherche avec impact, élevant davantage l'Université et le pays à la pointe de l'expertise juridique européenne. Le CIDE se concentrera sur une approche interdisciplinaire du droit européen et tirera pleinement avantage de sa proximité avec les principales institutions européennes à Luxembourg. Il combinera l'excellence académique et la recherche stratégique avec impact et se concentrera sur l'agenda politique européen d'une double transition (numérique et verte) et sur les questions liées à la souveraineté européenne.

Le Conseil de gouvernance a nommé le professeur Pierre-Henri Conac, professeur à l'Université du Luxembourg et titulaire d'une bourse Max Planck, directeur faisant fonction du nouveau Centre Interdisciplinaire à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2024.

La procédure de recrutement du directeur fondateur a été lancée avec le support d'un cabinet de recrutement international.

### **Centre Interdisciplinaire en Systèmes environnementaux**

Le concours à idées lancé le 8 janvier 2023 a permis d'attirer 34 candidatures parmi lesquelles 10 concepts éligibles ont été proposés par des scientifiques de renom. Après les avoir évalués, le panel d'experts internationaux chargé de la présélection des concepts a été unanimement d'avis que l'envergure des ambitions de l'Université pour ce nouveau centre interdisciplinaire n'était pas entièrement reflétée dans les concepts et candidatures reçues à ce stade. La recherche a par conséquent été relancée entre juin et octobre 2023, avec l'aide d'un cabinet de recrutement.

L'exercice a permis de recueillir des concepts d'excellente qualité, portés par des scientifiques de renommée internationale. Le panel d'experts a conclu ses travaux en présélectionnant 6 concepts.

Le recrutement du directeur fondateur de ce nouveau centre interdisciplinaire qui représente une action-phare de l'axe stratégique « développement durable et sociétal » de l'Université a été confié à une commission de recrutement. Il sera conclu début 2024.

### **Médecine et Santé**

En offrant des programmes de formation académique associés à une recherche d'excellence, l'Université contribue à la formation des futurs professionnels de santé et parallèlement augmente l'attractivité du système de santé national.

L'Université offre d'ores et déjà un programme de bachelor complet en médecine (BMED) dont la première promotion a été diplômée en décembre 2023 ainsi que des formations de 3<sup>e</sup> cycle (spécialisations en médecine générale, oncologie et neurologie), outre les formations en sciences de la vie.

Une étroite collaboration entre l'Université et les hôpitaux est incontournable, que ce soit pour le recrutement de professeurs cliniciens qui enseignent dans le milieu universitaire et clinique tout en exerçant au sein des hôpitaux, ou pour offrir un encadrement de qualité aux étudiants et aux médecins en voie de spécialisation, garantissant ainsi une formation médicale de premier ordre.

Dans cet esprit de collaboration et de co-construction, les conventions suivantes ont été établies:

- *Convention BMED avec la Fédération des Hôpitaux (FHL) et le MESR pour l'accueil en stage des étudiants BMED.* Cette convention règle la distribution des étudiants BMED en stage pratique et d'observation aux différents hôpitaux du Luxembourg (années 2 et 3), la prise en charge des examens médicaux de ces étudiants (requis pour l'entrée en stage) et la rémunération des hôpitaux pour l'organisation des stages et la supervision fournie.
- *Convention cadre avec le Centre Hospitalier de Luxembourg (CHL) :* cette convention a pour but une implication accrue des enseignants cliniques du CHL dans l'enseignement théorique et pratique (en médecine et professions de santé), la volonté de collaborer dans le domaine de la recherche, et à ouvrir la possibilité de recrutements conjoints sous forme de professeur clinicien affilié (contrat CHL) ou sous forme de professeur conjoint (avec deux contrats de travail).

Le recrutement du Dr Jean-François Michel, engagé comme professeur assistant (à 50%), à partir de novembre 2023 a permis de renforcer les équipes. Il est dorénavant en charge de la formation de médecin en voie de spécialisation – médecine générale.

Par ailleurs une auto-évaluation du bachelor en médecine a été lancée avec le soutien de la CIDMEF (Conférence internationale des doyens et des facultés de médecine d'expression française) et de leur service d'accréditation CIFA (Commission internationale francophone d'accréditation et d'évaluation de l'éducation médicale). Cette auto-évaluation s'inscrit comme une démarche préparatoire à l'évaluation externe du Bachelor qui sera lancée en 2024.

Concernant les professions de santé, depuis l'année académique 2023-2024, quatre programmes de bachelor spécialisé en sciences infirmières ont été lancés : dans les spécialités : assistant technique médical de chirurgie; infirmier en anesthésie et réanimation ; infirmier en pédiatrie ; infirmier psychiatrique.

En mai 2023, une convention de coopération avec le Lycée Technique pour Professions de Santé (LTPS), le Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche et le Ministère de l'Éducation nationale, de l'Enfance et de la Jeunesse a été signée afin d'encadrer le développement des formations en professions de santé.

Par ailleurs le recrutement d'un professeur en maïeutique a été lancé afin de pouvoir préparer la mise en place de la formation de bachelor en maïeutique dont le démarrage est prévu pour 2025, de même que celui du bachelor en sciences infirmières – ATM radiologie.

### Sciences de l'éducation

La convention signée par l'Université avec le Ministère de l'Éducation nationale, de l'Enfance et de la Jeunesse, est articulée autour de trois thèmes principaux:

- La revue du bachelor en sciences de l'éducation existant (240 ECTS) afin de permettre une augmentation du nombre de diplômés en conservant la qualité du programme de formation;
- L'introduction d'un nouveau bachelor en formation pédagogique (240 ECTS) afin de former des instituteurs avec un parcours d'études alternatif;
- L'introduction de trois masters de 60 ECTS complémentaires aux deux Bachelors.



Le Bachelor en formation pédagogique a été approuvé par le conseil en sa séance du 10 février 2023. Vingt-deux étudiants se sont inscrits pour la première promotion. Les inscriptions au 1<sup>er</sup> semestre du bachelor en sciences de l'éducation évoluent par ailleurs très favorablement et ont atteint 155 inscriptions à la rentrée 2023.

De plus, 6 profils de professeurs en sciences de l'éducation ont été ouverts au courant de l'année 2023 :

- Professeur ordinaire ou professeur adjoint (en prétitularisation conditionnelle) en gestion et développement des écoles ;
- Professeur ordinaire ou professeur adjoint (en prétitularisation conditionnelle) en gestion de la diversité en éducation ;
- Professeur adjoint ou professeur assistant (en prétitularisation conditionnelle) en didactique de la langue française à l'école maternelle et primaire, en particulier de l'alphabétisation en langue française ;
- Professeur adjoint (en prétitularisation conditionnelle) en méthodes de recherche qualitatives en sciences de l'éducation ;
- Professeur adjoint ou professeur assistant (en prétitularisation conditionnelle) en apprentissage formel dans la petite enfance ;
- Professeur adjoint ou professeur assistant (en prétitularisation conditionnelle) en didactique de la littérature enfantine et de jeunesse, en particulier de la littérature en langue allemande.

Deux postes de professeur en sciences de l'éducation ouverts en 2023 ont pu être attribués en 2024 à Mme Janne Fengler (professeure ordinaire en sciences de l'Éducation (spécialité formation des enseignants) et Mme Michelle Proyer (professeure ordinaire en éducation inclusive).

La Faculté des Sciences Humaines, des Sciences de l'Éducation et des Sciences Sociales (FHSE) a finalisé un plan de développement des activités en sciences de l'éducation qui ancre encore davantage l'exécution de la convention relative aux sciences de l'éducation à l'Université.

### **Audit interne**

L'Audit interne base ses travaux de l'année sur le plan d'audit approuvé par le Conseil de gouvernance en date du 10 décembre 2021. Ce plan est aligné avec le plan pluriannuel 2022-2025 de l'Université.

En 2023, l'Audit interne a réalisé un spectre large de missions visant à garantir que l'organisation opère en conformité avec les réglementations, politiques et procédures pertinentes, et que les contrôles internes sont efficaces pour atténuer les risques.

Les thèmes abordés portaient principalement sur le recrutement du personnel académique, le renouvellement des équipements informatiques, l'application du règlement général sur la protection des données (RGPD) ainsi que la réglementation des marchés publics. L'Audit interne a également effectué un audit informatique portant sur l'évaluation de la cybersécurité.

En parallèle, l'Audit interne a procédé au suivi d'audits externes afin d'identifier les risques financiers auxquels l'Université est exposée, surveiller les domaines d'amélioration et déterminer l'impact potentiel sur ses propres travaux.

### Les conventions suivantes ont été signées en 2023 avec des ministères luxembourgeois :

**Ministère de la Justice et Ministère de la Culture :** la convention concerne l'accès aux archives nationales de Luxembourg dans le cadre d'un projet de recherche.

**Ministère de l'Education nationale, de l'Enfance et de la Jeunesse :** la convention de collaboration entre le Ministère de l'Education nationale, de l'Enfance et de la Jeunesse, l'Université du Luxembourg (à travers le Luxembourg Centre for Educational Testing- LUCET) et le Centre de Logopédie concerne le développement d'une batterie de tests évaluant l'acquisition des compétences langagières en luxembourgeois entre 4 et 6 ans.

**Ministère des Affaires étrangères et européennes :** une convention entre le Ministère des Affaires étrangères et européennes et l'Université du Luxembourg a été conclue, concernant l'attribution à l'Université du rôle de coordinateur national du Réseau européen des migrations créé par la décision n°2008/381/CE du Conseil européen du 14 mai 2008.

Une convention-cadre avec la Direction de la défense du Ministère des Affaires étrangères et européennes a également été conclue, en matière de cyber-sécurité et cyber-défense. Dans le cadre de cet accord, le Ministère met à la disposition de l'Université une somme de 9,37 M€ sur les années 2023-2026.

Par ailleurs, l'accord de bourses d'études Guillaume Dupaix pour l'année 2023 a été renouvelé. Cet accord a pour objet de fixer les conditions et modalités de gestion par l'Université de la subvention accordée dans le cadre du dispositif ministériel « Bourse MAEE » pour l'année 2023.

**Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche :** cette convention encadre la mise à disposition de Bourses d'études et aides financières pour l'année 2023. Ces bourses d'études et aides financières sont allouées aux étudiants inscrits dans un programme d'études menant au grade de bachelor, master ou doctorat à l'Université et qui ne sont pas bénéficiaires d'une aide financière pour études supérieures telle que prévue par la loi modifiée du 24 juillet 2014.

### Les nominations<sup>2</sup> de professeurs suivantes ont été réalisées en 2023 :

#### 4 professeurs ordinaires (3 f/1h)

**Marie-Hélène JOBIN** - Professeure ordinaire en logistique et gestion de la chaîne d'approvisionnement

**Janne FENGLER** - Professeure ordinaire en sciences de l'Education (spécialité formation des enseignants)

**Michelle PROYER** - Professeure ordinaire en éducation inclusive

**Luc GRYNBAUM** - Professeur ordinaire en droit luxembourgeois du numérique

#### 6 professeurs adjoints (2f/4h)

**Niovi VAVOULA** - Professeure adjointe en prétitularisation conditionnelle en cyber-politique

**Dina MASKILEYSON** - Professeure adjointe en inégalités de santé et politiques sociales

**Philip SANTANGELO** - Professeur adjoint en sciences comportementales appliquées à la promotion de la santé

**Kaspar BURGER** - Professeur adjoint en éducation et accueil des jeunes enfants et études sur l'enfance

**Arash LAVASAN** - Professeur adjoint en ingénierie (spécialité mécanique numérique des sols et génie des fondations)

**Martin WEIBELZAHN** - Professeur adjoint en conception des marchés numériques de l'énergie

#### 4 professeurs assistants (0f/4h)

**Numa BERTOLA** - Professeur assistant en prétitularisation conditionnelle en ingénierie

**Adrian KUBATA** - Professeur assistant en prétitularisation conditionnelle en gestion (spécialité : fiscalité des affaires)

**Adrian STANCIU** - Professeur assistant en prétitularisation conditionnelle en psychologie du développement tout au long de la vie (développement de l'adulte avec un accent sur la technologie et/ou la digitalisation)

**Jean-François MICHEL** - Professeur assistant en médecine générale

#### 5 professeurs affiliés (1f/4h)

**Pedro RODRIGUEZ** - Professeur affilié en sciences de l'ingénieur

**Kathryn HADLER** - Professeure affiliée en sciences spatiales

**Jordi CABOT** - Professeur affilié en informatique

**Michel MITTELBRONN** - Professeur affilié en médecine – neuropathologie (renouvellement)

**Laurent PFISTER** - Professeur affilié en sciences de l'environnement (renouvellement)

<sup>2</sup> Le Conseil de gouvernance nomme les professeurs ordinaires et les professeurs adjoints en prétitularisation conditionnelle, les professeurs invités, les professeurs à titre honoraire et les professeurs affiliés. Le Recteur nomme les professeurs adjoints, les professeurs assistants et les professeurs assistants en prétitularisation conditionnelle.

**3 professeurs à titre honoraire (0f/3h)**

**Patrick KINSCH** - Professeur à titre honoraire en droit (renouvellement)

---

**Jean-Louis SCHILTZ** - Professeur à titre honoraire en droit (renouvellement)

---

**Guy BERCHEM** - Professeur à titre honoraire en médecine (spécialité : oncologie) (renouvellement)

**2 professeurs invités (1f/1h)**

**Barbara ALLEN** - Professeure invitée en sciences politiques

---

**Thomas SIGLER** - Professeur invité en géographie (renouvellement)

**1 professeur émérite (0f/1h)**

**Fernand ANTON**

**Diplômes 2022/2023**

Durant la *Graduation Week*, qui s'est déroulée du 11 au 15 décembre 2023, l'Université a décerné 1.543 diplômes au titre de l'année académique 2022/23.

## III. Financements compétitifs de la recherche

### Financements compétitifs

En matière d'obtention de financements compétitifs, les chercheurs de l'Université ont réussi à acquérir un total de 11.890.721 euros dans le cadre du programme Horizon Europe. Sur les 162 projets soumis, 31 ont été acceptés. Il est cependant important de noter qu'au moment de la rédaction de ce rapport, 95 projets (soit près de 60% des projets soumis) sont en attente de résultats.

Il convient de souligner qu'un projet ERC a été récemment acquis, portant ainsi le nombre total de bénéficiaires de financements ERC de l'Université à 20 au 31 décembre 2023. Ce chiffre se décompose en 4 Advanced Grants, 6 Consolidator Grants, 5 Starting Grants et 5 Proof of Concept.

Les détails complets sont présentés ci-dessous.

### Programme Horizon Europe<sup>3</sup>

PROGRAMME	NOMBRE DE PROJETS SOUMIS	NOMBRE DE PROJETS ACCEPTÉS	FINANCEMENT UE À L'UL (EUR)
<b>TOTAL projets Horizon Europe acceptés pour financement en 2023</b>	144	21	7 117 109
<b>Total ERASMUS2027, AMIF2027, EUAH, EU4F, JUST 2027, MSCA4Ukraine</b>	18	10	4 773 612
DONT PROJETS ERC	17	1	150 000
DONT PROJETS MSCA	56	12	2 587 040
<b>TOTAL</b>	162	31	11 890 721

<sup>3</sup> Les chiffres présentés sont ceux des projets acquis au cours de l'année 2023 et non des sommes reçues. Un certain nombre de projets sont encore en attente de réponse.

Le détail des projets FNR est présenté ci-dessous<sup>4</sup>:

## Programmes FNR

PROGRAMME	NOMBRE DE PROJETS SOUMIS	PROJETS ACCEPTÉS 2023 (au 31 décembre 2023)	FINANCEMENT 2023 (EUR)
<b>ATTRACT</b>	2	both invited for full proposal	
<b>AFR INDIVIDUAL</b>	55	17	3 402 370
<b>AFR BILATERAL</b>	18	7	1 564 542
<b>BRIDGES</b>	11	3	1 097 200
<b>CORE</b>	128	30	20 970 000
<b>FNR-MAVDR</b>	1	1	699 000
<b>HPC BRIDGES</b>	6	3	1 197 000
<b>INTER</b>	78	13	5 502 000
<b>INTER MOBILITY</b>	15	10	498 500
<b>INDUSTRIAL FELLOWSHIPS</b>	9	7	1 355 787
<b>INITIATE</b>	0	0	0
<b>IPBG</b>	1	1	0
<b>JUMP Proof-of-Concept (PoC)</b>	6	3	898 000
<b>LuxAid BRIDGES</b>	19	2	470 800
<b>NCER</b>	1	0	0
<b>OPEN</b>	5	2	824 000
<b>PEARL</b>	1	0	0
<b>PRIDE</b>	12	0	0
<b>PSP FLAGSHIP</b>	0	0	0
<b>PSP Classic</b>	7	5	128 569
<b>RESCOM</b>	9	9	288 200
<b>Science Festival</b>	12	12	37 444
<b>TOTAL</b>	396	124	38 933 412

<sup>4</sup> Les chiffres présentés sont ceux des projets acquis au cours de l'année 2023 et non des sommes reçues. Un certain nombre de projets sont encore en attente de réponse.

L'*Institute of Advanced Studies* de l'Université lui permet de financer des projets interdisciplinaires soigneusement sélectionnés à travers un processus compétitif rigoureux.

Les financements approuvés au titre de la sélection 2023 se montent à 866.239 euros, et sont présentés ci-dessous :

### Programme IAS

IAS SCHEMES	NOMBRE DE PROJETS SOU MIS 2023	PROJETS ACCEPTÉS 2023	FINANCEMENT/FUNDING AWARDED 2023
<b>UL-AUDACITY</b>	6	2	796 239
<b>UL-BRAINSTORM</b>	4	1	20 000
<b>UL-DISTINGUISHED</b>	3	1	50 000
<b>TOTAL</b>			866 239

# IV. Reconnaissances nationales et internationales

## 1. Distinctions nationales et internationales

### **Prix Foresight Feynman 2023 en nanotechnologie et ERC «Proof of Concept» Professeur Tkatchenko**

Ce prix très prestigieux a été décerné au Professeur Tkatchenko dans la catégorie Théorie. Le Prix Foresight Feynman en Théorie est décerné depuis 1993 aux chercheurs dont le travail récent a le plus fait progresser la réalisation de la vision de la nanotechnologie de Richard Feynman : atteindre la fabrication moléculaire, où des produits atomiquement précis sont construits à l'aide de systèmes de machines moléculaires.

Prof. Alexandre Tkatchenko a également reçu une bourse «Proof of Concept» du Conseil Européen de la Recherche (ERC) pour son projet «MACHINE-DRUG».

### **Membre du Zukunftsrat für den öffentlich-rechtlichen Rundfunk Professeur Mark Cole**

Le Professeur Mark Cole a été nommé membre du *Zukunftsrat für den öffentlich-rechtlichen Rundfunk* en Allemagne (Conseil de l'avenir du service public de radiodiffusion). Ce conseil interdisciplinaire composé de huit experts a pour mission de conseiller la Commission de la radiodiffusion allemande. Cette nomination prestigieuse atteste de la réputation et du rayonnement de la recherche de Mark Cole qui est professeur de droit des médias et des télécommunications à l'Université du Luxembourg, où il est aussi directeur de programme pour le Master en droit européen général. Mark Cole a également une deuxième affiliation au SnT.

### **Highly Cited Researchers 2023 Professeurs Michael Heneka, Alexandre Tkatchenko et Paul Wilmes**

Les Professeurs Michael Heneka, directeur du Luxembourg Centre for Systems Biomedicine (LCSB), Alexandre Tkatchenko, professeur de physique à la Faculté des Sciences, des Technologies et de Médecine (FSTM) et Paul Wilmes, professeur en écologie des systèmes au LCSB, ont été distingués dans la liste des chercheurs hautement cités de 2023 établie par Clarivate.

Cette reconnaissance découle de leur capacité à démontrer une influence significative et étendue dans leurs domaines de recherche respectifs. Leurs articles très cités se classent parmi le top 1% en termes de citations pour leurs domaines et année de publication.

### **FNR Awards 2023**

Le 19 octobre, deux jeunes chercheurs de l'Université du Luxembourg ont reçu un prix lors de la cérémonie annuelle des *FNR Awards* organisée par le Fonds National de la Recherche du Luxembourg (FNR).

*Dr Emanuele Penocchio*, actuellement chercheur à l'Université Northwestern, a obtenu le Outstanding Thesis Award pour son impressionnant travail de doctorat sur «La thermodynamique des moteurs chimiques: une approche par réseau de réactions chimiques».

*Dr Dominique Santana*, chercheuse postdoctorale au Centre for Contemporary and Digital History (C<sup>2</sup>DH), a remporté le FNR Award for Outstanding Promotion of Science to the Public pour son documentaire transmédia «A Colônia Luxemburguesa».



### Prix Rolf Tarrach 2023

L'Association des Amis de l'Université a honoré le Dr Emanuele Penocchio en lui décernant le prestigieux prix de la meilleure thèse de doctorat de l'année 2023 de l'Université du Luxembourg, en reconnaissance de son travail sur « La thermodynamique des moteurs chimiques : une approche par réseau de réactions chimiques ». Doté de 10 000 EUR, le prix Rolf Tarrach, décerné depuis 2012, vise à récompenser l'excellence dans le domaine de la recherche tout en renforçant la renommée internationale de l'Université du Luxembourg.

Dr Penocchio a également été lauréat du *Distinguished Student Feynman Prize in Nanotechnology* du *Foresight Institute* 2022.

## 2. Rankings internationaux

L'Université a été classée dans les rankings suivants :

RANKING	RANK
<b>THE World University Ranking 2024</b>	
Overall	201-250
Computer Science	126-150
Engineering & Technology	151-175
Business & Economics	301-400
Education	151-175
Social Sciences	201-250
Psychology	176-200
Physical Sciences	251-300
Arts and Humanities	201-250
Life Sciences	201-250
Law	68
<b>THE Young University Ranking 2023</b>	
Young Universities (< 50 Years)	25
<b>QS World University Ranking by Subject 2023</b>	
Computer Science and Information Systems	301-350
Economics and Econometrics	501-530
Law and Legal Studies	251-300
Mathematics	451-500
Medicine	601-650
<b>QS Europe University Ranking 2024</b>	
	70
<b>QS World University Ranking 2024</b>	
Sustainability	921-940

**Shanghai Ranking - Academic Ranking of World Universities 2023**

<b>Overall</b>	<b>601-700</b>
Engineering - Électrical & Électronique Engineering	201-300
Engineering - Telecommunication Engineering	51-75
Engineering - Computer Science & Engineering	201-300
Engineering - Transportation Science and Technology	101-150
Natural Sciences - Mathematics	401-500
Life Sciences - Biological Sciences	301-400
Natural Sciences - Chemistry	401-500
Life Sciences - Human Biological Sciences	201-300
Social Sciences - Économics	401-500
Social Sciences - Political Sciences	301-400
Social Sciences - Éducation	301-400
Social Sciences - Psychology	201-300
Social Sciences - Management	301-400
Social Sciences - Law	201-300
Finance	151-200

# Annexes

## Annexe 1: participations aux séances du Conseil de gouvernance et aux Comités

### Séances plénières – taux de participation individuelle

#### PRÉSENCE AUX SÉANCES PLÉNIÈRES DU CONSEIL DE GOUVERNANCE DU 01/01/2023 AU 30/11/2023

MEMBRES DU CONSEIL DE GOUVERNANCE	EXPRIMÉ EN %
Yves ELSEN	100
Max BINTENER (jusqu'au 01/09/2023)	100
Yvonne FLOUR	94
Michel GOEDERT	98
Gérard HOFFMANN	92
Kristin INGÓLFSÐÓTTIR	98
Paul LESCH	98
Claudine MOULIN	77
Virginie MUCCIANTE	100
Anke MÜSSIG	98
Joana Patricia PEREIRA CARDOSO (à partir du 02/09/2023)	100
Georges STEFFGEN	100
Jeannot TRAMPERT	98
Sandra VISSCHER	58

#### PRÉSENCE AUX SÉANCES PLÉNIÈRES DU CONSEIL DE GOUVERNANCE DU 01/12/2023 AU 31/12/2023

MEMBRES DU CONSEIL DE GOUVERNANCE	EXPRIMÉ EN %
Yves ELSEN	100
Julie BECKER	100
Imen DEROUICHE	100
Natalie FILATKINA	100
Yvonne FLOUR	100
Stéphane HESS	100
Paul LESCH	100
Virginie MUCCIANTE	100
Joana Patricia PEREIRA CARDOSO (à partir du 02/09/2023)	100
Jeannot TRAMPERT	100
Sandra VISSCHER	100
Serge WEIS	100
Ludger WIRTZ	100

## Séances plénières – participation horaire

<b>MEMBRES</b> <b>DU 01/01/2023 AU 30/11/2023</b>	10/02/2023 (Présentiel)	16 /03/2023 & 17/03/2023 (Présentiel)	31/03/2023 Réunion extraordinaire (Visio-conférence)	11/05/2023 & 12/05/2023 (Présentiel)	13/07/2023 & 14/07/2023 (Présentiel)	18/09/2023 Réunion extraordinaire (Visio-conférence)	19/10/2023 & 20/10/2023 (Présentiel)	<b>Total heures</b>
Présence en heures								
Yves ELSEN	9	13	1	8	9	1	12	<b>53</b>
Max BINTENER (jusqu'au 01/09/ 2023)	9	13	1	8	9	0	0	<b>40</b>
Yvonne FLOUR	9	13	0	6	9	1	12	<b>50</b>
Michel GOEDERT	9	13	0	8	9	1	12	<b>52</b>
Gérard HOFFMANN	9	9	1	8	9	1	12	<b>49</b>
Kristín INGÓLFSÐÓTTIR	8	13	1	8	9	1	12	<b>52</b>
Paul LESCH	9	13	1	7	9	1	12	<b>52</b>
Claudine MOULIN	9	13	1	8	9	1	0	<b>41</b>
Virginie MUCCIANTE	9	13	1	8	9	1	12	<b>53</b>
Anke MÜSSIG	9	13	1	8	9	0	12	<b>52</b>
Joana Patricia PEREIRA CARDOSO (à partir du 02/09/2023)	0	0	0	0	0	1	12	<b>13</b>
Georges STEFFGEN	9	13	1	8	9	1	12	<b>53</b>
Jeannot TRAMPERT	9	12	1	8	9	1	12	<b>52</b>
Sandra VISSCHER	0	13	0	8	9	1	0	<b>31</b>

<b>MEMBRES</b> <b>DU 01/12/2023 AU 31/12/2023</b>	18/12/2023 (Présentiel) Heures
Présence en heures	
Yves ELSEN	8
Julie BECKER	8
Imen DEROUICHE	8
Natalie FILATKINA	8
Yvonne FLOUR	8
Stéphane HESS	8
Paul LESCH	8
Virginie MUCCIANTE	8
Joana Patricia PEREIRA CARDOSO	8
Jeannot TRAMPERT	8
Sandra VISSCHER	8
Serge WEIS	8
Ludger WIRTZ	8

**Comités du Conseil de gouvernance - taux de participation individuelle****PRÉSENCE AUX RÉUNIONS DES COMITÉS  
DU 01/12/2023 AU 30/11/2023**

<b>MEMBRES DU CONSEIL DE GOUVERNANCE</b>	<b>EXPRIMÉ EN %</b>
Yves ELSÉN	100
Max BINTENER (jusqu'au 01/09 2023)	100
Yvonne FLOUR	88
Michel GOEDERT	100
Gérard HOFFMANN	88
Kr�stin INGÓLFSDÓTTIR	71
Paul LESCH	100
Claudine MOULIN	79
Virginie MUCCIANTE	100
Anke M�SSIG	88
Joana Patricia PEREIRA CARDOSO (� partir du 02/09/2023)	67
Georges STEFFGEN	93
Jeannot TRAMPERT	70
Sandra VISSCHER	75

Il n'y a pas eu de réunion des comités en décembre 2023, avec les nouveaux membres.

### Comités du Conseil de gouvernance – participation horaire

<b>MEMBRES DU 01/12/2023 AU 30/11/2023</b>	Comités liés au CG du 10/02/2023	Comités liés au CG du 16 & 17/03/2023	Comités liés au CG du 11 & 12/05/2023	Comités liés au CG du 13 & 14/07/2023	Comités liés au CG du 19 & 20/10/2023	<b>Total heures</b>
Présence en heures						
Yves ELSÉN	1	3	1	1	2	7
Max BINTENER (jusqu'au 01/09/ 2023)	2	1	1	3	0	7
Yvonne FLOUR	3	4	1	3	4	15
Michel GOEDERT	4	2	2	5	4	17
Gérard HOFFMANN	1	0	1	3	2	7
Kristín INGÓLFSÐÓTTIR	3	1	1	4	4	12
Paul LESCH	3	2	2	5	3	15
Claudine MOULIN	2	1	1	4	3	11
Virginie MUCCIANTE	1	3	0	1	2	7
Anke MÜSSIG	1	1	1	2	2	7
Joana Patricia PEREIRA CARDOSO (à partir du 02/09/2023)	0	0	0	0	2	2
Georges STEFFGEN	2	1	1	4	5	13
Jeannot TRAMPERT	2	0	1	2	2	7
Sandra VISSCHER	0	1	2	4	2	9

Il n'y a pas eu de réunion des comités en décembre 2023, avec les nouveaux membres.

## Annexe 2: composition du Conseil universitaire

### Du 1<sup>er</sup> janvier 2023 au 31 octobre 2023

#### Membres avec voix délibérative :

##### Élus par les professeurs de la FSTM

- Paul HEUSCHLING, président du Conseil universitaire
- Pascal BOUVRY (1<sup>er</sup> janvier au 19 octobre 2023)

##### Élus par les professeurs de la FDEF

- Anke MUESSIG
- Jang SCHILTZ

##### Élus par les professeurs de la FHSE

- Antoine FISCHBACH
- Georges STEFFGEN

##### Élus par les professeurs des centres interdisciplinaires

- Anne GRÜNEWALD
- Jacques KLEIN

##### Élus par les assistants-chercheurs de la FSTM

- Elisabeth SCHAFFNER-RECKINGER
- N.N.

##### Élus par les assistants-chercheurs de la FDEF

- Frédérique BOULANGER
- Imen DEROUICHE

##### Élus par les assistants-chercheurs de la FHSE

- Andreia PINTO COELHO DA COSTA
- N.N.

##### Élus par les assistants-chercheurs des centres interdisciplinaires

- Elena DANESCU
- Cedric LACZNY

##### Élus par le personnel administratif, financier et technique

- Audrey COLLARD
- Adolfo SOMMARRIBAS

##### Élus par la délégation des étudiants

- Ulisse Saverio BASSI
- Cédric Gil BECKER (à partir du 1<sup>er</sup> octobre 2023)
- Guido HOENIG (à partir du 1<sup>er</sup> octobre 2023)
- Aswathy KOKKOTTIL SUDEVAN
- Mihajlo MILADINOVI (à partir du 1<sup>er</sup> octobre 2023)
- Jacqueline-Irène NDOMBO EPSE ROCHE (du 1<sup>er</sup> janvier au 30 septembre 2023)
- Joana Patricia PEREIRA CARDOSO (du 1<sup>er</sup> janvier au 30 septembre 2023)
- Tuomas Samuli RIIKONEN (du 1<sup>er</sup> janvier au 30 septembre 2023)
- Jinyuan WANG

**Membres avec voix consultative :**

- Jens KREISEL, recteur
- Catherine LÉGLU, vice-rectrice
- Simone NICLOU, vice-rectrice (à partir du 1<sup>er</sup> mars 2023)
- Marie-Hélène JOBIN, vice-rectrice (à partir du 15 juin 2023)
- Philippe WISLER, directeur administratif et financier faisant fonction (jusqu'au 30 avril 2023)
- Marc GRABOWSKI, directeur administratif et financier (à partir du 1<sup>er</sup> mai 2023)
- Massimo MALVETTI, secrétaire général du Conseil de gouvernance
- Jean-Marc SCHLENKER, doyen de la FSTM (du 1<sup>er</sup> janvier au 19 octobre 2023)
- Pascal BOUVRY, doyen de la FSTM (à partir du 20 octobre 2023)
- Katalin LIGETI, doyenne de la FDEF
- Georg MEIN, doyen de la FHSE (du 1<sup>er</sup> janvier au 19 février 2023)
- Robert HARMSSEN, doyen de la FHSE (à partir du 20 février 2023)
- Michael HENEKA, directeur du Centre Interdisciplinaire LCSB
- Björn OTTERSTEN, directeur du Centre Interdisciplinaire SnT
- Andreas FICKERS, directeur du Centre Interdisciplinaire C<sup>2</sup>DH
- Jörg GERKRATH, membre désigné par la délégation du personnel
- Joanna WEST, déléguée aux aménagements raisonnables
- Skerdilajda ZANAJ, déléguée à l'égalité du genre



**À partir du 1<sup>er</sup> novembre 2023****Membres avec voix délibérative :****Élus par les professeurs de la FHSE**

- Georg MEIN, président du Conseil universitaire
- Conchita D'AMBROSIO

**Élus par les professeurs de la FSTM**

- Luis LEIVA
- Ludger WIRTZ

**Élus par les professeurs de la FDEF**

- Nicolas JONARD
- Diane PIERRET

**Élus par les professeurs des centres interdisciplinaires**

- Raphaël FRANK
- Jacques KLEIN

**Élus par les assistants-chercheurs de la FHSE**

- Dominic HARION
- Johannes PAUSE

**Élus par les assistants-chercheurs de la FSTM**

- Guendalina PALMIROTTA (à partir du 7 décembre 2023)
- Elisabeth SCHAFFNER-RECKINGER

**Élus par les assistants-chercheurs de la FDEF**

- Laura AADE
- Imen DEROUICHE

**Élus par les assistants-chercheurs des centres interdisciplinaires**

- Elena DANESCU
- Praveen Naidu VUMMADISSETTY

**Élus par le personnel administratif, financier et technique**

- Adolfo SOMMARRIBAS
- Laura SPADON

**Élus par la délégation des étudiants**

- Ulisse Saverio BASSI
- Cédric Gil BECKER
- Guido HOENIG
- Aswathy KOKKOTTIL SUDEVAN
- Mihajlo MILADINOVIĆ
- Jinyuan WANG

**Membres avec voix consultative :**

- Jens KREISEL, recteur
- Catherine LÉGLU, vice-rectrice
- Simone NICLOU, vice-rectrice
- Marie-Hélène JOBIN, vice-rectrice
- Marc GRABOWSKI, directeur administratif et financier
- Massimo MALVETTI, secrétaire général du Conseil de gouvernance
- Pascal BOUVRY, doyen de la FSTM
- Katalin LIGETI, doyenne de la FDEF
- Robert HARMSSEN, doyen de la FHSE
- Michael HENEKA, directeur du Centre Interdisciplinaire LCSB
- Björn OTTERSTEN, directeur du Centre Interdisciplinaire SnT
- Andreas FICKERS, directeur du Centre Interdisciplinaire C<sup>2</sup>DH
- Jörg GERKRATH, membre désigné par la délégation du personnel
- Joanna WEST, déléguée aux aménagements raisonnables
- Skerdilajda ZANAJ, déléguée à l'égalité du genre

### Annexe 3: composition des commissions

#### Commission des litiges

MEMBRES	REPRÉSENTANT DES/DU	DÉBUT MANDAT	FIN MANDAT
Séverine MENETREY	Enseignants-chercheurs	19 mars 2022	19 mars 2025
Stefan BRAUM	Enseignants-chercheurs	19 mars 2022	19 mars 2025
Joana Patricia PEREIRA CARDOSO	Étudiants (FDEF)	19 mars 2022	19 mars 2025
Mihajlo MILADINOVIC	Étudiants (FDEF)	17 octobre 2023	19 mars 2025
Maristella FATICHENTI	Personnel AFT	19 mars 2022	19 mars 2025
SUPPLÉANTS			
Luisito BERTINELLI	Enseignants-chercheurs	20 mars 2022	19 mars 2025
Frank HOFMANN	Enseignants-chercheurs	20 mars 2019	19 mars 2025
Ulisse BASSI	Étudiants (FHSE)	19 mars 2022	19 mars 2025
Leonid GNUTOV	Étudiants (FSTM)	19 mars 2022	19 mars 2025
Hélène LANGLOIS	Personnel AFT	19 mars 2022	19 mars 2025

#### Commission des aménagements raisonnables

MEMBRES	REPRÉSENTANT DES/DU	DÉBUT MANDAT	FIN MANDAT
Joanna WEST	Déléguée aux aménagements raisonnables	20 mars 2019	19 mars 2023
Catherine LÉGLU	Membre du rectorat	30 janvier 2020	19 mars 2025
Michael SCHEUERN	Directeur de programme à la FSTM	20 mars 2019	19 mars 2025
Luca RATTI	Directeur de programme à la FDEF	20 mars 2019	19 mars 2025
Justin POWELL	Directeur de programme à la FHSE	20 mars 2019	19 mars 2025
Leonid GNUTOV	Étudiants (FHSE)	6 décembre 2022	19 mars 2025
Jinyuan WANG	Étudiants (FHSE)	6 décembre 2022	19 mars 2025
Marcela ZAMBRANO MACIAS	Voix consultative (à partir du 1 <sup>er</sup> octobre 2021)		

#### Commission d'égalité du genre

MEMBRES	F/M	REPRÉSENTANT DES/DU	DÉBUT MANDAT	FIN MANDAT
Skerdiladja ZANAJ	F	Déléguée à l'égalité du genre (FDEF)	20 mars 2019	19 mars 2025
Aswathy KOKKOTTIL SUDEVAN	F	Étudiants (FSTM)	17 octobre 2023	19 mars 2025
Inmaculada PERAL ALONSO	F	Enseignants-chercheurs (FSTM)	26 novembre 2020	19 mars 2025
Laurent GOFFIN	M	Personnel AFT (admin/FDEF)	20 mars 2019	19 mars 2025
Anne GRÜNEWALD	F	Enseignants-chercheurs (LCSB)	20 mars 2019	19 mars 2025
Jean-Baptiste HABOURDIN	M	Personnel AFT (SEVE)	20 mars 2019	19 mars 2025
Ulisse SAVERIO BASSI	M	Étudiants (FHSE)	7 décembre 2022	19 mars 2025
Alban MERZOUGUI	M	Personnel AFT (admin/SNT)	20 mars 2019	19 mars 2025
Cédric Gil BECKER	M	Étudiants (FHSE)	17 octobre 2023	19 mars 2025
Agnès PRÜM	F	Enseignants-chercheurs (FHSE)	20 mars 2019	19 mars 2025
MEMBRES CONSULTATIFS				
Nadjia EKWEGBALU	F	Délégation du personnel		
Cécile DUVAL	F	C <sup>2</sup> DH		
Kerryn RAMM	F	SNT		
Oliver GLASSL	M	FSTM		

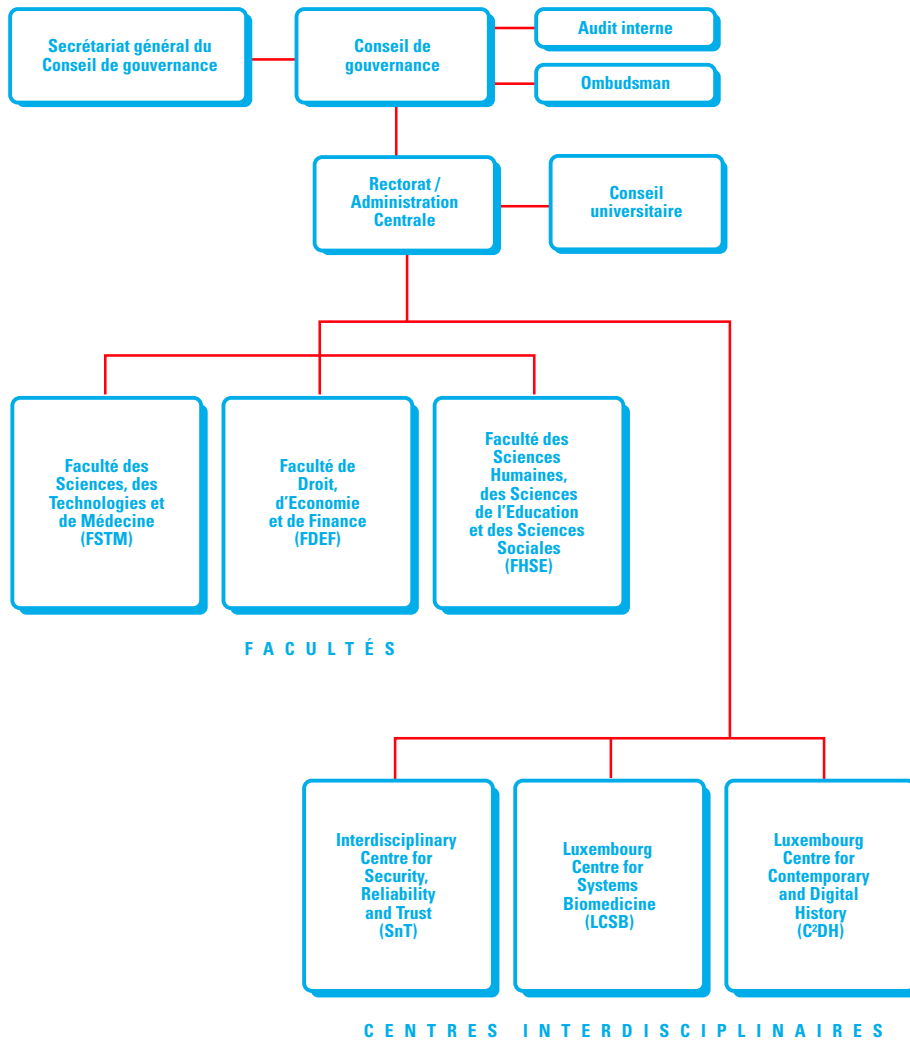
#### Annexe 4: liste des abréviations

<b>C<sup>2</sup>DH</b>	Centre for Contemporary and Digital History
<b>CAAS</b>	Comité des Affaires Académiques et Scientifiques
<b>CBF</b>	Comité du Budget et des Finances
<b>CBFP</b>	Comité du Budget, des Finances et des Participations
<b>CG</b>	Conseil de gouvernance
<b>CHL</b>	Centre Hospitalier de Luxembourg
<b>CMS</b>	Comité de Médecine et de Santé
<b>CRH</b>	Comité des Ressources Humaines
<b>CRHR</b>	Comité des Ressources Humaines et des Rémunérations
<b>CIDE</b>	Centre Interdisciplinaire en Droit Européen
<b>CSE</b>	Comité des Sciences de l'Éducation
<b>CSL</b>	Chambre des Salariés
<b>DSSE</b>	École Doctorale des Sciences et de l'Ingénierie
<b>FDEF</b>	Faculté de Droit, d'Économie et de Finance
<b>FHSE</b>	Faculté des Sciences Humaines, des Sciences de l'Éducation et des Sciences Sociales
<b>FNR</b>	Fonds National de la Recherche
<b>FSTM</b>	Faculté des Sciences, des Technologies et de Médecine
<b>GIE</b>	Groupement d'Intérêt Économique
<b>LCSB</b>	Luxembourg Centre for Systems Biomedicine
<b>MPI</b>	Max Planck Institute
<b>SEVE</b>	Service des Études et de la Vie Étudiante
<b>SnT</b>	Interdisciplinary Centre for Security, Reliability and Trust
<b>ULCC</b>	University of Luxembourg Competence Centre

# Facts and figures

## Annexe 5: organisation – organigrammes au 31 decembre 2023

### Structure générale au 31.12.2023





## Annexe 6.1 : bilan au 31 décembre 2023 - Actif

Extrait des comptes annuels au 31 décembre 2023 de l'Université, audités par la société Grant Thornton et arrêtés le 22 mars 2024 par le Conseil de gouvernance et approuvés par le Gouvernement en conseil en date du 24 avril 2024.

ACTIF	2023	2022
<b>C. Actif immobilisé</b>	33 025 915,83	28 249 027,75
<b>I. Immobilisations incorporelles</b>	3 783 459,67	1 939 089,49
2. a) Concessions, brevets, licences, marques, ainsi que droits et valeurs similaires acquis à titre onéreux	1 491 079,18	501 611,27
4. Acomptes versés et immobil. incorp. en cours	2 292 380,49	1 437 478,22
<b>II. Immobilisations corporelles</b>	28 641 934,66	25 734 416,76
1. Terrains et constructions	0,73	184,81
2. Installations techniques et machines	13 862 353,91	14 954 158,65
3. Autres installations, outillage et mobilier	5 556 681,38	7 375 462,89
4. Acomptes versés et immobilisations corporelles en cours	9 130 990,40	3 320 654,41
5. Autres immobilisations corporelles	91 908,24	83 956,00
<b>III. Immobilisations financières</b>	600 521,5	575 521,5
3. Parts dans des entreprises avec lesquelles l'établissement a un lien de participation	10 002,00	10 002,00
5. Titres ayant le caractère d'immobilisations	590 519,50	565 519,5
<b>D. Actif circulant</b>	304 852 528,23	287 012 603,96
<b>I. Stocks</b>	18 599 385,83	25 226 176,92
5. Travaux en cours nets pour projets	18 599 385,83	25 226 176,92
<b>II. Créances</b>	6 610 337,85	6 726 669,45
1. Créances résultant des activités de l'Université	4 091 484,71	5 196 776,61
a) dont la durée résiduelle est inférieure ou égale à un an	4 091 484,71	5 196 776,61
4. Autres créances	2 518 853,14	1 529 892,84
a) dont la durée résiduelle est inférieure ou égale à un an	2 518 853,14	1 529 892,84
<b>IV. Avoirs en banques, avoirs en compte de chèques postaux, chèques et en caisse</b>	279 642 804,55	255 059 757,59
<b>E. Comptes de régularisation</b>	7 977 237,15	12 082 641,86
<b>Total de l'actif</b>	<b>345 855 681,21</b>	<b>327 344 273,57</b>

Exprimé en euros

## Annexe 6.2: bilan au 31 décembre 2023 - Passif

Extrait des comptes annuels au 31 décembre 2023 de l'Université, audités par la société Grant Thornton et arrêtés le 22 mars 2024 par le Conseil de gouvernance et approuvés par le Gouvernement en conseil en date du 24 avril 2024.

PASSIF	2023	2022
<b>A. Fonds propres</b>	201 114 564,45	180 521 363,79
I. Dotation initiale	5 410 441,00	5 410 441,00
V. Résultats reportés	139 635 325,71	115 832 336,11
VI. Résultat de l'exercice	21 738 828,87	23 802 989,60
VIII. Subventions d'investissement en capital	34 329 968,87	35 475 597,08
<b>B. Provisions</b>	7 105 549,10	9 433 354,23
3. Autres provisions	7 105 549,10	9 433 354,23
<b>C. Dettes</b>	43 556 771,44	41 536 669,67
4. Dettes sur achats et prestations de services		
a) dont la durée résiduelle est inférieure ou égale à un an	24 877 581,13	25 625 990,68
8. Autres dettes	18 679 190,31	15 910 678,99
a) Dettes fiscales	6 327 569,65	5 617 386,48
b) Dettes au titre de la sécurité sociale	9 823 430,41	5 024 470,14
c) Autres dettes	2 528 190,25	5 268 822,37
<b>D. Comptes de régularisation</b>	94 078 796,22	95 852 885,88
<b>Total du passif</b>	<b>345 855 681,21</b>	<b>327 344 273,57</b>

Exprimé en euros



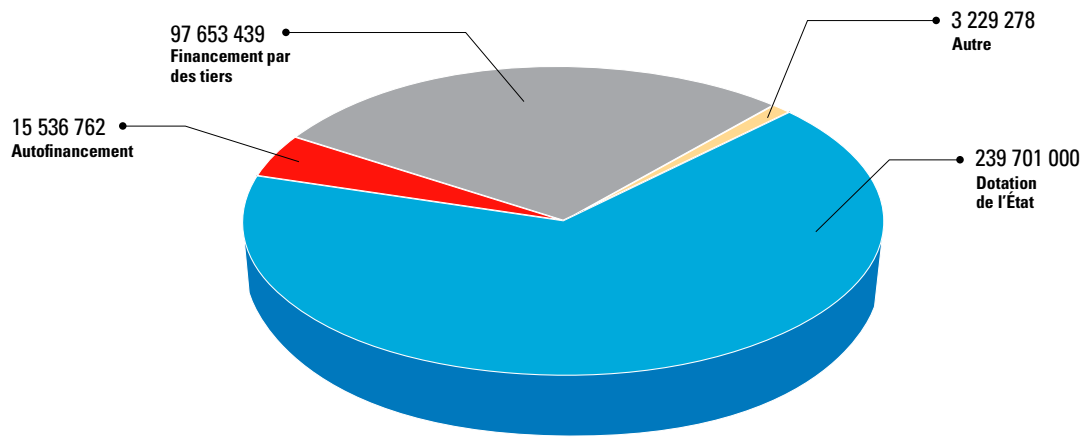
### Annexe 6.3 : compte de profits et pertes pour l'exercice clos au 31 décembre 2023

Extrait des comptes annuels au 31 décembre 2023 de l'Université, audités par la société Grant Thornton et arrêtés le 22 mars 2024 par le Conseil de gouvernance et approuvés par le Gouvernement en conseil en date du 24 avril 2024.

A. CHARGES	2023	2022
<b>1. Réduction des travaux en cours pour projets</b>	0,00	0,00
<b>2. Consommation de matières premières et consommables</b>	16 913 279,44	14 845 792,84
<b>3. Autres charges externes</b>	74 777 235,44	68 916 130,43
<b>4. Frais de personnel</b>	219 215 275,93	198 577 237,36
a) Salaires et traitements	193 779 588,70	175 836 690,79
b) Charges sociales couvrant les salaires et traitements	25 117 967,44	22 451 155,20
c) Pensions complémentaires	317 719,79	289 391,37
<b>5. a) Corrections de valeur sur immobilisations corporelles et incorporelles</b>	10 637 086,72	9 738 202,79
b) Corrections de valeur sur éléments de l'actif circulant	21 822,97	23 604,92
<b>6. Autres charges d'exploitation</b>	12 392 361,70	11 964 313,40
<b>7. Corrections de valeur sur immobilisations financières et sur valeurs mobilières faisant partie de l'actif circulant</b>	0,00	85 511,77
<b>8. Intérêts et autres charges financières</b>		
b) autres intérêts et charges financières	12 421,96	131 009,24
<b>9. Rémunération du personnel de l'État rémunéré par l'État</b>	3 229 278,07	3 657 973,63
<b>13. Résultat de l'exercice</b>	21 738 828,87	23 802 989,60
<b>Total des charges</b>	<b>358 937 591,10</b>	<b>331 742 765,98</b>
<b>B. PRODUITS</b>		
<b>1. Produits des activités annexes</b>	10 722 686,68	9 480 916,31
<b>2. Augmentation des travaux en cours pour projets</b>	-6 626 791,09	6. 896 771,56
<b>4. b) Reprises de corrections de valeur sur éléments de l'actif circulant</b>	239 069,92	436 422,15
<b>5. Autres produits d'exploitation</b>	106 126 720,08	76 692 919,90
<b>8. b) Autres intérêts et produits financiers</b>	4 399 999,23	403 173,95
<b>9. a) Contributions financières nettes reçues de l'État</b>	240 846 628,21	234 102 814,45
b) Financement du personnel de l'État rémunéré par l'État	3 229 278,07	3 657 973,63
c) Contributions autres	0,00	71 774,03
<b>Total des produits</b>	<b>358 937 591,10</b>	<b>331 742 765,98</b>

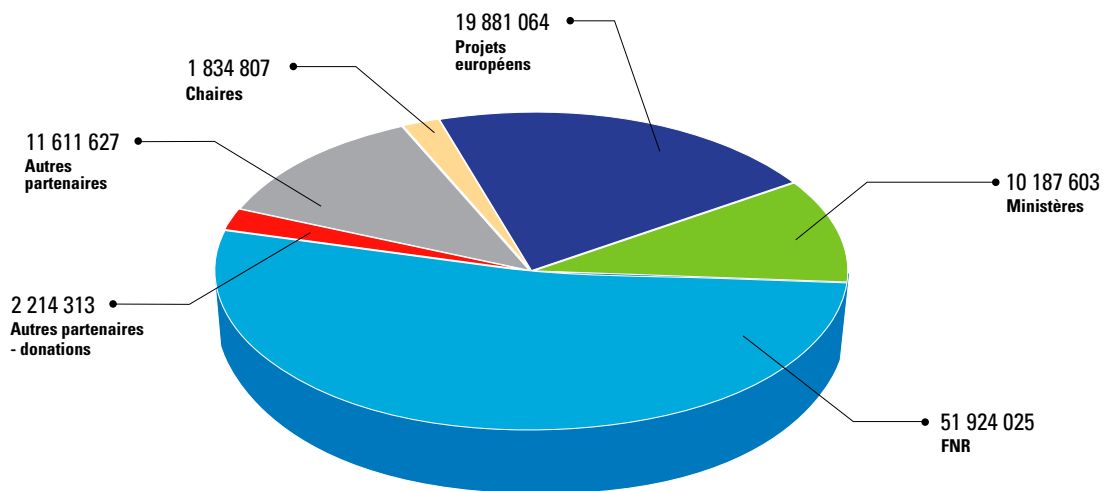
Exprimé en euros

### Annexe 7 : budget de l'Université en 2023



**Budget total : 356 120 479**  
(exprimé en euros)

### Annexe 8 : fonds financés par les tiers en 2023



**Total des fonds : 97 653 439**  
(exprimé en euros)

## Annexe 9: activités de recherche

### Liste des chaires en activité

L'Université du Luxembourg bénéficie d'un nombre croissant de dons privés et d'entreprises.

#### Boursiers et chaires ERC (European Research Council)

Prof. Tegawendé BISSYANDÉ (Starting Grant)  
 Prof. Daniele BRIDA (Consolidator Grant)  
 Prof. Jean-Sébastien CORON (Advanced Grant)  
 Prof. Jan LAGERWALL (Proof-of-Concept)  
 Prof. Anja LEIST (Starting Grant)  
 Prof. Björn OTTERSTEN (Advanced Grant and Proof-of-Concept)  
 Prof. Mark PODOLSKIJ (Consolidator Grant)  
 Prof. Alexandre TKATCHENKO (Consolidator Grant and Proof-of-Concept)  
 Prof. Paul WILMES (Consolidator Grant)

#### Chaires « PEARL »

PayPal-FNR PEARL « Chair in Disruptive Financial Technologies »	Prof. Gilbert FRIDGEN
Chaire en « Digital History Advanced Research Project Accelerator »	Prof. Sean TAKATS
Chaire en « Digital Medicine »	Prof. Jochen KLUCKEN
Chaire en « Alzheimer's Disease Research (MiniAlz) »	Prof. Michael HENEKA

#### Chaires « ERA »

Mathematical Statistics and Data Science for the University of Luxembourg - SandAL	Prof. Yannick BARRAUD
------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------

#### Chaires en partenariat

ATOZ Chair for European and International Taxation	Prof. Werner HASLEHNER
SES Chair in Satellite Communications and Media Law	Prof. Mahulena HOFMANN
ArcelorMittal Chair of Steel Construction	Prof. Christoph ODENBREIT
Ville d'Esch-sur-Alzette – Architecture et urbanisme	Prof. Markus MIESSEN
Chambre des Deputés du Luxembourg Chaire de recherche en études parlementaires	Prof. Philippe POIRIER
ADA Chair in Financial Law (Inclusive Finance)	Prof. Dirk ZETZSCHE
Arendt & Medernach et Elvinger Hoss Prussen - Droit des fonds d'investissement	Prof. Isabelle RIASSETTO
Ministère des Finances et Ministère de l'environnement, du climat et du développement durable – « Chair for sustainable finance »	Michael HALLING
Ministère de l'Économie – « Chair in Digital procurement »	Prof. Nils LÖHNDORF
Chambre de commerce – Chaire en entrepreneuriat et innovation	Prof. Mickaël GERAUDEL
Chaire UNESCO en droits de l'homme	Prof Robert HARMSEN
Paul Wurth - Chaire en génie des procédés industriels en énergie	Prof. Bradley LADEWIG

### Demandes de projets de recherche acceptées en 2023

FNR SCHEMES	PROJETS ACCEPTÉS EN 2023(*)	FINANCEMENT ATTRIBUÉ EN 2023 (EUR) (**)
<b>AFR INDIVIDUAL</b>	17	3 402 370
<b>AFR BILATERAL</b>	7	1 564 542
<b>BRIDGES</b>	3	1 097 200
<b>CORE</b>	30	20 970 000
<b>FNR-MAVDR</b>	1	699 000
<b>HPC BRIDGES</b>	3	1 197 000
<b>INTER</b>	12	5 502 000
<b>INTER MOBILITY</b>	10	498 500
<b>INDUSTRIAL FELLOWSHIPS</b>	7	1 355 787
<b>IPBG</b>	1	0
<b>JUMP Proof-of-Concept (PoC)</b>	3	898 000
<b>LuxAid BRIDGES</b>	2	470 800
<b>OPEN</b>	2	824 000
<b>PSP Classic</b>	5	128 569
<b>RESCOM</b>	9	288 200
<b>Science Festival</b>	12	37 444
<b>TOTAL</b>	<b>124</b>	<b>38 933 412</b>

(\*) Au 31 décembre 2023

(\*\*) Les sommes attribuées en 2023 peuvent être différentes des montants perçus.

### Projets Horizon Europe acceptés à l'Université du Luxembourg en 2023

«Horizon Europe», doté d'un budget de 95,5 milliards d'euros, est le programme-cadre de l'Union européenne (UE) pour la recherche et l'innovation (R&I) pour la période 2021-2027 et constitue le prolongement de l'ancien programme «Horizon 2020» de l'UE. Il s'agit de l'initiative phare de l'UE en matière de soutien à la R&I, du concept à la mise sur le marché.

Pour une université innovante et centrée sur la recherche comme l'Université du Luxembourg, c'est un objectif important de faire partie de la communauté Horizon Europe et de continuer à postuler avec succès à ces opportunités de financement.

FACULTÉ / CENTRE INTERDISCIPLINAIRE	RESPONSABLE PI À L'UL	ACRONYME	FINANCEMENT	RÔLE DE L'UL
<b>LCSB</b>	SCHNEIDER Reinhard	COMMUTE	HORIZON-RIA	Partenaire
<b>FSTM</b>	ODENBREIT Christoph	CONNECT4C	RFCS-PJG	Partenaire
<b>FSTM</b>	SCHLENKER Jean-Marc	DefHyp	HORIZON-MSCA	Coordinateur
<b>SnT</b>	CHATZINOTAS Symeon	ELIXIRION	HORIZON-MSCA	Partenaire
<b>FSTM</b>	TABIBI Sajad	GLITTER	HORIZON-MSCA	Partenaire
<b>FSTM</b>	LADEWIG Bradley	H2tALENT	HORIZON-JU-RIA	Partenaire
<b>FSTM</b>	SIEBENTRITT Susanne	Hi-BITS	HORIZON-RIA	Partenaire
<b>FSTM</b>	BOUVRY Pascal	HPC SPECTRA	DIGITAL-JU-CSA	Partenaire
<b>FSTM</b>	BOUVRY Pascal	HPCTRRAIN	DIGITAL-JU-CSA	Partenaire
<b>FSTM</b>	LADEWIG Bradley	HYWAY	HORIZON-MSCA	Coordinateur
<b>FSTM</b>	FODOR Etienne	IDAM	HORIZON-MSCA	Coordinateur
<b>FHSE</b>	NIENABER Birte	INNOVATE	HORIZON-RIA	Partenaire
<b>FDEF</b>	HAPPOLD Matthew	KLEPTOTRACE	ISF-PJG	Partenaire
<b>FSTM</b>	PLAPPER Peter	L-DIH	DIGITAL-SIMPLE	Partenaire
<b>Central</b>	TSCHIRHART Eric	Leg-UniGR	ERASMUS-PJG	Coordinateur
<b>SnT</b>	SATAGOPAM Venkata	LEOPARD	HORIZON-RIA	Partenaire
<b>FHSE</b>	SOMMARRIBAS Adolfo	LU EMN NCP	AMIF-EMN	Coordinateur
<b>FSTM</b>	LADEWIG Bradley	LuxHyVal	HORIZON-JU-IA	Coordinateur
<b>FSTM</b>	TKATCHENKO Alexandre	MACHINE-DRUG	HORIZON-ERC	Coordinateur
<b>FHSE</b>	GREIFF Samuel	MapIE	HORIZON-RIA	Partenaire
<b>FSTM</b>	PARLIER Hugo	MapSurf	HORIZON-MSCA	Coordinateur
<b>FSTM</b>	SENGUPTA Anupam	MINIMA	HORIZON-MSCA	Coordinateur
<b>FHSE</b>	DIERENDONCK Christophe	MTSS-K	HORIZON-RIA	Coordinateur
<b>SnT</b>	LENZINI Gabriele	NGSOTI	DIGITAL-JU-SIMPLE	Partenaire
<b>FSTM</b>	SAUTER Thomas	NO-CANCER-NET	HORIZON-MSCA	Partenaire
<b>FSTM</b>	BORDAS Stéphane	PorMatDesign	HORIZON-MSCA	Coordinateur
<b>FDEF</b>	ALLEGREZZA Silvia	PRIVILEGED	EUAF-PJG	Coordinateur
<b>FSTM</b>	SCHAEFER Markus	RECOMPOSE	HORIZON-MSCA	Coordinateur
<b>SnT</b>	CHATZINOTAS Symeon	SOVEREIGN	HORIZON-MSCA	Partenaire
<b>FSTM</b>	PARLIER Hugo	Systoles-diaستoles	HORIZON-MSCA	Coordinateur
<b>Central</b>	TSCHIRHART Eric	UNIVERSEH 2.0	ERASMUS-LS	Partenaire

## Publications

2023

<b>Ouvrages d'auteur</b>	34
<b>Livres édités</b>	48
<b>Chapitres de livre</b>	310
<b>Articles publiés dans des revues avec comité de lecture</b>	1 737
<b>Publications d'articles dans des conférences avec comité de lecture</b>	454

## Annexe 10: statistiques relatives au personnel

### Entrée de professeurs en 2023

ENTITÉ	DÉPARTEMENT	NOM	PRÉNOM	FONCTION	DATE D'ENTRÉE	PROVENANCE
<b>FSTM</b>	Département Sciences de la vie et médecine	MICHEL	Jean-François	Professeur assistant (*)	01/12/2023	Médecin généraliste
<b>SNT</b>		WEIBELZAHL	Martin	Professeur adjoint	01/10/2023	Universität Bayreuth
<b>FSTM</b>	Département Ingénierie	ALIMARDANI LAVASAN	Arash	Professeur adjoint	01/09/2023	Ruhr University Bochum
<b>FHSE</b>	Département Sciences sociales	BURGER	Kaspar	Professeur adjoint	01/09/2023	Universität Zürich
<b>FDEF</b>	Département Sciences économiques et gestion	KUBATA	Adrian	Professeur assistant (*)	01/09/2023	IÉSEG
<b>FHSE</b>	Département Sciences sociales	MASKILEYSON	Dina	Professeur adjoint	01/09/2023	Universität zu Köln
<b>FHSE</b>	Département Sciences comportementales et cognitives	STANCIU	Adrian	Professeur assistant (*)	01/09/2023	GESIS Mannheim
<b>FSTM</b>	Département Mathématiques	MELNICK	Karin	Professeure ordinaire	01/08/2023	University of Maryland
<b>FDEF</b>	Département Sciences économiques et gestion	JOBIN	Marie-Hélène	Professeure ordinaire	15/06/2023	HEC Montréal
<b>FHSE</b>	Département Sciences comportementales et cognitives	SCHÜTT	Heiko	Professeur adjoint	01/04/2023	Columbia University
<b>FSTM</b>	Département Informatique	MOCANU	Decebal Constantin	Professeur adjoint (*)	01/03/2023	Technische Universiteit Eindhoven
<b>FSTM</b>	Département Sciences de la vie et médecine	NICLOU	Simone	Professeure ordinaire	01/03/2023	LIH
<b>FHSE</b>	Département Sciences comportementales et cognitives	SANTANGELO	Philip	Professeur adjoint	01/03/2023	FernUniversität Hagen
<b>FHSE</b>	Département Sciences humaines	DÖHMER	Caroline	Professeure assistante (*)	01/01/2023	Zenter fir d'Lëtzebuurger Sprooch

(\*) en pré titularisation conditionnelle

### Sortie de professeurs en 2023

ENTITÉ	DÉPARTEMENT	NOM	PRÉNOM	FONCTION	DATE DE SORTIE	DESTINATION
<b>SNT</b>		BRIAND	Lionel	Professeur ordinaire	31/12/2023	University of Ottawa
<b>FDEF</b>	Département Sciences économiques et gestion	LÖHNDORF	Nils	Professeur adjoint	31/12/2023	
<b>FHSE</b>	Département Sciences comportementales et cognitives	STEFFGEN	Georges	Professeur ordinaire	31/12/2023	Retraite
<b>FHSE</b>	Département Sciences de l'éducation et intervention sociale	NITSCHKE	Alain	Chargé de cours	28/11/2023	Retraite
<b>FDEF</b>	Département Finance	KRÄUSSL	Roman	Professeur ordinaire	14/09/2023	Bayes Business School, London
<b>FHSE</b>	Département Sciences de l'éducation et intervention sociale	BOURG	Viviane	Chargée de cours	09/09/2023	Retraite
<b>FHSE</b>	Département Sciences comportementales et cognitives	KOENIG	Vincent	Professeur assistant	14/08/2023	Fondation Solina
<b>FSTM</b>	Département Mathématiques	PONCIN	Norbert	Professeur ordinaire	15/01/2023	Retraite

## Liste des professeurs affiliés, invités et à titre honoraire

### Professeurs affiliés

NOM	ORIGINE	ENTITÉ	DÉPARTEMENT / DISCIPLINE	DÉBUT	FIN
<b>Jordi CABOT</b>	LIST	SNT	Informatique	01/08/2023	31/07/2026
<b>Martin DIJST</b>	LISER	FHSE	Géographie et aménagement du territoire	01/11/2022	31/10/2025
<b>Gunnar DITTMAR</b>	LIH	FSTM	Sciences de la vie et médecine	01/09/2019	31/08/2025
<b>Frédéric DOCQUIER</b>	LISER	FDEF	Sciences économiques et gestion	01/09/2021	31/08/2024
<b>Christina GATHMANN</b>	LISER	FDEF	Sciences économiques et gestion	01/09/2021	31/08/2024
<b>Kathryn HADLER</b>	LIST	SNT	Sciences spatiales	01/08/2023	31/07/2026
<b>Jorge ÍÑIGUEZ</b>	LIST	FSTM	Physique et sciences des matériaux	01/09/2018	31/08/2024
<b>Barbara KLINK</b>	LNS	FSTM	Sciences de la vie et médecine	01/09/2021	31/08/2024
<b>Aline MULLER</b>	LISER	FDEF	Finance	01/05/2017	31/08/2024
<b>Eugenio PELUSO</b>	LISER	FDEF	Sciences économiques et gestion	01/09/2021	31/08/2024
<b>Pedro RODRIGUEZ</b>	LIST	SNT	Sciences de l'ingénieur	01/08/2023	31/07/2026
<b>Romain SEIL</b>	CHL	FSTM	Sciences de la vie et médecine	01/09/2021	31/08/2024
<b>Marc SUHRCKE</b>	LISER	FDEF	Sciences économiques et gestion	01/09/2021	31/08/2024
<b>Lucien HOFFMANN</b>	LIST	FSTM	Sciences de la vie et médecine	01/12/2018	30/11/2024
<b>Ulf NEHRBASS</b>	LIH	FSTM	Sciences de la vie et médecine	01/05/2019	30/04/2025
<b>Michel MITTELBRONN</b>	LNS	LCSB	Médecine (neutopathologie)	01/05/2017	30/04/2026
<b>Laurent PFISTER</b>	LIST	FSTM	Ingénierie	01/09/2017	30/06/2026

## Professeurs invités

NOM	ORIGINE	ENTITÉ	DÉPARTEMENT	DÉBUT	FIN
<b>David BAKER</b>	Pennsylvania State University	FHSE	Sciences de l'éducation et intervention sociale	01/09/2019	30/08/2025
<b>Andrew CLARK</b>	Paris School of Economics	FHSE	Sciences comportementales et cognitives	01/09/2019	30/08/2025
<b>Carine de BEAUFORT</b>	CHL	FSTM	Sciences de la vie et médecine	01/09/2021	31/08/2024
<b>El-Ghazali TALBI</b>	Université de Lille	FSTM	Informatique	01/03/2019	28/02/2025
<b>Dave HOLMES</b>	University of Ottawa	FSTM	Sciences de la vie et médecine	01/01/2023	31/12/2025
<b>Pierre HURT</b>	Barreau de Luxembourg	FDEF	Droit	01/03/2019	28/02/2025
<b>Carole SCHMIT</b>	Administration des Bâtiments Publics	FHSE	Géographie et aménagement du territoire	01/03/2018	29/02/2024
<b>Thomas SIGLER</b>	University of Queensland	FHSE	Géographie et et aménagement du territoire	01/09/2023	31/08/2025
<b>Pascal STAMMET</b>	CGDIS	FSTM	Sciences de la vie et médecine	01/09/2021	31/03/2024
<b>Guillaume VOGIN</b>	Centre François Baclesse, Esch/A.	FSTM	Sciences de la vie et médecine	01/09/2021	31/08/2024

## Professeurs à titre honoraire

NOM	ORIGINE	ENTITÉ	DÉPARTEMENT	DÉBUT	FIN
<b>Guy BERCHEM</b>	CHL	FSTM	Sciences de la vie et médecine	01/05/2020	30/04/2026
<b>Nico HAAS</b>	Médecin généraliste	FSTM	Sciences de la vie et médecine	01/05/2019	30/04/2025
<b>Patrick KINSCH</b>	Barreau de Luxembourg	FDEF	Droit	01/09/2017	31/08/2026
<b>David NACCACHE</b>	Ecole normale supérieure, Paris	FSTM	Informatique	01/06/2015	31/05/2024
<b>Bettina PETERS</b>	Zentrum für Europäische Wirtschaftsforschung (ZEW), Mannheim	FDEF	Sciences économiques et gestion	01/09/2016	31/08/2025
<b>Gaston REINESCH</b>	Banque centrale du Luxembourg	FDEF	Sciences économiques et gestion	01/03/2018	29/02/2024
<b>Jean-Louis SCHILTZ</b>	Barreau de Luxembourg	FDEF	Droit	01/09/2017	31/08/2026
<b>Hilmar SCHNEIDER</b>	Forschungsinstitut zur Zukunft der Arbeit (IZA)	FDEF	Sciences économiques et gestion	01/11/2014	31/08/2023
<b>Marc SCHLESSER</b>	Hôpitaux Robert Schuman	FSTM	Sciences de la vie et médecine	01/09/2021	31/08/2024
<b>Christian WAGNER</b>	Universität des Saarlandes	FSTM	Physique et sciences des matériaux	01/10/2022	30/09/2025



**Personnel au 31.12.2023**

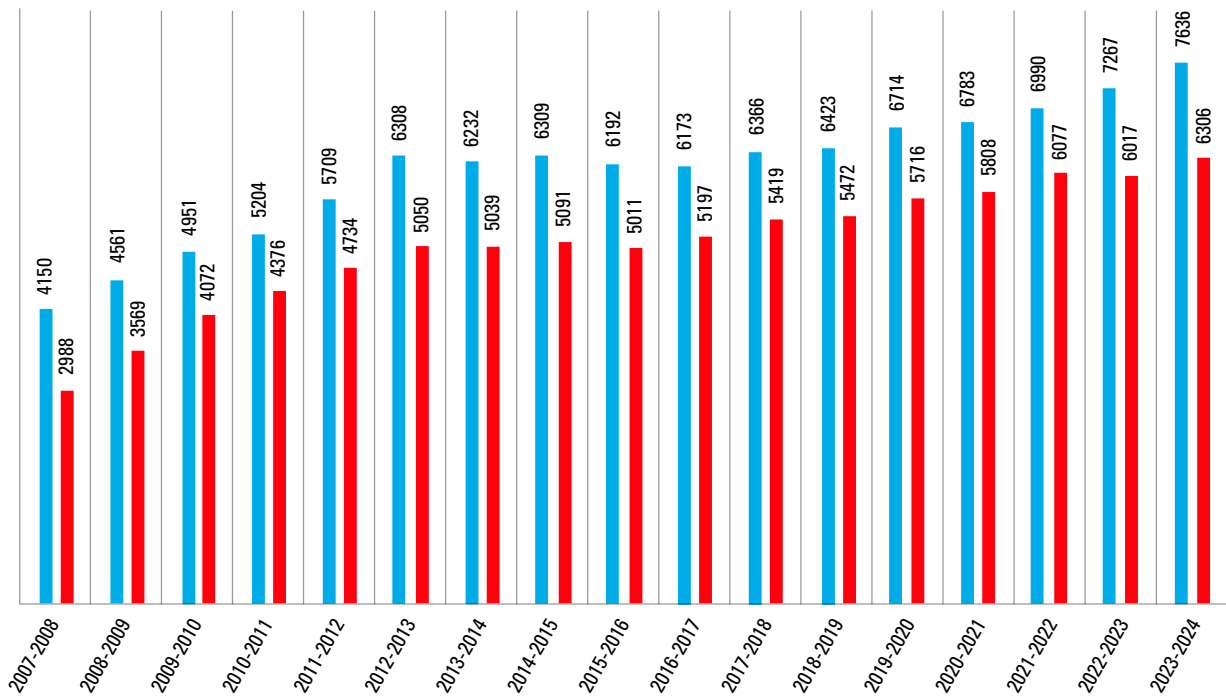
DISCIPLINE	EFFECTIFS	TEMPS PLEIN
<b>Administration centrale</b>		
Management	1	1,0
Personnel technique	64	62,0
Personnel administratif	257	240,8
Personnel financier	32	29,6
<b>Administration centrale Total</b>	<b>354</b>	<b>333,3</b>
<b>FSTM</b>		
Rectorat	2	2,0
Management	1	1,0
Professeurs	86	85,0
Assistants-chercheurs	409	405,5
Personnel technique	48	45,4
Personnel administratif	76	69,3
Personnel financier	4	4,0
<b>FSTM Total</b>	<b>626</b>	<b>612,2</b>
<b>FDEF</b>		
Rectorat	1	1,0
Management	1	1,0
Professeurs	69	68,5
Assistants-chercheurs	124	121,8
Personnel technique	18	15,9
Personnel administratif	49	42,7
Personnel financier	2	2,0
<b>FDEF Total</b>	<b>264</b>	<b>252,8</b>
<b>FHSE</b>		
Rectorat	1	1,0
Management	1	1,0
Professeurs	93	91,0
Assistants-chercheurs	240	234,6
Personnel technique	68	58,7
Personnel administratif	66	61,6
Personnel financier	2	2,0
<b>FHSE Total</b>	<b>471</b>	<b>449,9</b>

### Personnel au 31.12.2023 - suite

DISCIPLINE	ÉFFECTIFS	TEMPS PLEIN
<b>LCSB</b>		
Management	1	1,0
Professeurs	15	13,2
Assistants-chercheurs	128	125,9
Personnel technique	75	70,0
Personnel administratif	35	33,1
Personnel financier	3	2,9
<b>LCSB Total</b>	<b>257</b>	<b>246,1</b>
<b>SnT</b>		
Management	1	1,0
Professeurs	20	18,8
Assistants-chercheurs	325	325,0
Personnel technique	27	27,0
Personnel administratif	43	40,3
Personnel financier	2	2,0
<b>SnT Total</b>	<b>418</b>	<b>414,1</b>
<b>C<sup>2</sup>DH</b>		
Management	1	1,0
Professeurs	12	12,0
Assistants-chercheurs	66	65,5
Personnel technique	16	14,8
Personnel administratif	13	10,7
Personnel financier	1	1,0
<b>C<sup>2</sup>DH Total</b>	<b>109</b>	<b>105,0</b>
<b>Nombre total de personnes</b>	<b>2 499</b>	<b>2 413,3</b>
Étudiants en doctorat avec contrat de travail	649,0	648,1
Emplois étudiants	330,0	96,1

Annexe 11 : statistiques relatives aux étudiants

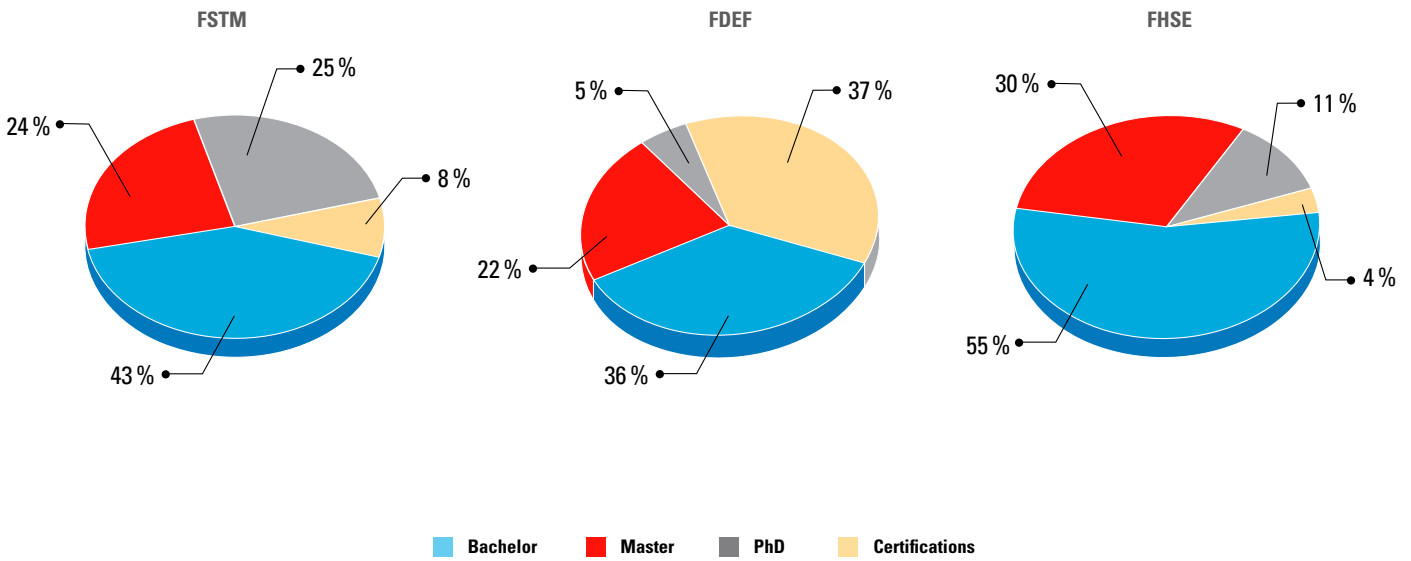
Évolution du nombre total d'inscriptions d'étudiants



Total des inscriptions au semestre d'hiver

Total des inscriptions « Bologne » au semestre d'hiver (Bachelor, Master, PhD)

**Inscriptions par études / facultés**



Inscriptions 2023/24	2 513	2 772	2 268
Inscriptions 2022/23	2 419	2 577	2 178

**Nombre total d'étudiants**

	HIVER 23/24	ÉVOLUTION ANNUELLE
<b>Total</b>	<b>7 636</b>	<b>+ 369</b>
<b>Par faculté</b>		
FSTM	2 513	+ 94
FDEF	2 772	+ 215
FHSE	2 268	+ 195
ULCC	81	- 12
UL (*)	2	-
<b>Par niveau</b>		
Bachelor	3 369	+ 221
Master	1 899	+ 36
PhDs	1 038	+ 32
Autre niveau	1 330	+ 80
Indice de Bologne (**)	46,57 %	
Master + PhDs	2 937	+ 68
Tous les étudiants Bologne	6 306	+ 289
Auditeurs libres	139	+ 6

(\*) Les inscriptions UL sont des inscriptions au programme du certificat « EurIdentity »

(\*\*) Étudiants inscrits en Master et Doctorat par rapport au total des étudiants inscrits en Bachelor, Master et Doctorat.

**Total des nationalités des étudiants**

<b>Nombre total des nationalités (*) 2023/2024</b>	<b>140</b>
Nombre d'étudiants par nationalité	
<b>Luxembourg</b>	<b>3 180</b>
<b>Total étrangers UE28 dont</b>	<b>3 975</b>
Allemagne	530
Belgique	392
France	1 065
Italie	434
Portugal	799
<b>Étrangers non UE 27</b>	<b>2 082</b>

(\*) Double comptage pour les étudiants binationaux

Les totaux peuvent dépasser le nombre total d'inscriptions en raison d'étudiants binationaux.

## Diplômés

	2022-2023	ÉVOLUTION ANNUELLE
<b>Total UL degrees</b>	<b>2 089</b>	<b>+ 115</b>
<b>Total Bologna degrees</b>	<b>1 543</b>	<b>+ 57</b>
Bachelor	715	+ 33
Master	621	+ 26
PhDs	207	- 2
Other degree	546	+ 58
<b>Total FSTM</b>	<b>554</b>	<b>+ 80</b>
<b>FSTM Bologna</b>	<b>481</b>	<b>+ 78</b>
Bachelor	163	+ 24
Master	184	+ 58
PHDs	134	- 4
Other degree	73	+ 2
<b>Total FDEF</b>	<b>944</b>	<b>+ 78</b>
<b>FDEF Bologna</b>	<b>539</b>	<b>+ 28</b>
Bachelor	230	- 5
Master	237	+ 17
PhDs	36	+ 16
Other degree	405	+ 50
<b>Total FHSE</b>	<b>549</b>	<b>- 48</b>
<b>FHSE Bologna</b>	<b>497</b>	<b>- 56</b>
Bachelor	296	+ 7
Master	164	- 49
PhDs	37	- 14
Other degree	52	+ 8
<b>ULCC</b>	<b>42</b>	<b>+ 4</b>
Bachelor (*)	26	+ 7
Other degree	16	- 2

(\*) Programmes proposés en collaboration avec le centre de compétence de l'Université ULCC.

## Annexe 12: liste des formations

NOM DU PROGRAMME	ORIGINE
<b>Bachelor en Sciences de l'éducation</b>	FHSE
<b>Bachelor en Formation pédagogique</b>	FHSE
<b>Bachelor en Enseignement musical</b>	FHSE
<b>Bachelor in Animation</b>	FHSE & ULCC
<b>Bachelor en Cultures Européennes</b>	FHSE
<b>Bachelor en Sciences économiques</b>	FDEF
<b>Bachelor of Science in Psychology</b>	FHSE
<b>Bachelor en Comptabilité et Fiscalité</b>	FDEF & ULCC
<b>Bachelor en Gestion</b>	FDEF
<b>Bachelor en Droit</b>	FDEF
<b>Bachelor in Physics</b>	FSTM
<b>Bachelor in Mathematics</b>	FSTM
<b>Bachelor en Sciences de la vie</b>	FSTM
<b>Bachelor in Applied Information Technology</b>	FSTM
<b>Bachelor in Applied Information Technology – Continuing Education Programme</b>	FSTM & CSL
<b>Bachelor in Computer Science</b>	FSTM
<b>Bachelor in Engineering</b>	FSTM
<b>Bachelor en Médecine</b>	FSTM
<b>Bachelor en Sciences infirmières – Spécialité : Infirmier en anesthésie et réanimation</b>	FSTM
<b>Bachelor en Sciences infirmières – Spécialité : Assistant technique médical de chirurgie</b>	FSTM
<b>Bachelor en Sciences infirmières – Spécialité : Infirmier en pédiatrie</b>	FSTM
<b>Bachelor en Sciences infirmières – Spécialité : Infirmier psychiatrique</b>	FSTM
<b>Bachelor en Sciences sociales et éducatives</b>	FHSE
<b>Master en Enseignement secondaire</b>	FHSE & FSTM
<b>Master Theaterwissenschaft und Interkulturalität</b>	FHSE
<b>Master en Histoire européenne contemporaine</b>	FHSE
<b>Master in Modern and Contemporary European Philosophy</b>	FHSE
<b>Trinationaler Master in Literatur-, Kultur-, und Sprachgeschichte des deutschsprachigen Raums</b>	FHSE

## Liste des formations - suite

NOM DU PROGRAMME	ORIGINE
Joint Master Transnational German Studies	FHSE
Master of Science in Quantitative Economics and Finance	FDEF
Master in European Governance	FHSE
Master en Études parlementaires	FHSE
Master of Science in Psychology	FHSE
Master in Psychotherapy	FHSE
Master in Border Studies	FHSE
Master in Learning and Communication in Multilingual and Multicultural Contexts	FHSE
Master en Etudes franco-allemandes - Communication et coopération transfrontalières	FHSE
Master in Social Sciences and Educational Sciences2)	FHSE
Master in Accounting and Audit	FDEF
Master in Wealth Management	FDEF
Master of Science in Finance and Economics	FDEF
Master in Logistics and Supply Chain Management	FDEF
Master en Droit européen LL.M. - Première année	FDEF
Master en Droit bancaire et financier européen LL.M.	FDEF
Master in European Union Law and Litigation LL.M.	FDEF
Master in European and International Tax Law LL.M.	FDEF
Master in European Economic and Financial Criminal Law LL.M.	FDEF
Master in European Business Law LL.M.	FDEF
Master in Space, Communication and Media Law LL.M.	FDEF
Master en Droit des fonds d'investissement LL.M.	FDEF
Master in Entrepreneurship and Innovation	FDEF
Master in Integrated Systems Biology	FSTM
International Master of Science in Biomedicine	FSTM
Master of Science in Physics	FSTM
Master in Mathematics	FSTM
Interdisciplinary Space Master	FSTM



## Liste des formations - suite

NOM DU PROGRAMME	ORIGINE
Master in Data Science	FSTM
Master in High Performance Computing	FSTM
Erasmus Mundus Joint Master in Cybersecurity	FSTM
Master in Information and Computer Sciences	FSTM
Master in Information System Security Management	FSTM
Master in Technopreneurship	FSTM & CSL
Master en sciences de l'ingénieur - Efficacité énergétique et économique	FSTM
Master of Science in Engineering - Sustainable Product Creation	FSTM
Master in Architecture	FHSE
Master in Geography and Spatial Planning	FHSE
Master of Science in Civil Engineering - Megastructure Engineering with Sustainable Resources	FSTM
Master en Développement durable - Energie et Environnement	FSTM
Master en Gérontologie	FHSE
Master en Médiation	FHSE
Diplôme d'études spécialisées en médecine générale	FSTM
Diplôme d'études spécialisées en oncologie médicale	FSTM
Diplôme d'études spécialisées en neurologie	FSTM
Zertifikat Lerncoaching	FHSE
Formation continue en Langue, culture et société italiennes	FHSE
EurIdentity Certificate	FHSE & UniGR
Certificate in Sustainable Development and Social Innovation	FHSE
Formation complémentaire des experts-comptables	FDEF
Formation complémentaire des réviseurs d'entreprises	FDEF
Certificate in Sustainable Finance	FDEF
Formation managériale pour le secteur hospitalier et santé	FSTM & ULCC
Certificate in Law and Regulation of Inclusive Finance	FDEF
Formation continue en Aménagement du territoire	FHSE

---

Université du Luxembourg

---

[www.uni.lu](http://www.uni.lu)

[scg@uni.lu](mailto:scg@uni.lu)



stay connected at

[socialmedia.uni.lu](http://socialmedia.uni.lu)

