

Rapporto 2017-2018
Le Cifre dell'Ateneo
Performance amministrativa

Sommario

5.1 Le fonti di finanziamento

5.1.1 Le fonti esterne (figg 5.1.1)

[Fig 5.1.1a](#) Andamento dei mutui e del totale debiti nel periodo 2013-2015

[Fig 5.1.1b](#) Struttura delle fonti esterne di finanziamento

5.1.2 Le fonti interne (fig 5.1.2)

[Fig 5.1.2](#) Composizione del patrimonio netto dell'Ateneo senese

5.2 Gli investimenti

5.2.1 Il patrimonio immobilizzato dell'Ateneo (fig 5.2.1)

[Fig 5.2.1](#) Composizione delle immobilizzazioni dell'Ateneo senese

5.2.2 Il patrimonio circolante dell'Ateneo (tab 5.2.2)

[Tab 5.2.2](#) Posizione finanziaria netta a breve termine al 31/12/2015

5.3 La gestione

[Tab 5.3](#) Risultato economico di periodo e variazione percentuale

5.3.1 La gestione operativa (tabs 5.3.1)

[Tab 5.3.1a](#) Riepilogo finanziamenti statali

[Tab 5.3.1b](#) Finanziamenti stanziati per la programmazione triennale 2016-2018

[Tab 5.3.1c](#) Indicatori finanziari D.Lgs.49/2012

[Tab 5.3.1d](#) Tipologia di proventi per la didattica

[Tab 5.3.1e](#) Il conto terzi

[Tab 5.3.1f](#) Proventi operativi

[Tab 5.3.1g](#) Personale tecnico-amministrativo 2015-2017

[Tab 5.3.1h](#) Personale tecnico-amministrativo Dipartimenti 2015-2017

[Tab 5.3.1i](#) Personale Ricerca tempo determinato Dipartimenti 2015-2017

[Tab 5.3.1l](#) Costo del personale coerente con l'aggregato di bilancio

[Tab 5.3.1m](#) Interventi a favore degli studenti 2016-2017

[Tab 5.3.1n](#) Interventi a favore degli studenti 2013-2016

5.3.2 La gestione finanziaria (tab fig 5.3.2)

[Tab 5.3.2](#) Interessi passivi

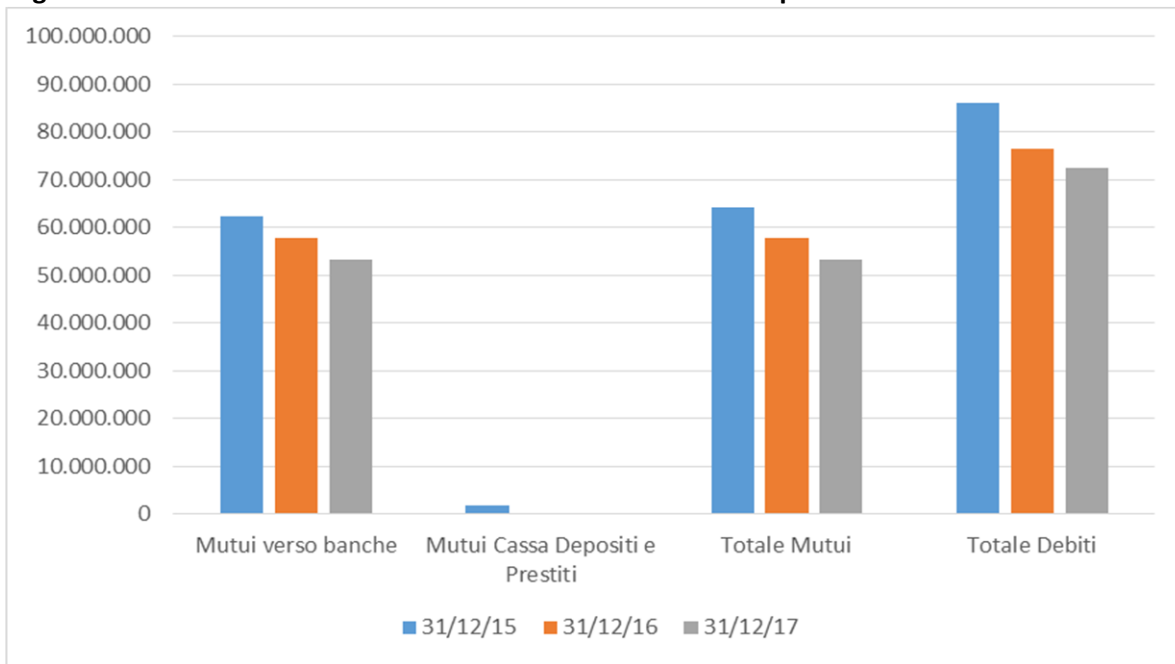
[Fig 5.3.2](#) Andamento del debito per mutui dell'Università di Siena

5.3.3 La gestione straordinaria (fig tab 5.3.3)

[Fig 5.3.3](#) Gli oneri e i proventi straordinari dell'Ateneo

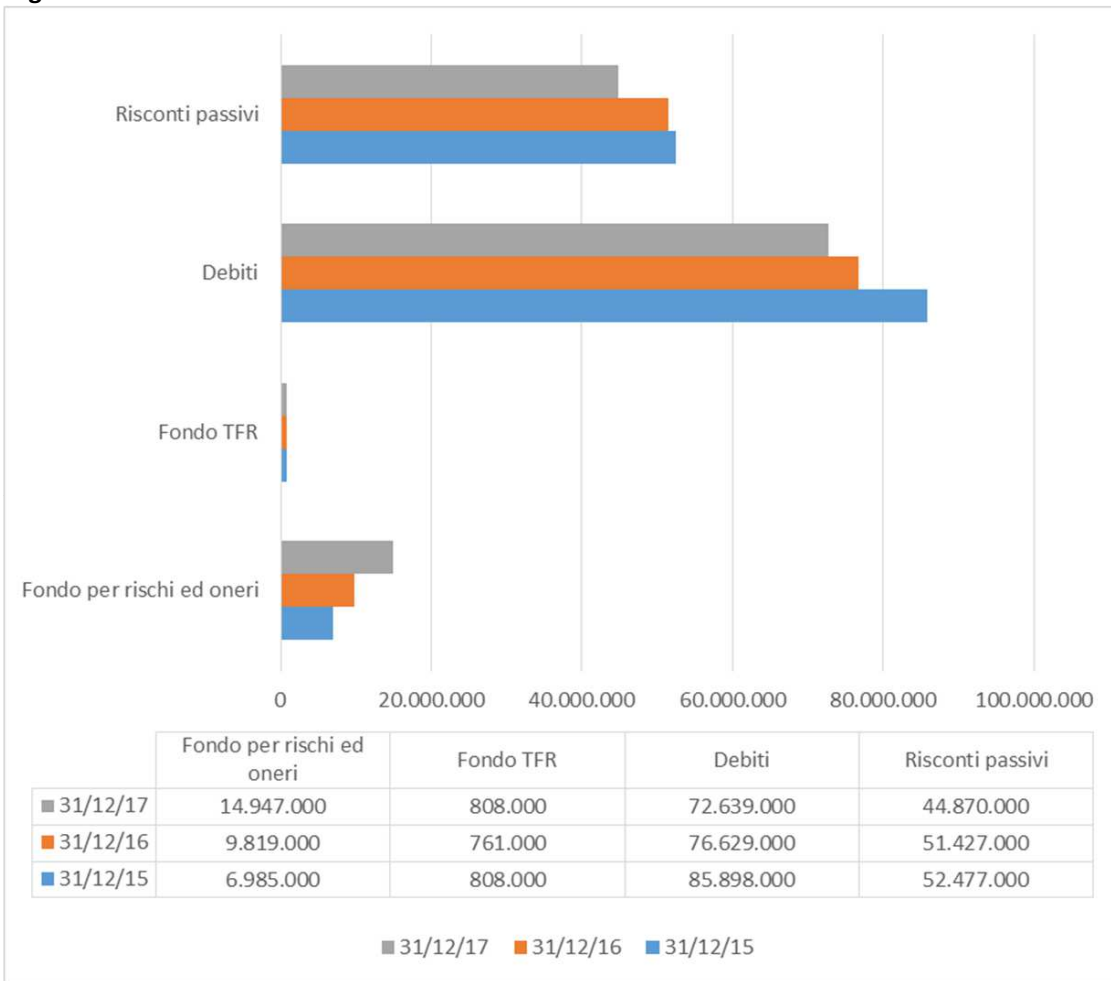
[Tab 5.3.3](#) Dettaglio dell'andamento dei proventi e oneri straordinari dell'Ateneo

Figura 5.1.1a - Andamento dei mutui e del totale dei debiti nel periodo 2015-2017



Fonte: Bilanci di esercizio

Figura 5.1.1b - Struttura delle fonti esterne di finanziamento



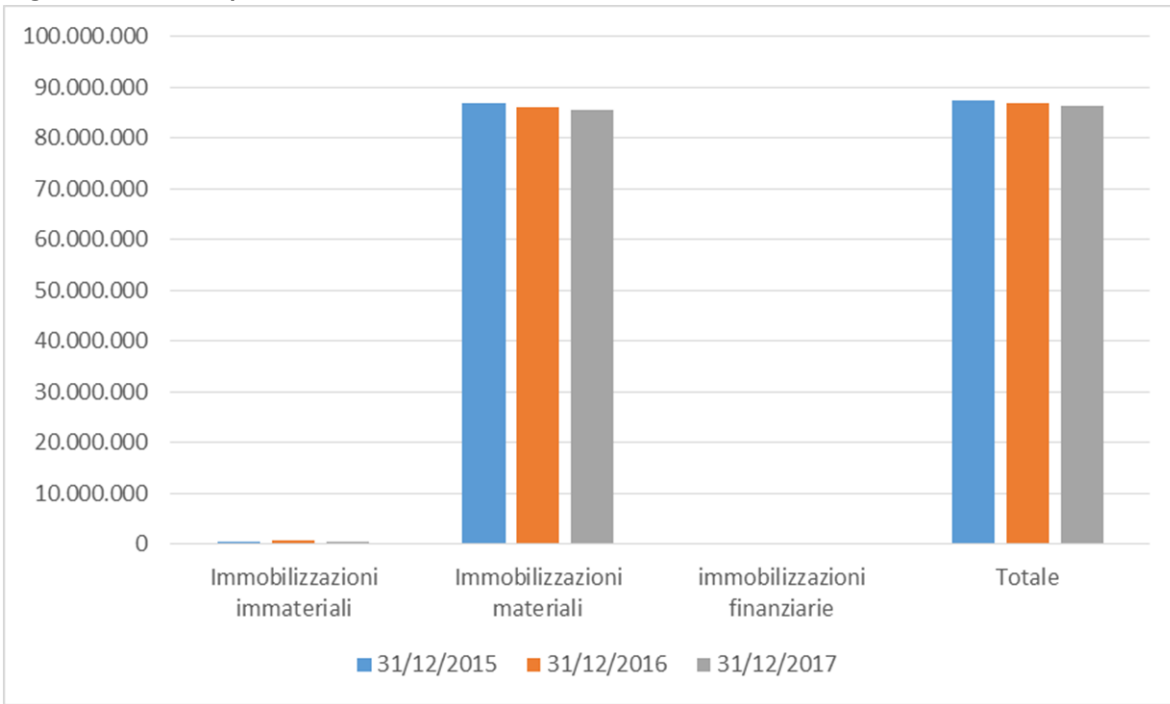
Fonte: Bilanci di esercizio

Figura 5.1.2 - Composizione del patrimonio netto dell'Ateneo senese



Fonte: Bilanci di esercizio

Figura 5.2.1 - Composizione delle immobilizzazioni dell'Università di Siena



Fonte: Bilanci di esercizio

Tabella 5.2.2 - Posizione finanziaria netta a breve termine al 31.12.2017

POSIZIONE FINANZIARIA A BREVE	
Attivo – B) Attivo circolante 2017	
I - Rimanenze	70.083,93
II - Crediti	29.273.231,23
1) verso MIUR e altre amministrazioni centrali	10.723.451,64
2) verso Regioni e Province Autonome	3.509.641,69
3) verso altre Amministrazioni locali	4.077.887,34
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	4.163.897,76
5) verso Università	1.644.280,52
6) verso studenti per tasse e contributi	3.909,59
8) verso altri (pubblici)	701.170,27
9) verso altri (privati)	4.448.992,42
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	12.244,57
IV - Disponibilità liquide	22.290.117,17
1) depositi bancari e postali	22.268.587,17
2) denaro e valori in cassa	21.530,00
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE A BREVE TERMINE	51.645.676,90
Passivo - D) Debiti a breve 2017	
1) Debiti Mutui e Debiti verso banche - entro un anno	0,00
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali - entro un anno	118.138,17
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome - entro un anno	32,00
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali - entro un anno	1.542.115,42
5) Debiti verso Unione Europea e altri organismi internazionali - entro un anno	0,00
6) Debiti verso Università - entro un anno	278.149,36
7) Debiti verso studenti - entro un anno	92.361,40
8) Debiti verso fornitori - entro un anno	4.589.125,50
9) Debiti verso dipendenti - entro un anno	2.431.943,58
10) Debiti altri debiti - entro un anno	9.972.356,89
TOTALE DEBITI A BREVE	19.024.222,32
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	32.621.454,58

Fonte: Bilanci di esercizio

Tabella 5.3 - Risultato economico di periodo, variazione assoluta e percentuale

	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017
Risultato economico di periodo	5.534.484,68	4.683.518,04	13.182.994,07
Variazione assoluta		-850.966,64	8.499.476,03
Variazione percentuale		-15,38%	181,25%

Fonte: Bilanci di esercizio

Tabella 5.3.1a - Riepilogo finanziamenti statali

		costo standard	quota storica	VQR	politiche reclutamento	Valorizzazione autonomia responsabile (*)		Piano straordinario associati 2013	Compensazione No Tax Area	Dottorato e post lauream	Fondo Giovani	
2017		Quota base		Quota premiale			Quota perequativa	Interventi finalizzati				
		€ 15.511.674	€ 71.466.680	€ 14.059.101	€ 3.729.698	€ 3.883.051	€ 6.026.484		€ 846.079	€ 2.160.261	€ 568.990	
		13,53%	62,32%	12,26%	3,25%	3,39%	5,26%		1,54%	4,26%	1,01%	
	<i>Peso dell'Ateneo rispetto al sistema</i>	1,21%	1,56%	1,54%	1,23%	1,28%	4,16%	-	-			
Totale finanziamenti non finalizzati € 103.154.538												
2016		€ 15.477.659	€ 50.104.657	€ 14.213.543	€ 204.489	€ 1.565.619	€ 1.329.240	€ 17.811.317	-	€ 2.071.985	€ 574.863	
		15,37%	49,75%	14,11%	0,20%	1,55%	1,32%	17,69%		6,70%	0,97%	
	<i>Peso dell'Ateneo rispetto al sistema</i>	1,21%	1,52%	1,50%	0,07%	1,58%	1,17%	9,13%	-	-		
	Totale finanziamenti non finalizzati € 100.706.524											
2015		€ 14.708.665	€ 55.561.932	€ 21.659.690	€ 4.094.096	€ 1.433.041	€ 1.372.355	€ 4.324.759	€ 72.528	-	€ 1.941.790	€ 639.584
		14%	54%	21%	4%	1%	1%	4%				
	<i>Peso dell'Ateneo rispetto al sistema</i>	1,22%	1,54%	2,11%			4,10%	-	-	1,66%	1,08%	
	Totale finanziamenti non finalizzati € 103.154.538											
2014		€ 12.278.574	€ 64.615.880	€ 20.611.395	€ 3.622.403	€ 2.011.589	-	€ 1.770.329	€ 72.528	-	€ 2.410.008	€ 695.624
		12%	62%	20%	3%	2%	-	2%				
	<i>Peso dell'Ateneo rispetto al sistema</i>	1,25%	1,64%	2,19%			1,69%	-	-	1,63%	1,07%	
	Totale finanziamenti non finalizzati € 104.910.170											
2013		n.a.	€ 86.784.167	€ 11.747.512	€ 991.198	-	€ 3.607.305	€ 2.143.769	€ 12.040	-	n.d.	€ 80.691
		-	84%	11%	1%	-	3%					
	<i>Peso dell'Ateneo rispetto al sistema</i>		1,63%	2,01%			2,36%	-	-	-	-	
	Totale finanziamenti non finalizzati € 103.130.182											

Fonte: Decreti MIUR riparto FFO

Tabella 5.3.1b - Finanziamenti stanziati per la programmazione triennale 2016-2018

Assegnazione per l'attuazione della Programmazione	2016	2017	2018	TOTALE
Triennale 2016 - 2018	€ 1.065.701,00	€ 830.648,00	€ 830.651,00	€ 2.727.000,00

Fonte: DM 264/2017 "Linee Generali di indirizzo 2016-2018 - Ammissione a finanziamento dei progetti presentati dalle Università"

Tabella 5.3.1c - Indicatori finanziari D.Lgs. 49/2012

	2013	2014	2015	2016	2017
Spese di Personale a carico Ateneo	96.007.106	94.041.623	96.349.533	91.823.010	91.825.504
Entrate complessive nette (FFO Programmazione +Triennale +Tasse e Contributi Universitari) (B)	134.023.182	134.245.881	131.624.093	130.861.417	130.159.909
INDICATORE SPESE DI PERSONALE (A/B) IP - soglia 80%	71,63%	70,05%	73,24%	70,17%	70,55%
Rata Annuale Capitale + Interessi (C)	10.049.445	10.049.445	10.049.356	9.180.121	7.079.759
Entrate complessive nette (al netto di fitti passivi e spese complessive a carico dell'Ateneo) (D)	32.560.821	34.888.793	30.951.572	34.802.354	34.125.470
INDICATORE SPESE DI INDEBITAMENTO (C/D) I DEB - soglia 15%	30,86%	28,80%	32,47%	26,38%	20,75%
0,82 (FFO + Fondo Programmazione Triennale + Contribuzione netta studenti - Fitti Passivi) (A)	105.425.700	105.722.941	104.386.906	103.832.798	103.279.799
Spese di Personale + Oneri ammortamento (B)	106.056.551	104.091.068	106.398.889	101.003.131	98.905.263
INDICATORE DI SOSTENIBILITÀ FINANZIARIA (A/B) I SEF - soglia 1	0,99	1,02	0,98	1,03	1,04

Fonte: DM MIUR dei criteri e del contingente assunzionale delle Università statali

Tabella 5.3.1d - Tipologia di proventi per la didattica

	2014	Proporzione su totale	2015	Proporzione su totale	Confronto	2016	Proporzione su totale	Confronto	2017	Proporzione su totale	Confronto
Tasse e contributi corsi di laurea di I e II livello (DM 270/2004)*	17.077.962,30	65,50%	19.376.056,54	73,70%	13,46%	20.649.879,15	79,23%	6,57%	23.872.353,21	81,23%	15,61%
Tasse e contributi corsi di laurea specialistica e ciclo unico (DM 509/1999)*	2.332.685,28	8,90%	1.882.431,38	7,20%	-19,30%	1.660.360,55	6,37%	-11,80%	726.301,01	2,47%	-56,26%
Altri corsi (corsi singoli, PET, TFA)	615.104,71	2,40%	220.516,68	0,80%	-64,15%	130.799,29	0,50%	-40,69%	376.138,89	1,28%	187,57%
Tasse e contributi scuole di specializzazione	1.392.379,74	5,30%	1.409.091,45	5,40%	1,20%	759.433,82	2,91%	-46,10%	1.451.177,29	4,94%	91,09%
Tasse dottorato di ricerca	130.397,00	0,50%	99.104,00	0,40%	-24,00%	94.240,00	0,36%	-4,91%	98.044,00	0,33%	4,04%
Tasse e contributi Master, corsi di perfezionamento, formazione e aggiornamento	2.560.263,58	9,80%	2.220.736,39	8,50%	-13,26%	1.747.527,26	6,70%	-21,31%	1.866.951,21	6,35%	6,83%
Altro (tra cui indennità di mora e sanzioni, tasse iscrizione esami di stato, tasse preiscrizione, contributi ante 509/1999, altre entrate)	1.976.565,16	7,60%	1.070.367,75	4,10%	-45,85%	1.021.056,46	3,92%	-4,61%	997.591,25	3,39%	-2,30%
TOTALE	26.085.357,77	100%	26.278.304,19	100%	0,74%	26.063.296,53	100%	-0,82%	29.388.556,86	100,00%	12,76%

Fonte: Bilanci di esercizio

* Da verifiche effettuate con l'Ufficio Bilancio sono state modificate le dizioni delle prime due voci relative a Tasse e contributi studenti rispetto alla tabella presente nei Bilanci in quanto lì non correttamente specificate

Tabella 5.3.1e - Il conto terzi

	2016	2017	Variazione
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	3.114.220,27	2.879.175,41	-8%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	8.883.872,22	7.085.267,27	-20%
Totale	11.998.092,49	9.964.442,68	-17%

Fonte: Bilancio di esercizio 2016 e Bilancio di esercizio 2017

Tabella 5.3.1f - Proventi operativi

	2016	2017	Variazione
Contratti e Convenzioni per ricerca da Regioni, Province e Comuni per att. commerciale	129.655,03	68.610,15	-47%
Contratti e Convenzioni per ricerca da Enti Pubblici per att. commerciale	640.926,15	520.548,75	-19%
Contratti e Convenzioni per ricerca da Enti Privati per att. commerciale	2.343.639,09	2.290.016,51	-2%
Contratti e Convenzioni per attività di didattica e formazione da Regioni, Province e Comuni per att. commerciale	39.210,10	5.780,82	-85%
Contratti e Convenzioni per attività di didattica e formazione da Enti Pubblici per att. commerciale	6.366,42	22.423,99	252%
CG.R.01.02.02.03 - Contratti e Convenzioni per attività di didattica e formazione da Enti Privati per att. commerciale	101.687,14	68.429,08	-33%
	3.261.483,93	2.975.809,30	-9%

Fonte: Bilancio di esercizio 2016 e Bilancio di esercizio 2017

Tab. 5.3.1g - Personale tecnico-amministrativo 2015-2017

	2015	2016	2017	Variazione
Direttore Generale	1	1	1	0%
Dirigenti di 2 ° fascia	1	1	2	100%
Categoria EP	31	31	32	3%
Categoria D	384	374	353	-6%
Categoria C	541	533	502	-6%
Categoria B	46	46	45	-2%
	1004	986	935	-5%

Fonte: Dotazione organica

Tabella 5.3.1h - Personale tecnico-amministrativo Dipartimenti 2015-2017

	2015	2016	2017	Variazione
Personale T.A. di ruolo	429	419	408	-3%
di cui Segreteria amministrativa	76	69	68	-1%
di cui Settore ricerca	259	257	250	-3%
di cui Ufficio studenti e didattica	94	87	84	-3%
di cui Ufficio servizi agli studenti		6	6	0%

Fonte: Ufficio Dati e metadati

Tabella 5.3.1i - Personale Ricerca tempo determinato Dipartimenti 2015-2017

	2015	2016	2017	Variazione	
				2016	2017
Ricercatori a tempo determinato tip. a)	8	19	15	138%	-21%
Ricercatori a tempo determinato tip. b)	1	24	27	2300%	13%
Assegnisti di ricerca	125	134	119	7%	-11%
Borsisti	88	128	136	45%	6%
Dottorandi di Ricerca	614	621	639	1%	3%
Specializzandi	248	260	266	5%	2%
Totale	1084	1186	1202	9%	1%

Fonte: Ufficio Dati e metadati

Tabella 5.3.1I - Costo del personale coerente con l'aggregato di bilancio

	2013	2014	2015	2016	2017	Distribuzione 2017
B) COSTI OPERATIVI						
VIII - COSTI DEL PERSONALE	118.720.653,86	112.958.764,12	107.250.249,83	104.338.919,52	104.043.107,57	100%
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	81.357.266,20	76.033.959,08	70.924.207,35	68.383.207,23	69.206.763,11	67%
a) docenti / Ricercatori	70.101.251,35	65.547.099,76	61.735.516,02	60.274.892,03	61.630.500,87	89%
di cui: docenti/ricercatori a tempo indeterminato	69.487.635,56	64.922.760,23	61.190.444,78	59.252.699,36	60.953.992,61	88%
ricercatori a tempo determinato	613.615,79	624.339,53	545.071,24	1.022.192,67	676.508,26	1%
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	9.503.857,07	8.363.772,21	7.394.913,12	6.268.558,43	5.645.532,32	8%
di cui: assegnisti di ricerca	4.413.430,97	3.873.320,28	3.417.394,63	3.424.412,94	3.361.836,34	5%
altre collaborazioni	5.090.426,10	4.490.451,93	3.977.518,49	2.844.145,49	2.283.695,98	3%
c) docenti a contratto	149.938,93	22.448,98	112.139,87	136.172,17	173.734,89	0%
d) esperti linguistici	1.439.562,69	1.781.803,56	1.522.000,57	1.552.629,04	1.563.584,59	2%
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	162.656,16	318.834,57	159.637,77	150.955,56	193.410,44	0%
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	37.363.387,66	36.924.805,04	36.326.042,48	35.955.712,29	34.836.344,46	33%
di cui: dirigenti a tempo indeterminato	51.801,26	56.054,26	170.105,18	121.771,49	127.097,17	0,36%
dirigenti a tempo determinato					126.428,81	0,36%
direttore generale	199.853,24	169.398,07	172.425,11	129.318,82	37.465,19	0,11%
altro personale tecnico a tempo indeterminato	36.655.510,34	36.172.916,25	35.408.517,48	34.862.768,24	33.727.683,44	96,82%
altro personale tecnico a tempo determinato	37.438,16	119.241,69	130.569,59	262.886,30	321.960,04	0,92%
costi personale TA indivisibili tra le precedenti categorie	418.784,66	407.194,77	444.425,12	578.967,44	495.709,81	1,42%
TOTALE COSTI (B)	161.556.856,07	166.064.899,85	4.508.043,78			

Fonte: Bilanci di esercizio

Note:

Si precisa che nell'importo 2015 dei dirigenti a tempo indeterminato per un refuso è stato riepilogato un importo di euro 88.844,45 in meno, lo stesso è stato riepilogato per errore nel personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato. I valori 2015 sono modificati in questo file

Per rendere omogenea questa rilevazione l'importo relativo alle borse di studio che nel 2013 era stato inserito tra il costo del personale dedicato alla ricerca ed alla didattica è stato decurtato (€ 18.846.200), nel bilancio di esercizio pubblicato il costo del personale ammonta pertanto a € 137.566.853,57

Gli esperti linguistici nel computo nel personale rientrano nella categoria del personale tecnico amministrativo

Alcuni docenti a contratto nel 2014 sono stati inseriti tra le co co co generiche

Tabella 5.3.1m - Interventi a favore degli studenti 2016-2017

	2016	Peso %	2017	Peso %	Confronto
Borse di eccellenza e premi di merito	€ 62.650,00	0,29%	€ 222.248,30	1,01%	254,75%
Stage	€ 0,00	0,00%	€ 0,00	0,00%	
Part-time	€ 181.570,00	0,85%	€ 222.562,50	1,01%	22,58%
Borse e contributi per la mobilità internazionale	€ 1.076.555,85	5,06%	€ 1.309.573,85	5,94%	21,64%
<i>di cui a favore degli studenti di Dottorato</i>	€ 0,00	0,00%	€ 0,00	0%	
Borse e contributi per il tutorato	€ 174.057,70	0,82%	€ 158.276,79	1%	-9,07%
<i>di cui oneri INPS a carico dell'Ateneo</i>	€ 29.297,73	0,14%	€ 28.443,04	0%	-2,92%
Post lauream (borse di dottorato, Borse di ricerca post laurea, Scuole di specializzazione)	€ 18.772.081,50	88,26%	€ 19.017.144,77	86,32%	1,31%
<i>di cui oneri INPS a carico dell'Ateneo</i>	€ 2.207.832,45	10,38%	€ 2.523.377,06	11,45%	14,29%
Borse post dottorato borse di ricerca post laurea	€ 177.189,26	0,83%	€ 188.269,97	0,85%	6,25%
Contributi per attività culturali gestite dagli studenti	€ 25.702,96	0,12%	€ 41.909,16	0,19%	63,05%
Trasferimenti ad altre Università per contratti di formazione	€ 280.172,40	1,32%	€ 129.729,60	0,59%	-53,70%
Trasferimento contributi dottorati di ricerca in consorzio	€ 0,00	0,00%	€ 28.518,22	0,13%	0,00%
Rimborsi	€ 191.739,75	0,90%	€ 308.246,15	1,40%	60,76%
Tirocini curriculari	€ 0,00	0,00%	€ 24.800,00	0,11%	0,00%
Altri interventi	€ 327.698,75	1,54%	€ 378.713,38	1,72%	15,57%
Totale	€ 21.269.418,17	100,00%	€ 22.029.992,69	100,00%	3,58%

Fonte: Bilanci di esercizio 2016 e 2017

Tabella 5.3.1n - Interventi a favore degli studenti 2013-2016

	2013	2014	Confronto	2015	Confronto	2016	Confronto
Borse di eccellenza e premi di merito	€ 200.050,00	€ 266.106,15	33,02%	€ 161.016,67	-39,49%	€ 62.650,00	-61,09%
Stage	€ 24.865,00	€ 21.254,01	-14,52%	€ 3.541,45	-83,34%	€ 0,00	-100,00%
Part-time	€ 147.602,32	€ 151.567,89	2,69%	€ 196.200,00	29,45%	€ 181.570,00	-7,46%
Borse e contributi per la mobilità internazionale	€ 574.296,65	€ 938.290,77	63,38%	€ 1.024.612,30	9,20%	€ 1.076.555,85	5,07%
<i>di cui a favore degli studenti di Dottorato</i>	€ -	€ 1.704,81		€ 38.570,24		€ 0,00	-100,00%
Borse e contributi per il tutorato	€ 35.848,46	€ 129.017,91	259,90%	€ 137.848,71	6,84%	€ 174.057,70	26,27%
<i>di cui oneri INPS a carico dell'Ateneo</i>	€ 23.165,47	€ 20.997,95		€ 22.638,03		€ 29.297,73	
Post lauream (borse di dottorato, borse di ricerca post laurea, Scuole di specializzazione)	€ 17.700.376,34	€ 18.620.251,13	5,20%	€ 18.050.143,82	-3,06%	€ 18.772.081,50	4,00%
<i>di cui oneri INPS a carico dell'Ateneo</i>	€ 2.246.557,45	€ 2.313.456,27		€ 2.207.832,45		€ 2.207.832,45	
Borse post dottorato	€ -	€ 21.849,13		€ 151.379,43	592,84%	€ 177.189,26	17,05%
Contributi per attività culturali gestite dagli studenti	€ 17.104,15	€ 28.322,81	65,59%	€ 17.067,06	-39,74%	€ 25.702,96	50,60%
Trasferimenti ad altre Università per contratti di formazione	€ 257.070,14	€ -		€ 138.588,60		€ 280.172,40	102,16%
Rimborsi	€ 141.465,28	€ 227.385,47	60,74%	€ 208.776,45	-8,18%	€ 191.739,75	-8,16%
Altri interventi	€ 462.387,97	€ 309.242,74	-33,12%	€ 113.428,50	-63,32%	€ 327.698,75	188,90%
Totale	€ 19.561.066,31	€ 20.713.288,01	5,89%	€ 20.202.602,99	-2,47%	€ 21.269.418,17	5,28%

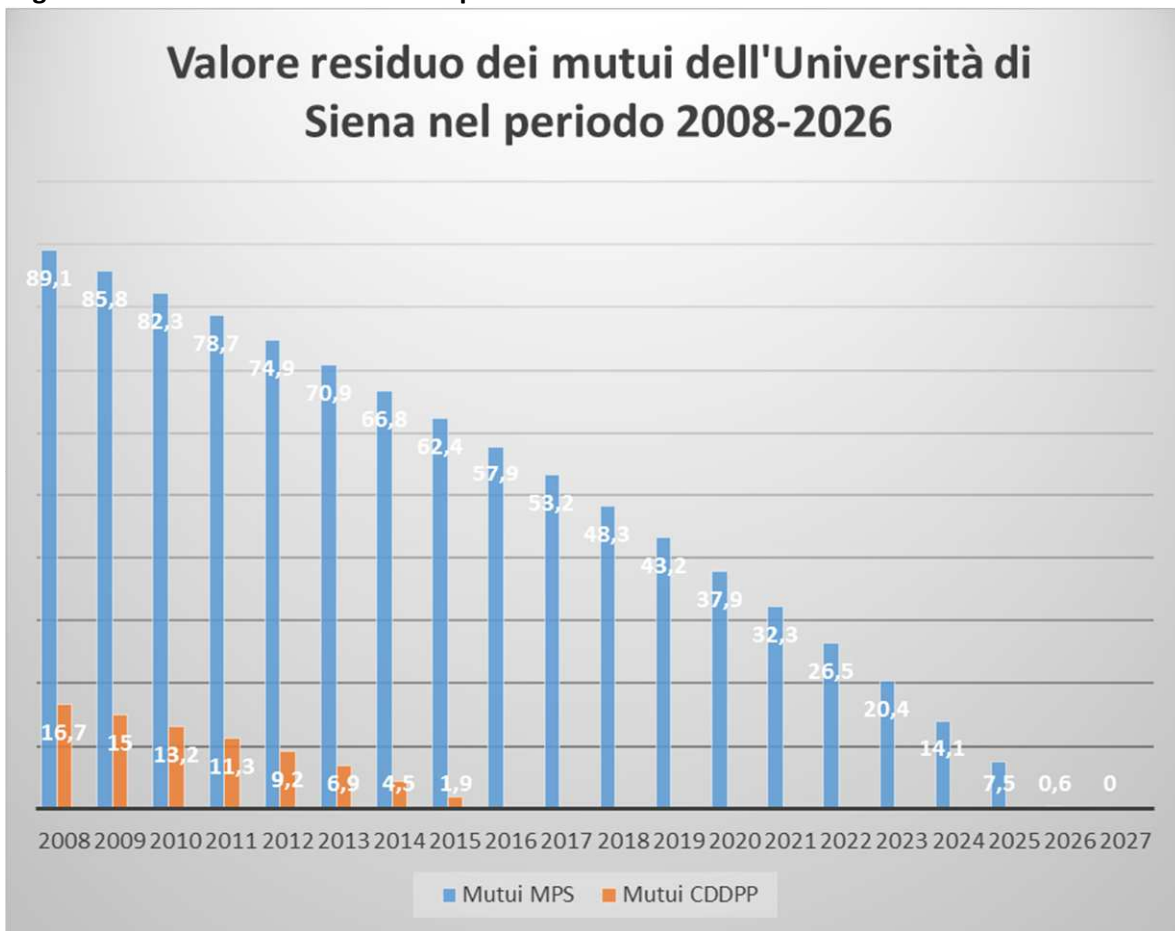
Fonte: Bilanci di esercizio 2013-2016

Tabella 5.3.2 - Interessi passivi

	2015	2016	2017
Totale interessi passivi	3.135.456,03	2.767.206,50	2.329.515,82
Di cui:			
Interessi passivi su mutui	3.130.658,32	2.759.949,05	2.327.840,41
Altri interessi passivi	4.797,71	7.257,45	1.675,41

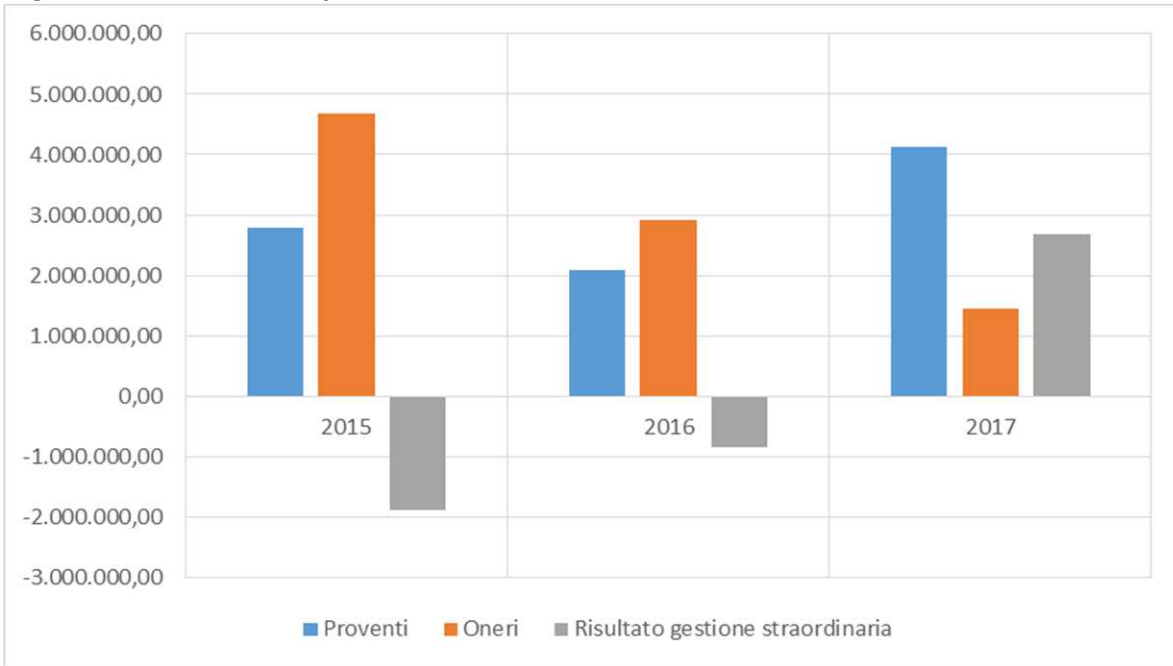
Fonte: Bilanci di esercizio

Figura 5.3.2 - Andamento del debito per mutui dell'Università di Siena



Fonte: Bilanci di esercizio

Figura 5.3.3 - Gli oneri e i proventi straordinari dell'Ateneo



Fonte: Bilanci di esercizio

Tabella 5.3.3 - Dettaglio dell'andamento dei proventi e oneri straordinari dell'Ateneo

	2015	2016	2017
Proventi	2.795.203,53	2.087.408,18	4.129.813,24
Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni materiali	8.400,00	0	0
Sopravvenienze attive attività istituzionale	2.560.862,57	1.867.719,61	4.083.106,39
Sopravvenienze attive da recuperi da sentenze	144.518,02	162.796,88	12.437,40
Indennizzi assicurativi	60.363,60	48.880,06	30.620,93
Sopravvenienze attive da discarico ruolo cartelle Equitalia	0	0	0
Sopravvenienze attive attività commerciale	21.059,34	8.011,63	3.648,52
Oneri	4.681.867,60	2.925.300,68	1.450.763,33
Minusvalenze da alienazione immobilizzazioni materiali	1.951,94	6.629,56	657,56
Sopravvenienze passive attività istituzionale	4.131.623,54	2.594.215,78	1.099.231,85
Sopravvenienze passive attività commerciale	12.285,97	16.000,00	26.000,00
Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	214.844,80	18.572,40	4.377,36
Arrotondamenti negativi	764,63	343,74	422,67
Altri oneri vari straordinari	1.218,57	2.045,27	612,38
Insussistenze passive	254.399,78	284.344,58	120.852,22
Restituzioni e rimborsi diversi	35.065,19	3.149,73	198.609,29
Altre spese compensative di ricavi	29.713,18	0	0

Fonte: Bilanci di esercizio